QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - Nº 13050 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beuve-Mén

Directeur: André Fontaine

MARDI 13 JANVIER 198

### Le gouvernement face aux difficultés monétaires et sociales

dollar valait 2,40 DM;

aujourd'hui, il est tombé à

de PAUL FABRA page 40.)

JE LEUR AI DIT:

si yous Touchez

AU FRANC, IE FAIS

UNE GREVE SALVAGE!

FRANÇOIS RENARD.

### Pour combien de temps ?

a réévaluation du mark, la septième depuis l'entrée en vigueur du système monétaire européen (SME) en mars 1979, devrait mettre un terme à l'agitation qui, depuis Noël, régnait sur les marchés des changes. Mais pour combien de temps ? Les mêmes causes produisant les mêmes effets, pourquoi, d'ici quelques mois, de nouvelles attaques contre le dollar, qu'on ne peut raisonnablement exclure, ne conduiraient-elles pas les détenteurs de capitaux à jouer une fois encore la revalorisation de la monnaie allemande ?

Contrairement à ceux qui l'ont précédé, l'ajustement auquel on vient de procéder peut-il être présenté comme un épisode normal, n'affectant pas le mécanisme de stabilisation des changes dont se sont dotés les pays de la Communauté, à l'exception notable du Royaume-Uni ? « Nous venons de vivre la phase la plus négative du SME : depuis quinze jours, il perdait tous ses attraits, au point qu'on ne voyait guère ce qui le différenciait d'un système de changes flottants », déclarait, dimanche, le président de la Commission européenne, M. Jacques Delors.

Ue fait, contrairement aux engagements, il est vrai bien vagues, souscrits en septembre par les ministres des finances des Douze à Gleneagles, en Ecosse, les Allemands n'ont rien entrepris pour atténuer les effet de la chuta du dollar sur la cohésion des monnaies de la

L'ajustement du 12 janvier sanctionne la coupure en deux de la Communauté : d'une part. la RFA et les Pays-Bas, mais aussi la Belgique, qui - pourquoi l'en blâmer ? - entend faire de la force de sa monnaie le symbole de sa politique d'assainissement; d'autre part, les autres pays membres qui, tels la France - même si en l'occurrence elle a réussi à sauver la face en ne dévaluant pas sa monnais. - le Danemark, l'Italie, pour des raisons diverses ne parviennent pas à suivre. Et l'on a vu une fois de plus, de la manière la plus crue, à quel point la construction européenne manquait de dynamisme.

Voici un an que la Communauté vivote, incapable de mettre en œuvre le programme de relance consigné dans cet Acte unique adopté en décembre 1985 par les chefs d'Etat et de gouvernement, et que vient de ratifier l'Assemblée nationale.

L'Allemagne. parce qu'elle croit parfois pouvoir jouer seule : la Grande-Bretsgne, qui n'est pas encore convertie aux vertus de l'action commune ; la France, pour des raisons d'autant plus difficiles à saisir qu'elle a plus que quiconque besoin de l'Europe pour sauvegarder son autonomie, sont les principaux responsables de cette paralysie. Leur stratégie européenne se limite aujourd'hui à s'opposer à toute nouvelle dépense.

Ce a front du refus », qui ne correspond pas aux sentiments profonds des opinions publiques. pout-il être renversé ? « Le verre est à moitié plain », répond M. Delors, qui met en relief certains acquis des derniers mois, et en particulier les mesures . courageuses prises pour réduire la production de lait. Mais le président de la Commission ne montre-t-il pas un optimisme excessif lorsqu'il suggère que les ministres des finances. conscients des dégâts, seraient disposés, RFA en tête, à faire repartir le SME d'un bon pied ?

# Réévaluation du deutschemark sans dévaluation du franc Les conflits dans le secteur public en voie d'apaisement

Les ministres des finances des Douze réunis à Bruxelles ont décidé, le lundi 12 janvier, après onze heures de négociations, un réaménagement des parités au sein du système monétaire européen.

Le deutschemark et le florin néerlandais qui lui est étroitement lié, sont réévalués de 3 % et le franc belgo-luxembourgeois de 2 %. Après cette opération une détente teintée

Il ne faut pas s'y tromper : c'est

la baisse du dollar qui a provoqué

le nouveau réajustement du sys-

tème monétaire européen en pous-

sant le mark à la hausse, au détri-

ment des autres monnaies du

système, qui, le florin et le franc

Les tensions se sont accumulées

au fil des mois, au point de

contraindre les Etats de la CEE à

modifier, une fois de plus, leurs

Sans doute mettra-t-on en

cause les conflits sociaux en

France, mais ils n'étaient pas suf-

fisants, à eux seuls, pour placer le

franc dans un tel état d'infériorité

Il faut le répéter : aucun élé-

ment vraiment nouveau dans la

conjoncture française ne justifiait

une nouvelle dévaluation après

celle d'Ootmarsum il y a neuf

mois. Simplement, à l'époque, le

par rapport au mark.

belge exceptés, n'ont pu suivre.

d'inquiétude et de scepticisme s'est produite sur les marchés des changes. où la poursuite de la baisse du dollar a, de nouveau, poussé le mark à la

la devise allemande la plaçaient à 3,315 puis à plus de 3,32 F contre 3,3303 F à la veille du week-end, c'est-à-dire bien au-dessus du nouveau cours plancher de 3,2792 F. A

Tokyo et à Francfort, on estime insuffisante la réévaluation du mark.

D'autre part, les conflits qui ont pesé, ces derniers jours, sur le cours du franc ont tendance à se résorber. A Paris, les premières cotations de A la SNCF, la reprise du travail est sensible; à EDF, seule la CGT reste en grève mais elle a renoncé aux coupures de courant; en revanche la situation dans les transports parisiens reste bloquée.

### La rançon d'un dollar faible \L'amère victoire des vaincus

« Il ne peut y avoir ni vainqueurs ni vaincus », affirmait M. Jacques Chirac au moment où le conflit de la SNCF commençait à prendre le chemin de la sortie. Paradoxalement, cette impo-



la fois des vainqueurs et des vaincus. Chacun des acteurs a des raisons de trouver dans l'issue de cette bourrasque sociale à la fois des brins de victoire et des brins Alors que dans le-sud de la

France la CGT entretient quelques derniers carrés d'irréductibles, les grévistes de la SNCF rendent leurs dernières armes. Le plus souvent, ils ont la rage au cœur. Vainqueurs ou vaincus? Ils reprennent sans avoir vraiment obtenu gain de cause sur les conditions de travail et sans avoir davantage d'assurances claires pour l'avenir. Le « contrat » de fin de grève ressemble, pour l'essentiel, à un chèque en blanc, la direction de la SNCF ayant surtout fait des promesses qui restent à concrétiser d'ici la fin mars. MICHEL NOBLECOURT.

(Lire la suite page 42 et nos informations

Un entretien avec le roi Hussein de Jordanie en visite officielle en France

# « Il existe actuellement une chance de relancer le processus de paix au Proche-Orient»

Le roi Hussein de Jordanie devait commencer, ce lundi 12 janvier, une visite d'Etat de trois jours en France. Attendu dans l'après-midi à Paris, il devalt être accueilli par M. Mitterrand, dont il est l'hôte à diner à l'Elysée. Mardi, le souverain rencontrera M. Chirac, qui offrira ensuite un dîner en son

«Majesté, ce n'est pas précisément la première fois que vous vous rendez dass notre pays, mais c'est la première visite d'Etat que vous y faites depuis l'élection de notre actuel président, c'est-à-dire depuis six ans. De quoi comptezvous parler?

- De tout, comme c'est l'habitude avec des amis très proches: et tout d'abord, naturellement, du problème arabo-israélien et de nos efforts incessants pour parvenir à un règlement global. Nous passerons en revue également toutes les autres affaires du Proche-Orient. ainsi que les rapports internationaux en général. Je suis très fier que nous maintenions un étroit contact avec la France et ai beaucoup d'estime pour son action en faveur d'une paix juste.

 Vous n'avez guère cessé, depuis que vous êtes roi, de rechercher une issue à ce problème palestinien. Les gens, dans l'ensemble, sout très pessimistes à ce sujet.

Croyez-vous donc vous-même que les chances d'y parvenir se soient accraes? - Je pense, et même je sais, qu'il existe une chance. Elle résulte du sentiment qui se répand

que si quelque chose n'est pas fait rapidement, on se trouvera dans une situation psychologique telle qu'il apparaîtra que tout est perdu. Toute la région s'enfoncera alors dans un profond abime, avec des risques d'éruptions qui ne seront pas facilement circonscrita, - Constatez-vous un change-

ment dans l'attitude des deux superpuissances dans la région, car il m'y a pas grand espoir de règlement durable sans leur CODCOURS ?

- Je crois très franchement que le seul moyen de s'en sortir est de parvenir à un règlement global intervenant sous les auspices des cinq membres permanents du Conseil de sécurité avec la participation de tous ceux qui sont concernés par le problème, ce qui implique, bien entendu, les Palestiniens. Je crois que cette manière d'aborder le problème est très proche de celle de la France. Il faut dès maintenant encourager le dialogue entre les membres permanents du Conseil en vue de préparer le terrain pour la conférence de la paix.

> Propos recueillis par ANDRÉ FONTAINE. (Lire la suite page 4.)

### Un contraceptil tue le virus du SIDA

L'Institut Pasteur découvre qu'un spermicide déjà largement utilisé permettrait d'éviter la contagion de la maladie par voie sexuelle. PAGE 11

### Le congrès du MRG

Les radicaux de gauche au bord de la scission. PAGE 8

### M. Raimond au Brésil et en Argentine

Expliquer les changements de la politique française en Amérique centrale. PAGE 3

### Une chômeuse en fin de droits

Comme une maladie... PAGE 12

### **Malaise** à FR3

De nouvelles nominations créent des remous dans la rédaction parisienne. PAGE 46

### Les femmes dans le Paris-Dakar

Les dix rescapées de l'épreuve des sables. PAGE 14

## Le Monde

**ECONOMIE** 

La modernisation de l'agriculture pakistanaise Une nouvelle bataille da rail et de la route

Pages 37 à 40 Le sommaire complet se trouve page 46

Cinquante-deux villes équipées, les autres attendront

# smalto

du jeudi 15 au samedi 17, de 9 h 30 à 19 heures

HOMME: 44, RUE FRANÇOIS-I" - HOMME ET FEMME: 5, PLACE VICTOR-HUGO et 275, RUE SAINT-HONORÉ

# La fin du plan câble

Cinquante-deux villes auront leurs réseaux câblés, les autres devront attendre de nouvelles règles du jeu. Avec l'appui de M. Gérard Longuet, ministre des P et T, la direction générale des télécommunications a réussi à casser le plan de 1982, qui prémounit le câbiase de la France vingt ans pour un investissement de 50 milliards de francs. Un plan jugé trop dangereux pour les finances et l'avenir de la DGT.

Politiquement, l'opération n'est pas facile. Pour les cinquantedeux villes qui s'étaient engagées avant l'alternance, l'Etat tient ses promesses et construit les réseaux. Les accords qui viennent d'être par Le Havre ou la plus grande signés entre la DGT et les principaux opérateurs privés donnent le feu vert à l'exploitation commer- sur la touche. Mais l'aigreur ciale. Pour tous les antres, la porte n'épargne pas les élus des

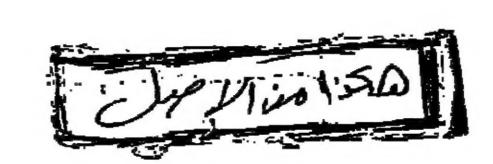
est close momentanément. Le ministre se donne désormais six mois de réflexion, au terme desquels on évoque déjà au cabinet de M. Longuet des « solutions moins coûteuses et limitées à la réception de la télévision » : réseaux d'immeubles, antennes bole pour les satellites, mise en place par les PTT ou des concurrents privés. Bref, des réseaux publics et performants pour treize millions de Français et, pour les autres, un équipement au rabais.

Les élus - on s'en doute grincent des dents. De Strasbourg à Clermont-Ferrand, en passant partie de la banlieue parisienne, la liste est longue des villes restées

cinquante-deux municipalités privilégiées. Invoquant des difficultés industrielles, la Direction générale des télécommunications annonce déjà des retards importants dans le câblage. Tous les réscaux - loin de là - ne seront pas ouverts en 1989, date des élections municipales. Le ministère assure que la gestion des files d'attente ne se fera pas en fonction de critères politiques, mais certains élus se heurtent déià au « sait du prince ». Ainsi les communes de la Seine-Saint-Denis verront le réseau en fibre optique qu'elles ont commandé remplacé par da coaxial. M. Pierre Mauroy hérite in extremis à Lille d'un lot de consolation de trente mille prises en fibre optique.

(Lire page 16 l'article de JEAN-FRANÇOIS LACAN.)

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER: Algéria, 3 DA; Meroc, 6 dir.; Tunisia, 700 m.; Allemagna, 2,50 DM; Autricha, 20 sol.; Balgique, 40 fr.; Canada, 2 S; Côte-d'hvoire, 420 F CFA; Danamark, 9 kr.; Espagna, 170 pas.; G.-B., 55 p.; Grèca, 140 dr.; Irlanda, 85 p.; Italia, 2 000 L.; Libya, 0,400 DL; Luxambourg, 40 f.; Norvèga, 12 kr.; Paya-Bas, 2,50 fl.; Portugal, 130 asc.; Sénégal, 450 F CFA; Suèda, 13 ca.; Suissa, 1,80 f.; USA, 1,25 S; USA (West Coast), 1,50 S.



# Débats

### LEÇONS DU TUMULTE

On n'a pas fini de regarder les nouveaux paysages nés de la contestation étudiante et des grèves dans les services publics. Jean-Marie Domenach craint que la démocratie ne soit menacée par les « catégories démagogiques ». Yves Durrieu insiste sur le rôle des médias dans ces circonstances, qui deviennent une arme à double tranchant. Raison de plus pour garantir leur indépendance, quels que soient les propriétaires.

## Gagner la guerre des médias

La diversification de l'information ne peut résulter que du partage des pouvoirs

ES conflits sociaux de décembre-janvier, on peut tirer les conclusions sui-

 Désormais, on ne mobilise plus que sur des problèmes concrets et ponetuels, et ceux qui y sont directement intéressés s'organisent par euxmêmes, sans en référer aux corps

- Ceux-ci (syndicats, partis) se mettent au service des mouvements revendicatifs, mais lorsqu'ils tentent de lancer leurs propres mois d'ordre, ils échouent ;

- Le gouvernement a favorisé l'émergence de ces mouvements spontanés par sa politique sélective et injuste (reporter tous les sacrifices de la rigueur sur les seuls salariés) et il a réuni les conditions d'une reprise de la « lutte des classes > que d'aucuns croyaient

- La grève et la rue servent d'exutoire à ces mouvements de révolte, faute d'institutions en permettant l'expression démocratique et directe;

- Les médias (surtout la télévision) peuvent remédier partiellement à ces insuffisances institutionnelles s'ils se montrent objectifs et pluralistes (ex. : interviews d'étudiants et de cheminots en grève). mais ils peuvent devenir de redoutables armes de combat pour qui sait déformer l'information sans que cela par YVES DURRIEU (\*)

C'est justement sur ce terrain que le gouvernement, actuellement sur la défensive, a décidé de contreattaquer, car il sait, selon la formule de Glucksmann, que « les conflits d'aujourd'hui se gagnent et se perdent à la télévision ». Ainsi Chirac temporise sur ses réformes de fond, en attendant d' - expliquer - aux Français rétifs les « bienfaits » de sa politique, grâce à la conquête de tous les leviers de commande des médias, par Commission nationale de la communication et des libertés

#### **Une partie décisive**

Pour la gauche, le temps n'est plus de philosopher sur les « valeurs du socialisme » ou sur la « dynamique républicaine », ni de placer tel on tel candidat sur orbite présidentielle, mais il lui faut comprendre la partie décisive qui se joue à propos des médias et trouver la réplique qui mobilise l'opinion.

Il importe donc que chaque utilisateur (lecteur, auditeur, téléspectateur) se sente concerné par cette bataille, car nous avons constaté que c'est la seule manière pour les citoyens d'entrer en lutte. Or ce

(\*) Animateur de Socialisme et auto-

n'est pas en défendant le statu quo actuel - moitié entre les mains de l'Etat, moitié entre celles des puissances d'argent, - que l'on mobilisera le public.

Il faut au contraire proposer aux Français des solutions nouvelles qui insistent moins sur la propriété des médias (encore que ce ne soit pas négligeable) que sur leur mode de gestion et d'exploitation. Partager le pouvoir de décision entre propriétaires (Etat, collectivités locales, personnes privées), professionnels (journalistes, travailleurs intellectuels et manuels) et utilisateurs, tel est le vrai problème que l'on n'a pas encore posé, mais qui deviendra essentiel à l'avenir. C'est par là que passeront la réelle démocratisation et l'indépendance des médias, et c'est le seul thème sur lequel les Français puissent se sentir

Il faudra, de façon réaliste, examiner les conséquences de tels choix sur le mode de financement des investissements et des frais d'exploitation, sur l'organisation des processus de décision, sur la programmation, la gestion du personnel et sur la nature même de la communication. Il s'agit non pas de philosopher à ce propos, mais de reconnaïtre concrètement comment cela peut marcher, en tenant compte des expériences existantes. C'est ainsi que l'on opposera à la caricature gouvernementale un projet cohérent et attractif (1).

Bien entendu, cette bataille n'est pas la seule; il y a la lutte par l'emploi des jeunes (et des motins jeunes), il y a la nécessité d'associer les travailleurs aux décisions dans l'entreprise, il y a l'accession à des formes de démocratie directe (par exemple, des référendums d'initiative populaire comme en Suisse), il y l'ouverture sur la société que l'on veut pour l'an 2000.

Mais si la bataille des médias est perdue par la gauche, si Chirac parvient à imposer, dans l'indifférence générale, ses de Broglie, ses Hersant, ses Contamine, ses Han, ses Cavada et autres serviteurs zélés, s'il ne se produit pas un sursaut populaire lié à un projet mobilisateur, il sera bien difficile, à travers le orisme déformant des médias, de gagner d'autres combats... y compris la prochaine présidentielle.

(1) Avec dix autres associations revues et clubs (comprenant des com-munistes, des socialistes de toutes mouvances, des radicaux de gauche, le PSU), nons organisons un colloque sur « L'indépendance des médias : une approche autogestionnaire », samedi 7 février, de 9 heures à 18 heures, amphi Richelieu de l'université Paris-I-Sorbonne.

### La démission devant la jeunesse

Faute de conscience politique, les étudiants contestataires et les cheminots en grève travaillent contre eux-mêmes

L y a quinze ans, à la suite de manifestations de lycéens qui avaient commencé au lycée Chaptal, le Monde du 21-22 sévrier 1971 écrivait : « C'est finalement un « pouvoir lycéen » qui s'est affirmé. c'est-à-dire l'expression d'une voix collective suffisamment forte pour obtenir satisfaction. - Ainsi, bien des phénomènes qui nous surpren-nent ont des précédents. Simplement pous les oublions parce que l'avidité du « nouveau » atrophie la mémoire. Ce pouvoir lycéen n'a d'ailleurs pas duré longtemps pour la bonne raison qu'il ne peut exister de pouvoir dans un milieu en constant renouvellement.

Commentant cette brève révolte, Paul Camous, écrivait alors : «L'immense caisse de résonance des mass-media, leur rythme forcené, tam-tam électronique, suppriment tout mécanisme régulateur, par disparition du temps et de la distance. Ils font nattre la prise de conscience et l'organisation des groupes - s'ils ne sont plus toujours de race, mais plus souvent de catégories, leur force est également tribale – et ils reconstituent la masse animale des foules aux mouvements profonds et imprévisibles. »

C'est à une transe collective du même ordre, encore que beaucoup plus forte, que nous avons assisté. Plus se rétrécit la marge d'action de la politique, plus l'intervention des foules devient spectaculaire, et évoque, en effet, les rites de conjuration et les danses de guerre. C'est d'ailleurs pourquoi ces défilés de l'automne 86 ont joué le rôle bienfaisant de rite d'initiation pour beancoup d'adolescents, et en particulier de fils d'immigrés, mêlés à leurs camarades d'origine française.

Mais d'initiation à quoi ? A une communauté plus fraternelle, on peut l'espérer. A l'action politique, certainement pas. Le délire qui a accompagné et amplifié cette protestation est typique de cette démagogie néo-paternaliste qu'on avait déjà observée en mai 68. Je n'en donnerai qu'un exemple, qui émane de quelqu'un qui s'est illustré en d'autres domaines, Bernard Kouchner: « La jeunesse a toujours raison. Même si elle a tort. (1) =. Voilà une phrase qui évoque celle du général von Seekt, qui, en 1932; écrivait à sa sœur : « Je te conseille de joter pour Hitler, la jeunesse a tou urs raison. .

#### La démocratie est pédagogie

La jeunesse a parfois raison et parfois tort. Comme la vieillesse d'ailleurs. Mieux vaudrait dire que ni l'une ni l'autre ne sont des catégories politiques, même si l'on peut en faire des catégories démagogiques, comme nous l'ont montré les fascismes, qui ont érigé la jeunesse en un mythe d'autant plus redontable qu'elle est plus facile à fanatiser. Mais jamais les démocrates ni les socialistes, quand ils étaient socia-listes, n'ont donné de prime à la jeunesse en tant que telle, précisément parce que, pour eux, la démocratie était d'abord une pédagogie. Dans un article très éclairant (2),

cité par M. Raymond Barre, lors de. dernière . Heure de vérité », Alain Touraine écrit : « La politique a été enfin déconstruite. (...) Elle n'est plus centrée sur la société, mais sur les gens ; elle ne doit plus avoir le culte du système, mais le respect des acteurs. » Oni, mais qu'est-ce qu'un acteur en politique?

#### JEAN-MARIE DOMENACH (\*

Lorsque la politique - déconstruite » est remplacée par le théâtre médiatique, on voit parfois les acteurs descendre de la scène et les spectateurs y monter, et cela produit une sorte de tornade mimétique dont les effets violents sont inévitables. 'image de la protestation, agrandie et exaltée par les médias, se substitue à une politique désemparée et parvient même à mettre le pouvoir à genoux. Cependant, ce n'est plus à des gens » qu'on a affaire, mais à ce qui est exactement le contraire : à une foule sans projet, sans structure et sans figure, à une agglomération entraînante, parfois puissante, mais sans effet durable.

#### Une Musion du libéralisme

 Nous n'attendons de la politique et du pouvoir que le respect de nos chances et de nos libertés. Nous ne voulons plus changer de prince mais vivre sans prince - poursuit Touraine. Mais nos chances et nos libertés ne sont rieu en dehors du contexte politique où elles se dégagent, s'éduquent, se confrontent et s'articulent. C'est une illusion du libéralisme que de croire à une société sans commandement.

L'histoire, d'ailleurs, nous ensei-

gne que les révoltes anarchiques (\*) Ancien directeur de la rovne et l'action politique qu'on évitera de retomber dans le cycle inauguré par la Révolution française, de la proclamation des libertés à la Terreur. La démission des adultes devant le mythe de la jeunesse accentue la confusion et, en propageant le mépris du pouvoir, compromet l'avenir de nos chances et de nos libertés. Les explosions qui secouent pério-

contre l'Etat sinissent toujours par le

diquement ce pays, si elles proviennent en effet des « gens », se dégradent vite en revendications de catégories. « Les jeunes », « les cheminots »... Faute de conscience politique, ces catégories travaillent forcément contre elles-mêmes : les étudiants à déconsidérer les diplômes, et les cheminots à déconsidérer le service public. On ne pourra pas toujours traiter de la politique négativement et du pouvoir comme s'il était un maître extérieur et oppressif, un ennemi. Il n'est pas besoin d'être Lénine pour comprendre qu'une conscience politique, c'est la conscience d'une réalité sociale englobante, plus large que celle des intérêts d'une catégorie, si jastifiés soient-ils.

Certes, le civisme ne s'inculque pas à coups de matraque, mais il faudra bien le réhabiliter si l'on veut enrayer la débandade de notre communauté nationale et saire déboucher les protestations collectives sur des réformes réelles.

(1) Globe, hors série nº 2 (12 décembre 1986). (2) Le Monde, 30 décembre 1986.

### COURRIER DES LECTEURS

### Les profits du monopole

Je gagne 5 000 F par mois, et mon mari 6000 F. Nous sommes horticulteurs associés d'exploitation avec nos fils. Nous « faisons » respectivement quarante-deux heures par semaine, et mon mari cinquante à cinquante-cinq heures, suivant les périodes. Nous prenons deux emaines de congé annuel Nous sommes heureux, nous aimons notre travail!

Comment ne pas s'étonner quand un conducteur de train gagnant 10 500 F par mois (les responsabilités - mais qu'est-ce que ces responsabilités refusées toujours quand s'agit de payer une erreur de conduite ou de se perfectionner?), - plus les primes, plus les voyages gratuits avec famille, plus les organisations sociales, etc.), vient nous expliquer froidement - journal télévisé – qu'il doit pouvoir mieux gérer son budget en ayant des primes fixes ?... Idem pour GDF et EDF.

Que font ces employés fonctionnaires en toute sécurité, sinon profiter largement d'un monopole ? (...). FRANÇOISE OTTENWAELDER (Antibes).

# la plus longue...

(...) La grève des cheminots n'est pas la grève la plus longue du service public depuis 1968, comme on entend dire ici et là. En 1974, les PTT étaient en grève de la sin octobre au 6 décembre (...). Mais le plus important est le parallèle que l'on peut faire entre la fin 1974 et la fin 1986: M. Chirac était, comme aujourd'hui premier ministre; M. Chirac était au pouvoir depuis quelques mois, comme aujourd'hui; a grève est partie de la base (gare de Lyon), comme celle des cheminots aujourd'hui (gare du Nord); M. Chirac a laissé la grève s'éterniser, comme aujourd'hui (...).

JEAN ROUBY (Saint-Maur-des-Fossés).

**ABONNEMENTS** 

BP 507 09

**75422 PARIS CEDEX 09** 

Tél: (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

- BELGIQUE-LUXEMBOURG

ÉTRANGER (par measageries)

PAYS-BAS

399 F 762 F 1089 F 1380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1464 F 1800 F

Changements d'adresse définitifs ou

provisoires : nos abonnés sont invités à

formuler leur demande deux semaines avant ieur départ. Joindre la dernière

tous les noms propres en capitales

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composez 36-15 - Tapez LEMONDE

Venillez aroir l'obligeance d'écrire

bande d'euvoi à toute correspondance.

354 F 672 F 954 F 1 260 F

## "Le Point, je sais pourquoi je le lis."

Sente Dassault. Président-Directeur Général des Avions Marcel Dassault.

"Dans Le Point, cette semaine, un sondage (lpsos-Le Point du 7 janvier sur 800 personnes) indique que 50% des Français sont favorables à une limitation du droit de grève dans les services publics et que 55% sont prêts à en faire l'enjeu dans une prochaine élection.

De l'économie à la politique il n'y a qu'un pas. Le Point analyse bien ce phénomène. La France est en grève, mais le monde

continue à tourner, Le Point nous parle des Etats-Unis, de l'Irak, du Tchad, avec un nouvel affrontement dont la France ne peut rester absente.

Et puis, dans Le Point, je trouve cette semaine beaucoup d'informations sur des domaines qui m'intéressent particulièrement, technologie de pointe ou aéronautique. À l'évidence, l'espionnage industriel se fait aussi bien au Sicob, au Bourget, que

dans les bureaux d'études les plus secrets. Dans Le Point, il y a bien sûr d'autres articles plus souriants, par exemple sur le succès des comédies musicales françaises en Grande-Bretagne et aux Etats-Unis. Et aussi des informations confidentielles qui deviendront, peut-être, à l'avenir, les gros titres de l'actualité."

## LE POINT

### « LE TRAVAIL D'UNE VIE », de Robert Marjolin Accomplissement

départ de l'OECE. Robert Marjolin avait donné un déjeuner en l'honneur de quelques journalistes accrédités au château de la Muette. Dans son discours d'adieux, une citation m'avait frappé, car il entendait y ramener sa philosophia; la phrase faisait partie du florilège de Montasquieu : « La liberté est la droit de faire ce que l'on doit

En lisant les Mémoires de Robert Marjolin, qu'il était sur le point de terminer lorsque la mort l'a emporté, on ne peut s'empêcher de penser à cette haute et si noble sentence, qui lui ressemblait tant. Le sens du devoir se merqueit jueque sur son visege. On y lisait toujours, même aux moments où il se reposait, une certaine tension, comme s'il avait craint de ne pas utiliser son temps pour la meißeur.

On comprend mieux cette rigueur du comportement en lisant les pages où il décrit sa jeunesse difficile et pauvre, où il fallut qu'il s'arc-boute de toutes ses forces pour sortir de sacondition et pervenir, eprès avoir

TETAIT au moment de son interrompu ses études, à obtanir un diplôme de l'Ecole pretique des hautes études, une licence de philosophie, l'agrégation de sciences économiques. A Londres et à Washington, pendant la guerre, il rencontre Jean Monnet. participe ensuite aux travaux du premier Plan et est nommé, en 1947, secrétaire général de l'OECE. Il avait trente-six ans ! Fulgurante ascension qui l'emmène ensuite à la Commission du Marché commun et au conseil d'administration de la

Sa manière d'écrire, sobre, claire, sens un atome de graisse, est également à son image. Même pour parler de sa fernme Dottie, qui compte tellement dans sa vie. il se force à la plus grande retenue.

Ce qu'il ne peut cacher, c'est son intelligence vive et son sens des responsabilités. Oui, ce « travail d'une vie » était aussi celui d'une parturiante. Il aimeit faire naître, même dans la douleur, les desseins qu'il s'était choisis.

PIERRE DROUIN, \* Robert Laffont, 446 p., 125 F.

**75427 PARIS CEDEX 09** Télex MONDPAR 650572 F Télécopieur : (1) 45-23-06-81 Tél.: (1) 42-47-97-27 Edité par la S.A.R.L. le Monde

7, RUE DES ITALIENS.

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Ancieus directeurs : Hubert Beure-Méry (1944-1969) Jacques Fauret (1969-1982) André Laurens (1982-1985) Darée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944, Capital social:

620 000 F Principaux associés de Société civile « Les Rédacteurs du Monde ». Société anonyme des lecteurs du Monde.

Le Monde-Entreprises.

MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Bouve-Méry, fondateur, Administrateur général ; Bernard Wouts. Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Corèdocteur en chef : Claude Salos.

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS TEL : (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Telex MONDPUB 206 136 F

imprimerie da « Monde » 7, a des Italiens

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration Commission paritaire des journant

et publications, nº 57 437

ISSN: 0395 - 2037 Le Monde USPS 765-910 is published delly, except Sendeys for \$ 460 per year by Le Monde e/e Speedimpex, 45-45 39 th street, LCL, N.Y. 11104, Second class postage paid at New-York, N.Y. postmester; send address changes to Le Monde o/o Speedimpex U.S.A.,

# Etranger

Les développements de l'« Irangate »

### Les «fuites» sur le rapport du Sénat américain ne font pas la clarté sur le financement des « contras »

WASHINGTON

de notre correspondant

Jour après jour, les «fuites» se succèdent, à Washington, dans l'affaire de l'« Irangate». En fait de révélations, l'Amérique n'est gavée, depuis le milieu de la semaine dernière, que de développements progressifs du rapport établi par la commission des affaires de renseignements du Sénat après les auditions qu'elle avait organisées en décembre. Ce rapport ravit la Maison Blanche, puisque pas un de ses paragraphes ne pourrait laisser penser que M. Reagan ait jamais été au courant de l'utilisation des bénéfices des ventes d'armes à l'Iran au profit de la guérilla antisandiniste.

La raison en est pent-être que ce pourrait être la réalité. Mais cela est certainement du aussi au fait qu'aucun des deux seuls collaborateurs censés avoir présidé à ce détournement, l'amiral Poindexter, successeur de M. McFarlane à la tête du Conseil national de sécurité et le lieutenant-colonel North, n'a accepté de témoigner devant la commission. L'un et l'autre ont invoqué, pour refuser de répondre aux questions des sénateurs, le cinquième amendement de la Constitution qui

permet de refuser de témoigner contre soi-même. Ainsi, le chapitre concernant le financement illégal des « contras » reste, jusqu'à présent, totalement obscur.

Désormais contrôlé par les démocrates, le Sénat a, en conséquence, refusé de publier un rapport qui semblerait innocenter, à peu de frais, M. Reagan. Mais ce rapport, par un cheminement qui n'a rien de mysterieux, n'en finit pas de filtrer. Un jour, c'est une chaîne de télévision qui en cite de larges passages. Un autre, c'est la Maison Blanche qui en publie directement deux extraits. Un autre, samedi 10 janvier, c'est un correspondant de la radio israélienne à Washington qui en diffuse l'essentiel, et les détails s'accumulent à la fois fascinants et

#### Pressions sur le Portagal

Quelques exemples : en novembre 1985, l'ambassadeur américain an Portugal protestait à Washington contre les pressions directement exercées sur le gouvernement portugais par le lieutenant-colone! North pour que soit autorisé le transit d'armes américaines à destination

de l'Iran; début février 1986, en même temps que les Etats-Unis procédaient à leur première livraison directe d'armes au régime de Tébéran, en vertu d'un décret signé en janvier par M. Reagan, ils remettaient également à l'ambassadeur iranien à Bonn des renseignements militaires; dès le début de l'été 1985, le secrétaire d'Etat. M. George Shultz, protestait contre les livraisons d'armes à l'Iran, en écrivant que leur révélation causerait aux Etats-Unis de sérieuses difficultés dans le monde arabe prooccidental et que l'intérêt israélien à

affaiblir l'Irak n'était pes forcément

celui de Washington.

Le rapport de la commission sénatoriale a même l'avantage de citer des témoignages attribuant aux Israéliens non seulement l'idée même de traiter avec l'Iran, mais aussi celle de financer les « contras » grâce à cette opération. Bref, la Maison Blanche apparaît en l'affaire totalement influencable. mal contrôlée et complètement dépourvue d'une vision propre, mais au moins le président ressort lavé du soupçon d'avoir organisé une action illégale, en l'occurrence le soutien militaire aux « contras » à une époque où le Congrès y était opposé.

crire en faux contre une simple

information de presse, mais de

contester le contenu d'un document

on ne peut plus officiel, le mémoran-

dum présenté, le 17 janvier 1986, à

M. Reagan par son conseiller de

l'époque pour les questions de sécu-

Ce document affirme que c'est

M. Pérès, alors premier ministre, qui

a dépêché secrètement à Washing-

ton son conseiller en matière de ter-

rorisme, M. Nir, pour preposer un

plan susceptible, moyenment une

- aide américaine limitée à

l'Iran » : premièrement, de favoriser

l'avènement d'un - gouvernement

plus modéré » à Téhéran; deuxiè-

mement, d'obtenir de précieuses

informations sur les intentions de

Téhéran dans la guerre du Golfe et

sur les risques d'un renforcement de

la position soviétique dans la région;

d'une vérité

rité, M. Poindexter.

Les « fuites » organisées créent de cette manière une actualité à la fois fracassante et vide, puisque derrière les multiples précisions sur la chro-nologie du développement des liens avec l'Iran, le brouillard demeure complet sur qui savait quoi et quand à propos du reversement de fonds aux « combattants de la liberté » nicaraguayens.

Subtile la nartie va durer plusieurs mois - le temps que progressent les enquêtes parlementaires et judiciaires qui commençent à peine. Avant toutefois qu'on ne progresse vers la vérité, on passera sans doute par d'autres nombreuses indications de valeur essentiellement anecdoti que et néanmoins savoureuses Ainsi, au bout de quatre jours passé Téhéran en vaines discussions, en 1985, M. McFarlane s'apprétait à repartir vers les Etats-Unis. Hélas les réservoirs de son avion étaient vides. Il lui fallut négocier. Pour un peu d'essence.

#### BERNARD GUETTA.

 Une accusation du New York Times. - Le New York Times affirmé, dimenche, que la CIA avait « violé » les limites imposées par le Congrès pour l'assistance aux contras » antisandinistes en 1986.

tations financières au profit des anti-

sandinistes. - Ces allégations, avait

déclaré la veille M. Shamir, ne

contiennent pas l'ombre d'une

vérité. - Et M. Pérès, en visite à

Rome, a affirmé : « Nous fumes

approchés en tant qu'amis, nous

donnâmes une réponse d'amis. Nous

n'avons pas eu besoin de faire beau-

coup d'efforts pour convaincre les

Etats-Unis de livrer des armes à

On n'apprécie guère à Jérusalem

l'insistance avec laquelle certains

milieux politiques américains et la

presse reviennent à la charge en

ietant le blame sur Israël. On tient

pour une « rupture de la confiance »

la manière dont ces officiels, pour

des raisons de politique intérieure,

montrent du doigt Israël en espérant

détourner un peu l'attention dont la

MM. Pérès et Shamir, tout en

s'affirmant prêts à collaborer à une

éventuelle enquête américaine, assu-

rent vouloir éviter de poursuivre la

controverse publique. Y réussiront-

ils? Le directeur du ministère des

affaires étrangères, M. Yossi Beilin,

devait tenter à Washington, à partir

Maison Blanche est l'objet.

La visite du ministre des affaires étrangères au Brésil et en Argentine

### M. Raimond explique les changements de la politique française en Amérique centrale

M. Jean-Bernard Raimond, ministre français des affaires étrangères, est arrivé dimanche 11 janvier à Buenos-Aires pour une visite officielle de deux jours. « La France souhaite développer son capital de sympathie en Argentine », a-t-il déclaré. La coopération commerciale et technique sera particulièrment à l'ordre du jour, nous signale notre correspondante Catherine Derivery. Le ministre devait rencontrer, outre le président argentin et son collègue, M. Dante Caputo, les patrons des entreprises françaises établies en Argentine. Un accord impliquant un investissement de 100 millions de dollars devait être signé ce lundi entre Total, la Compagnie française des pétroles et la Société nationale argentine des pétroles. D'autres proiets sont en cours dans les télécommunications et pour l'aménagement du port de Bahia-Blanca (à 600 kilomètres au sud-ouest de la capitale). En ce qui concerne les droits de l'homme et particulièrement les procès de la dictature, il n'entre pas dans les intentions du ministre d'aborder le sujet. « Nous n'avous pas de leçon à donner », a déclaré M. Jean-Bernard Raimond, qui s'était auparavant rendu au Brésil pour son premier voyage officiel en Amérique latine.

RIO-DE-JANEIRO de notre correspondant

Entre la France et le Brésil, il n'v a pas de grandes querelles. Aussi le voyage que M. Jean-Bernard Raimond a fait au Brésil du 8 au 10 ianvier s'est-il déroulé dans la plus grande sérénité. • On a parlé politique », s'est borné à dire le ministre français des affaires étrangères, qui estime que pour resserrer les liens avec un pays (telle est l'ambition du gouvernement Chirac à l'égard de l'Amérique latine), « il faut parler

politique avec les gens ». M. Raimond a fait part à ses interlocuteurs du scepticisme francais à propos des efforts du groupe de Contadora en Amérique centrale. Il n'escompte guère de résultats étant donné - le fort contenu idéologique » du régime sandiniste, « qui rend difficile un accord » dans la région. La politique française en Amérique centrale a changé depuis l'arrivée de M. Chirac au pouvoir (elle s'était déjà infléchie avant), et M. Raimond s'en est expliqué auprès de son homologue brésilien, M. Abreu Sodre. La France socialiste avait ses préférences : elle accordait, par exemple, au Nicaragua une aide technique et culturelle supérieure à celle dopt bénéficiaient les pays voisins. - Tandis que le régime de Managua recevait 12 millions de francs par an, le Honduras. lui, n'en avait plus que 200 000. Alors, j'ai décidé de redéployer cette aide. La moitié de ce qui était attribué au régime sandiniste, soit 6 millions, sera répartie entre les

Autre sujet d'intérêt commun entre Paris et Brasilia : le Surinam - Nous avons des positions assez proches », dit M. Raimond. La France est prudente dans son analyse des troubles qui agitent les voisins de la Guyane. Les Brésiliens, quant à eux, considérent que le chel des rebelles, M. Ronnie Brunswijk, n'est pas porteur d'avenir ».

pays démocratiques de la région. »

Au cours des entretiens, il a été évidemment question de la dette extérieure brésilienne. Le président, M. Sarney, a souligné le rôle que le gouvernement français pouvait jouer

au sein du Club de Paris pour aider au rééchelonnement de la partie contractée avec les gouvernements et les organisations gouvernementales. La France a déjà manifesté sa « compréhension », estime M. Raimond : les Brésiliens doivent aussi faire des efforts », mais le ministre préfère ne pas dire lesquels.

M. Raimond a noté que ses interlocuteurs attachaicht • beaucoup d'importance » aux accords entre la France et le Brésil destinés à renforcer la coopération culturelle entre les deux pays. « Nous souhaitons le maximum d'initiatives de caractères scientifique et technologique -, dit-il. Selon lui, les 70 millions de francs qui entrent chaque année au Brésil au titre de la coopération culturelle « sont déjà une bonne base de départ ». L'ambassadeur de France à Brasilia, M. Bernard Dorin, a donné une bonne nouvelle au ministre : le français est redevenu à la mode au Brésil. comme l'attestent les progrès spectaculaires depuis trois ans des cours de l'Alliance française. - Nous allons même manquer de professeurs en mars, à la prochaine rentrée, ce qui ne s'était jamais vu » affirme M. Dorin.

CHARLES VANHECKE.

#### Le Brésil « n'a pas les moyens » de faire face à son endettement

Le Brésil « n'a pas les moyens de rembourser 12,5 milliards de dollars » de sa dette extérieure en 1987, a déclaré le ministre des finances brésilien, M. Dilson Funaro, dans une interview publiée dimanche 11 janvier par le quotidien *Jornal do Brasil.* 

Selon M. Funaro, les négocistions qui débuteront le 19 janvier pour le rééchelonnement de la dette brésilienne vis-à-vis des pays membres du Club de Paris (quelque 8 millierds de USD) « seront très difficiles ».

### Israël tient les « allégations » de Washington pour une « rupture de la confiance »

Alors que les dirigeants israéliens out manifesté, pendant le week-end, leur agacement à la suite de la publication par la Maison Blanche, vendredi 9 janvier, de documents qui font porter à Jérusalem une importante responsabilité dans l'organisation des ventes secrètes d'armes à l'Iran, M. Richard Murphy, sous-secrétaire d'Etat américain, en visite an Caire, a déclaré dimanche que de telles livraisons ne se reproduiraient plus. La presse américaine, quant à elle, accuse le gouvernement américain d' « ineptie » et de « naïreté » en donnant l'impression de s'être laissé manœuvrer par Israël dans cette

affairt.

**AMSTERDAM** 

de notre correspondant

Les relations entre les Pays-Bas et

le Suriname, leur ancienne colonie.

peuvent difficilement être plus mau-

vaises après les péripéties diplomati-

ques du week-end. Les Pays-Bas ont,

en esset, protesté énergiquement

contre la décision du Suriname

annoncée samedi 10 janvier à Para-

maribo d'expulser l'ambassadeur

néerlandais - en raison de son ingé-

rance intolérable dans les affaires

doit avoir quitté le territoire du Suri-

name avant le 25 janvier. Le minis-

tre néerlandais des affaires étran-

gères, M. Hans van den Brock, a

récusé - totalement la motivation -

du renvoi de l'ambassadeur. En

représailles, La Haye a décidé de

renvoyer le chargé d'affaires du

Suriname, l'ambassadeur ayant été

M. Desi Bouterse avait fait entrevoir

plus d'une fois sa détermination de

renvoyer l'ambassadeur. Celui-ci

avait irrité le régime de Paramaribo

en rédigeant une liste des victimes

des « nègres de la brousse » après

les opérations de l'armée dans l'est

du pays contre les guérilleres de

Ronnie Brunswijk, ancien garde du

Le Suriname, indépendant depuis

1975, intéresse vivement les Pays-

Bas, d'autant plus que près de la

s'installer dans l'ex-métropole.

L'ambassadeur néerlandais était

sans cesse convoqué, ces dernières

semaines, au ministère des affaires

étrangères à Paramaribo pour répon-

dre de l'accusation selon laquelle les

Pays-Bas - soutiendroit activement

les bandits - de M. Brunswijk.

Accusation niée vigoureusement par

La Haye où, en même temps, on

s'efforçait de ne pas jeter de l'huile

sont-elles vraiment sans fonde-

Les accusations de Paramaribo

sur le feu.

Ces derniers mois, le régime de

déjà rappelé en 1985.

corps de M. Bouterse.

L'ambassadeur, M. Van Houten,

intérieures surinamiennes ».

JÉRUSALEM de notre correspondant

Pour Israël aussi, l'« lrangate» risque de s'éterniser en un mauvais feuilleton. Tant que l'affaire des ventes secrètes d'armes au régime des ayatollahs n'aura pas été totalement tirée au clair - si elle l'est un

jour. - le gouvernement de Jérusa-

lem devra rester sur le qui-vive. On a'en est encore aperçu le dernier week-end, lorsque MM. Shamir, premier ministre, et Pérès, ministre des affaires étrangères, ont aussitôt balavé la dernière en date des allégations venues de Washington, selon laquelle Israël aurait joué un rôle décisif dans la relance de l'opération au début de 1986.

L'ennui pour Jérusalem, c'est qu'il ne s'agit plus cette fois de s'ins-

ment? A la chambre des députés de

La Haye, un membre du Parti socia-

liste (opposition) a suggéré d'aider

les guérilleros de M. Brunswijk en

leur envoyant des armes modernes.

Le député en question sut désavoué

par son propre parti et par deux

partis gouvernementaux, le CDA,

chrétiens démocrates et les libéraux

conservateurs. Les journalistes néer-

landais qui ont rencontré les com-

battants de M. Brunswijk font tous

état d'un armement assez élémen-

taire consistant principalement en

fusils de chasse achetés à Cayenne

et en armes légères pillées dans les

L'opposition surimanienne instal-

lée aux Pays-Bas ne cache pas son

désir d'envoyer des armes aux com-

battants. Le mois dernier, l'ancien

président M. Henk Chin A Seng a

visité les guérilleros dans la jungle.

A son retour aux Pays-Bas, l'ancien

président s'est déclaré favorable à

l'envoi de bazookas à M. Brunswijk,

« mais non pas à partir du territoire

La Haye a simplement laissé

entendre d'autre part qu'un plan

d'évacuation a été préparé au cas où

les vies de quelque 6 000 ressortis-

sants néerlandais au Suriname

Cette possibilité semble être la

principale raison pour laquelle

La Haye souhaite éviter tout ce qui

pourrait exacerber davantage les

sentiments anti-néerlandais du

semble confondre l'attitude prudem-

ment favorable de la presse néerlan-

daise à l'égard de la guérilla avec la

politique officielle de La Haye.

Peut-être compte-t-il par le biais de

l'expulsion de l'ambassadeur inciter

La Haye à mettre un terme aux agis-

sements de ses adversaires aux Pays-

Bas. Quoi qu'il en soit, le départ de

l'ambassadeur est une victoire pour

les « durs » du régime dirigés par le

ministre des affaires étrangères,

RENÉ TER STEEGE.

M. Henk Herrenberg.

En fait le régime de Paramaribo

néerlandais, bien entendu -.

scraient en danger.

régime de M. Bouterse.

postes de l'armée ou de la police.

Détérioration des relations

entre les Pays-Bas et le Suriname

#### troisièmement, de saciliter la libération des otages américains détenus an Liban. Pas l'ombre

Comme il semble, dans cette affaire, qu'une accusation ne vienne jamais seule, la presse américaine en l'occurrence le Washington Post - a repris de nonveau, mais cette fois en citant des - fuites » s'appuyant sur le rapport d'enquête non publié de la commission du renseignement du Sénat américain. l'information selon laquelle l'idée de détourner une partie des fonds vers les « contras » aurait été suggérée par le même M. Nir, un homme décidément fort intrépide.

Jérusalem a donc réitéré, dimanche 11 janvier, ses précédents démentis : le gouvernement israélien, en servant d'intermédiaire dans l'affaire des ventes d'armes, n'a fait que répondre à une demande d'aide

de lundi, de mettre les choses au net ment d'Etat.

américaine ; il ignorait tout des trac-

avec ses interlocuteurs du départe-Dernière révélation, venue celle-là d'Israči : selon le journal Davar (travailliste), l'ayatollah Rassandiani, président du Parlement iranien, aurait participé en personne, à Londres, au printemps de 1985, aux premières discussions américanoisraélo-iraniennes. Au cours d'une rencontre au domicile du marchand d'armes israélien, M. Nimrodi, l'ayatollah aurait remis à M. McFarlane une liste de quatre-vingts personnalités iraniennes ayant, selon lui, des e inclinations prooccidentales . Sur cette liste, aurait figuré le nom de M. Ahmed Khomeiny, le sils de l'imam.

J.-P. LANGELLIER.

### Les négociations sur le désarmement

### M. Vorontsov va diriger la délégation soviétique à Genève

L'Union soviétique a informé, à la sin de la semaine dernière, les Etats-Unis de la nomination de M. Youli Vorontsov, premier viceministre des affaires étrangères, à la tête de la délégation de l'URSS aux négociations de Genève sur le désarmement, a indiqué, samedi 10 janvier, un haut responsable du gouvernement américain. Les négociations de Genève doivent repren-

Selon la chaîne de télévision CBS, citant une source gouvernementale américaine, Washington s'attend que la nomination de M. Vorontsov soit suivie - par de nouvelles propositions soviétiques pour faire avancer les discussions. actuellement enlisées ». M. Vorontsov remplacera à Genève M. Viktor Karpov. - (AFP).

Il est encore bien tôt pour apprécier la signification d'une mutation qui

nante. Si M. Vorontsov conserve le titre de premier vice-ministre des affaires étrangères et M. Karpov sa fonction de chef du département de contrôle des armements au ministère. on pourra conclure que Moscon a, en effet, cherché à rehansser le niveau de représentativité de sa délégation à Genève, peut-être pour donner plus de relief à de nouveiles propositions et ranimer une négociation en panne depuis Reykjavík. Si, en revanche, ces deux personnalités changent de statut, le changement pourrait faire partie du remaniement de plus grande ampieur dont il est question depuis quelque temps et qui affecterait à la fois, selon certaines rumeurs. MM. Chevardnadze, ministre des affaires étrasgères, Dobrynine, secrétaire du parti chargé des relations internationales et Tchebrikov, président du KGB. Rappelons que M. Vorontsov, ancien ambassadeur à Paris, a été promu pumero deux du ministère des affaires étrangères en mai dernier seulement.)



### **SAVOIR** LOCAL, SAVOIR GLOBAL.

LES LIEUX DU SAVOIR

Par Clifford Geertz

TRAVERS de A subtiles évocations ethnographiques (Java, Bali, Maroc), Clifford Geertz nous livre dans une écriture exceptionnelle, ses dernières réflexions sur l'anthropologie.



Collected Sociologic d'aujourd hui? dirigie par Georges Balandier 296 pages-160 F

LES LIVRES DES PUE QUESTIONNENT, LE MONDE

Service Control of the last in The state of the s miles while the air 

Le Mai

-१ मार्था है। कर्ने हैं करना है है करना है।

the state

September September 198 - Inches 198

de appeties afficientation of the

the the state of t

A PROBLEM OF THE PROPERTY OF THE

COSTRAL TO APAGE

The state of the state of the

سيد و وروايها ووسيعام المار الله الملكة

The state of the s

THE PROPERTY OF

The second of the second of

A STATE OF THE STATE OF

Bis de spiritaire and a me a man

gar the same of the same

and property of the same of the same of

See American Section 1994

L sp 2 12 146 1 1 100

P. San St. Ser. Ser. Ser.

William of Marie Control

Et fal figte grater transport

The state of the state of

with it spiritual in

Marian with the property

# Un entretien avec le roi Hussein de Jordanie

(Suite de la première page.)

pourraient être mieux disà présent à l'égard d'un tel effort?

 Je crois que c'est le cas, oui. - Attachez-yous quelque importance au cessez-le-feu annoncé à Kaboul ; ou bien croyezvous qu'il ne s'agit que d'un piège ?

- Je pense que cette démarche est à étudier de près. C'est certainement un acte positif. Pour en revenir aux problèmes plus immédiats de notre région, compte tenu de leurs ramifications et de leur impact sur l'état général du monde, j'ai vraiment le sentiment que le moment est venu de faire le maximum d'efforts en vue de parvenir à un règlement négocié.

 Pourquoi avons-nous suggéré de réunir les parties en cause et les cinq membres permanent, du Conseil de sécurité? Pour cette bonne raison qu'un tel règlement ne peut évidemment être basé que sur les résolutions 242 et 338 du Conseil. Il doit être garanti par celui-ci et doit traiter la question palestinienne sous tous ses

» Des éléments existent, le tout est de les réunir en évitant toute polarisation autour des superpuissances. Des suggestions ont été faites récemment concernant notamment la convocation d'une réunion préparatoire et je pense que le dialogue entre les superpuissances devrait y contribuer.

- Croyez-vous que l'affaiblissement de la position personnelle du président Reagan diminue la capacité d'action des Etats-Unis dans la région ?

- Les Etats-Unis ont certainement subi un grand dommage. Ils ont deux problèmes : l'un est interne et ne regarde que les Américains. L'autre a trait manifestement à leur crédibilité. Devons-nous nous en tenir là. ou bien espérer que quelque chose

d'honnête et de sincère pourra être fait pour réparer les dégâts ?

- Vous avez naturellement mentionné les Palestiniens parmi ceux qui devraient prendre part aux négociations sur un règlement israélo-arabe. Mais de quels Palestiniens s'agit-il dans votre esprit ?

- En ce qui nous concerne, nous avons toujours estimé que l'OLP est le représentant légitime du peuple palestinien.

 Vous soutenez toujours ce point de vue ?

 Nous le soutenons toujours et nous espérons très vivement que l'OLP sera capable de refléter les espoirs, les aspirations et les sentiments du peuple palestinien. Les obstacles ne viendront pas de notre côté si les principaux éléments d'un règlement peuvent être réunis.

- Il y a un an, pourtant, vous avez rompu avec Yasser Arafat...

 Oui. Notre coordination sur le plan politique a pris fin. Cela n'exclut pas la possibilité que l'OLP sente qu'il y a quelque chose à faire, qu'on arrive à une situation dans laquelle elle représente le peuple palestinien de manière adéquate.

~ La Jordanie a entrepris récemment un grand effort d'investissement dans les territoires occupés. Qu'attendez-vous de cet effort ?

- Nous avons engagé des actions de ce type depuis longtemps; en fait, depuis 1968. Mais est vrai que nous les avons récemment accrues. Nous pensons qu'il est nécessaire, dans toute la mesure du possible, d'encourager les habitants à demeurer sur place et à faire face à leurs besoins essentiels. Nous avons un plan de cinq ans à cet effet. Nous entendons faire le maximum en matière d'éducation, de santé, de services... Il

un devoir de demeurer très proches d'eux. A nos yeux, c'est l'un des moyens de leur faire garder confiance dans la possibilité d'un

- Croyez-yous que le gouvernement israélien, avec la bizarre coalition sur laquelle il repose, peut progresser beaucoup sur la voie de la paix ?

- Je ne crois pas m'avancer exagérément en estimant que le fait que les deux principaux partis sont associés au pouvoir a réconforté en quelque sorte le peuple israélien. Npous n'ayons vu aucun changement radical d'orientation à la suite du changement de premier ministre. La question des colonies juives dans les territoires occupés, bien sûr, nous occupe beaucoup. Une reprise de ce mouvernent constituerait un sérieux obstacle sur la route d'un règlement. Mais, enfin, pour le moment, encore une fois, nous n'avons enregistré aucun signe majeur de changement.

« Nous avons été profondément choqués par les livraisons d'armes à l'Iran »

- Si nous passions à la guerre irako-tranienne... Je crois comprendre qu'il s'agit là d'une de vos préoccupations principales. Vous ne devez pas être très heureux des livraisons d'armes américaines à Téhéran par Israel interposé.

- Nous avons été profondément choqués, profondément troublés par cette affaire. - Avez-vous me idée quant aux

raisons qui ont poussé les Etats-Unis à s'engager sur cette voie ? - Non, je n'ai pas d'explication. Ce que je constate, c'est que

ce qui a été fait est en totale contradiction avec ce que les Américains nous ont toujours dit, et qu'ils venaient encore de nous essentiellement pour but de récu-

- Non, le prix serait vraiment demesure, puisqu'il s'agit de la fourniture d'armes à un pays engagé dans un conflit, et qui a repoussé jusqu'à présent toutes les tentatives de la communauté mondiale pour ouvrir des négociations de paix. Le seul résultat de ces fournitures est d'accroître le danger de voir se prolonger une guerre qui a déjà causé d'énormes pertes en vies humaines et accru 'instabilité dans la région.

- On rencontre des esprits cyniques pour qui cette guerre est devenue en quelque sorte un élément du *statu quo* régional et peut donc darer longtemps encore.

- Elle peut durer encore un certain temps, mais l'Iran doit comprendre qu'elle prendra fin un jour, et que la seule paix concevable est celle qui serait basée sur la non-ingérence de chacune des deux parties dans les affaires de l'autre. En ce qui concerne la question des frontières, l'histoire apporte beaucoup d'éléments qui devraient aider à la résoudre.

 Mais croyez-vous qu'il existe une chance que les bommes qui détiennent actuellement le pouvoir en Iran puissent accepter un règlement de cette nature?

 S'ils sont encouragés par les fournisseurs d'armes, évidemment

- Et si nous parlions maintenant du Liban. Comment voyezyous les choses y évoluer ?

 Là aussi, je ne vois aucune solution immédiate. La vérité est que, comme dans le cas de la guerre entre l'Iran et l'Irak. le monde s'est habitué à une situation tout à fait inacceptable. Cependant, je crois très fermement que la recherche d'une solution au problème libanais serait facilitée par un accord global sur le Proche-Orient.

solution peut provenir des Libanais eux-mêmes ou qu'il faut de quelque manière leur forcer la main ? - Il faut persuader les Libanais de s'associer autour d'une même table et de s'interroger ensemble sur leur avenir.

- Croyez-yous qu'une telle

« Si PIslam devait se couper en deux.... »

- Mais qui peut les persua-Beaucoup de gens qui sont en réalité des étrangers au Libar se trouvent impliqués d'une

manière ou d'une autre dans le conflit qui le ravage. Incidemment, il existe un lien entre la guerre irano-irakjenne et le Liban. Et nous voyons un nouveau danger dans l'apparition d'une division entre les sunnites et les chiites à l'intérieur du monde musulman. Si cela se produit le résultat sera catastrophique. Grâce à Dieu, l'Irak a été capable jusqu'à présent de tenir tête à cette menace,

- Le courant fondamentaliste n'est pas limité aux chiites. Nous le voyons se manifester jusqu'au Maghreb, et même en France.

- Eh bien, notre espoir est que les vrais musulmans seront capables de l'emporter: ce que nous vovons ici et là dans cette partie du monde est tellement étranger à la nature progressiste de l'islam, à son véritable message. Si l'islam devait se couper en deux dans cette région, l'effet en serait proprement désastreux.

- Croyez-vons à la possibilité d'une réaction dans le monde arabe contre cette évolution ?

- Bien sûr, car, encore une fois, ce message n'est pas celui de l'islam.

 Ce sujet sera-t-il abordé lors du sommet islamique de Koweit, le 26 janvier prochain? - On en parlera surement.

J'espère qu'on le fera de manière

efficace. >

Propos recueillis par ANDRÉ FONTAINE.

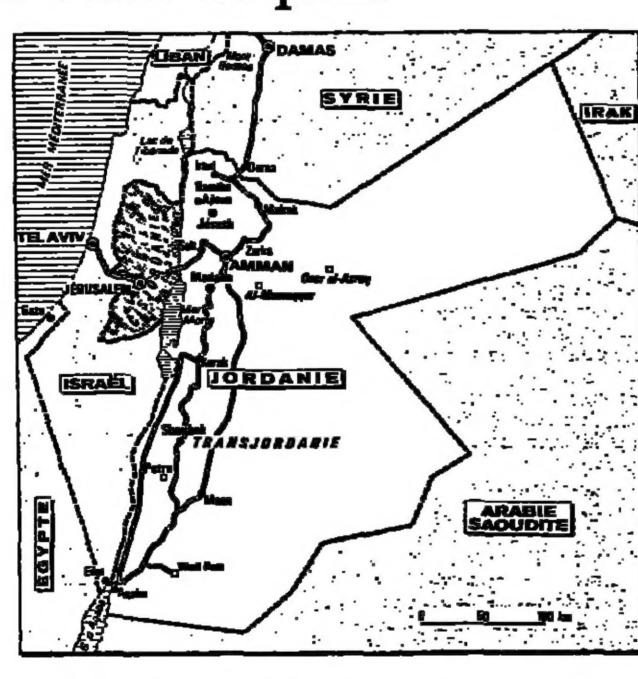
### Une oasis de paix

Dans l'Orient plus compliqué que jamais, où se succèdent les massacres les plus horribles et les renversements d'alliances les plus inattendus, le dernier en date étant celui qui a poussé les phalangistes à faciliter le retour au Liban de cette même OLP contre laquelle ils s'étaient entendus il y a cinq ans avec Israel, il subsiste pour le moment une pasis de paix : la Jordanie, même s'il peut paraître excessif de parler de paix. alors que la Cisjordanie vit, depuis près d'un quart de siècle, sous une occupation étrangère.

Le malheur des uns faisant le bonheur des autres, le développement spectaculaire d'Amman, la capitale, qui habitent à présent, répartis sur dix-neuf collines séparées par de profonds ravins, un bon million d'habitants, doit beaucoup au drame libanais. Le déclin de la place financière de Beyrouth a entraîné un afflux de capitaux qui se sont investis à plus ou moins bon escient. La Jordanie dispose, par exemple, d'une capacité de production de phosphates largement supérieure aux possibilités que lui offre la stagnation, pour ne pas dire plus, du marché mondial. Et Amman s'est dotée, à l'époque où affluaient les Libanais en quête d'un toit, d'un nombre d'hôtels de premier ordre dont on a peine à imaginer qu'ils puissent être un jour vreiment remplis.

Mais, pour le moment. le royaume hachémite tire aussi avantage de la guerre entre l'Iran et l'Irak : 60 % du trafic du port d'Agaba, sur la mer Rouge, qui s'est multiplié par seize en quinze ans, sont à destination ou en provenance de Bagdad. L'intérêt économique rejoint ici le dessein politique. Le roi Hussein ne se cache pas de considérer que l'Irak, quels que scient ses liens avec Moscou et ses inclinations progressistes, constitue un rempart essentiel contre la menace, capitale à ses yeux, du fondamentalisme des avatoliahs.

La Jordanie connaît indiscutablement aujourd'hui — qui n'en connaît pas ? - des difficultés économiques. Le chômage frappe une population qui, en un rien de temps, s'est sédentarisée au point que le nombre des bédouins demeurés nomades ne doit pas dépasser une vingtaine de milliers et que tous les enfants sont à présent scolarisés. Le visiteur étranger, pour peu qu'il soit un peu familier du tiers-monde, ne peut pas capandant ne pas être frappé par la propreté et la sécurité des rues, par l'efficacité, assez militaire, des services, per la qualité



- Population: quelque 3,5 millions d'habitants (dont 1 million installés à Amman, la capitale).

- Seperficie: 97 740 kilomètres carrés. - Ressources : dotée de peu de richesses agricoles et minières (phosphates et potasses), la Jordanie a principalement organisé son développement autour d'un secteur tertiaire dynamique.

- PNB par habitant : il est estimé à près de 20 000 francs français et range la Jordanie dans la catégorie des « pays relativement riches », selon les organisations interpationales.

d'un réseau routier vraiment impressionnent.

Si l'on ajoute que la Jordania réunit sur son sol, sans même parier de Jérusaiem et des territoires occupés, où l'on peut se rendre sans grandes difficultés. des merveilles de l'art et de la nature accessibles pratiquement en toutes saisons, on s'étonne un peu qu'elle ne soit pas davantage fréquentée par les touristes.

Ceux-ci n'ont que l'embarres du choix. Ils retrouveront Rome à Amman et, aurtout, plus au nord, dans l'immensité des fouilles de Jerash. Le temps des Séleucides et du retour des Hébreux, avec le charment palais dont un Français, François Larcher, a relevé les ruines à deux pas de la capitale. Les croisés dans les forteresses d'Al Kerak et de Shaubak. l'ombre et le rêve de Lawrence d'Arabie, Wadi-Rum, dans un paysage qui, de jour comme au clair de lune, est certainement l'un des plus grandioses de la pla-

ils découvrirent surtout l'un des plus beaux miracies qu'ait

inventés l'alliance de la nature et de l'homme : Pétra. La nature a fourni le matériau, ce grès que l'érosion prédestinait à devenir temples, tombes, lieux de réunion, mais elle a fourni aussi le pincesu : on a paine à croire que ches ou bleues, ne soit pas l'œuvre d'un atelier de peintres surréalistes et ne soit du qu'aux fantaisies de la sédimentation.

Le sens esthétique et l'ingéniosité des Nabatéens, au troisième siècle avant Jésus-Christ, ont fait la reste : cette merveille rose taillée dans le roc improprement surnommée Trésor et que l'œil le plus averti na paut découvrir, au détour d'un canyon, sans un soudain éblouissement : tous cas « hauts lieux » épars dans la montagne auxquels on n'accède qu'en primpant des centaines de marches avec la récompense de laisser le regard se perdre à l'infini dans de vertigineux défilés. Si loin 'da l'agitation des hommes, qui, ici comme allieura, n'ont guère cessé de s'entre-tuer, c'est une vision ďéternité....

A.F.

### Le conflit du Golfe

### Poursuite des combats au sud du front • Reprise de la « guerre des villes »

Pour la troisième journée consécutive, l'Iran a poursuivi, dimanche 11 janvier, son offensive an sud du front, tandis que les deux belligérants relançaient ce week-end la « guerre des villes » : bombardements sur la cité sainte de Qom, en Iran, et tir de missile sur Bagdad, la capitale irakienne.

Les troupes iraniennes engagées iendi soir dans une opération dite Kerbala 5 avaient progressé dimanche de 8 à 9 kilomètres en territoire irakien, à partir de la ville de Chalamcheh. Elles se trouvent maintenant sur la rive ouest du Chatt al Arab, le cours d'eau qui marque la frontière entre les deux pays, dans une région marécageuse où des lignes défensives formidables ont été érigées par l'Irak. Car ce secteur se situe à une vingtaine de kilomètres seulement de Bassorah, le grand port du sud de l'Irak, qui est aussi la deuxième ville du pays (avec un million d'habitants) et la véritable cible de toutes les offensives de l'Iran.

Comme à l'accoutumée, les deux narties ont publié des communiqués annoncant des milliers de morts : selon Téhéran, plus de 10 000 Irakiens on été trés ou blessés depuis le début de Kerbala 5, 600 autres faits prisonniers, cependant que 16 avions de combat ennemis étaient abattus et une centaine de blindés saisis: selon Bagdad, quelque 5 000 assaillants ont été tués et de nombreux autres blessés au cours des combats de ces trois derniers iours.

Basdad assure que ses forces ont mené une contre-offensive efficace. même si le terrain marécageux ne permet pas une bonne utilisation de ses blindés. Selon l'état-major irakien, le gros des forces iraniennes qui se sont avancées au-delà de Cha-

Michel Y. VIEGNES

LE MILIEU ET L'INDIVIDU

DANS LA TRILOGIE DE J.-K. HUYSMANS

(En Route, la Cathédrale, l'Oblat)

Un volume 16×21, 176 pages: 128,40 F

LIBRAIRIE A.-G. NIZET

3 bis, pl. de la Sorbonne, 75005 PARIS

lamcheh se trouve maintenant encerclé dans une . position étroite ». Les experts militaires occidentaux à Bagdad estiment que la « poussée iranienne » devrait rester limitée : ce n'est pas encore la « grande offensive » promise par Téhéran, mais, selon l'un de ces experts, « on dirait un test destiné à trouver une faille dans la désense irakiente » (autour de Bassorah).

D'après un diplomate interrogé à Bagdad, « l'iran essaie de renforcer sa présence stratégique sur le sol trakien: il tente de susciter des pressions, politiques et psychologiques, qui affaibliraient le régime et conduiraient à sa chute ».

#### De nombreuses victimes civiles

Mais ce n'est sans doute pas non olus un hasard si Kerbala 5 a été lancée à quelques jours du sommet de la Conférence islamique (OCI) devant se réunir le 26 janvier. Kowelt. L'Iran est catégoriquement opposé à la tenue de cette conférencs à Koweit, un pays, selon Téhéran, qui a choisi le camp de l'Irak dans la guerre du Golfe. Les combats viennent à point nommé pour justifier les arguments avancés par Iran, scion lesquels il est impensable d'organiser le sommet dans un pays quotidiennement survoié par les chasseurs irakiens allant bombarder des villez iraniennes. C'est sans doute ce que les dirigeants iraniens ont répété, dimanche, an ministre pakistanais des affaires étrangères, M. Sahabzada Yakoub Khan, venn s'entretenir de cette question à Téhéran.

Outre la poursuite des combats dans le secteur sud du front, le week-end a été marqué par une reprise de la « guerre des villes » entre les deux belligérants. Tôt dans

la matinée de dimanche, un missile sol-sol s'est écrasé sur Bagdad. Téhéran a affirmé que l'engin avait touché le quartier général de l'armée de l'air, mais les correspondants de presse sur place ont pu constater qu'il n'en était rien. Le missile aurait, au contraire, frappé un quartier résidentiel, faisant de nombreuses victimes dans la population civile.

Il s'agissait de représailles après plusieurs opérations irakiennes. Samedi, l'aviation de Bagdad bombardait trois villes iraniennes - Dezful (sud), Ispahan et, surtout, la ville sainte de Qom (au sud de Téhéran), symbole de ce pouvoir chiite iranien qui cherche à renverser le régime laïc irakien. Le même jour, l'artillerie irakienne tirait quatre missiles sol-sol sur quatre villes iraniennes: Dezful. Romhormoz (sud-est de l'Iran), Navahand et Borujed (centre). Téhéran a confirmé que ces quatre villes avaient été touchées, indiquant que plusieurs personnes avaient été tuées, notamment à Navahand où le missile a frappé une école. - (AFP, Reuter.)

Campagne de « désinformation » des Etats-Unis, selon

le « New York Times »

Ces demières années, les services de renseignements américains ont fourni délibérament des renseignements inexacts à l'Iran et à l'irak pour tenter d'amener les deux pays à renoncer à la poursuite de la guerre qui les oppose depuis six ans. écrit lundi 12 janvier le New York Times.

Citant des sources proches des services de renseignements américains, le journal donne des exemples de ce qu'il qualifie de e campagna de désinforma-

tion s : Donner à l'Iran une estimetion exagérée des concentrations de troupes soviétiques à ses frontières, lui faisant croire à une menace plus importante

qu'elle ne l'était. - Fournir à l'Irak des photos par satellite maquillées, rendant les informations qu'elles contenaient tronquées ou incomplètes. - (Router.)

# Proche-Orient

#### LIBAN

### M. Berri menace de poursuivre la guerre si les Palestiniens ne réintègrent pas leurs camps

Damas (AFP). - Le chef du mouvement chiite Amal, M. Nabih Berri, a menacé, dimanche 11 janvier, les Palestiniens d'une guerre à outrance si la médiation iranienne pour mettre un terme aux affrontements au Liban entre Amal et les Palestiniens se terminait sans qu'ils aient réintégré leurs camps.

Dans une conférence de presse à Damas, le chef d'Amai, détenteur de cinq porteseuilles dans le gouvernement libanais, dont celui du Liban sud, a affirmé que « la fin de la médiation iranienne sans retrait palestinien mènera à une impasse sanglante .. . S'il n'y a pas de solution politique, ce sera de nouveau la guerre », a-t-il dit.

Le vice-ministre iranien des affaires étrangères, M. Hussein Cheikholeslam, avait menacé samedi d'interrompre sa médiation si son plan de règlement de la - guerre des camps » ne connaissait pas radicalement un début d'application

A THE PARTY AND

Paragraph and the second

They are the second

william the formation of the

-----

the saids do

de l'adie

bets an sud

are des villes

A. 36 4505 ...

Le plan iranien stipule, par ordre de priorité, un cessez-le-feu, le retrait des combattants palestiniens des positions qu'ils occupent à l'est de Saïda, la levée du siège des camps de réfugiés et des négociations à Damas entre les belligérants. Les Palestiniens sont déployés depuis le 24 novembre hors des camps dans la région de Salda, capitale du Liban sud, où le Hezboliah s'est interposé entre les belligérants dans le village stratégique de Mag-

M. Berri a affirmé avoir accepté cette interposition - momentanément - pour faciliter la médiation iranienne. - Cela ne peut pas durer. Amal n'acceptera aucune forcetampon à Magdouché, ni le Hezbollah ni les partis nationaux [prosyriens], et reviendra à ses positions initiales à l'est de Salda », a-t-il déclaré. - Nous nous battrons alors contre tous les Palestiniens, non contre le peuple, mais contre tous ses dirigeants », a-t-il précisé.

« Je ne permettrai pas que le Liban sud soit de nouveau envahi par une force étrangère. Désormais, les Palestiniens doivent être au service de la cause libanaise, de la même façon que les Libanais soutiennent la cause palestinienne », at-il ajouté.

A Beyrouth, l'aéroport international (AIB) a rouvert samedi après deux jours de sermeture, et le palais présidentiel, situé en zone chrétienne à Baabdo, a été bombardé, alors que deux émissaires du président Gemayel se rendaient à Damas pour poursuivre les entretiens visant à préparer la voie à un sommet entre le président libanais et son collègue

Le palais de Baabdo a été bombardé moins d'une heure avant que les milices libanaises ne décrètent un cessez-le-seu à la suite de trois jours de bombardement entre chrétiens et musulmans qui ont fait dix tués et treize blessés.

### Au Sud

### L'armée israélienne reconnaît avoir tué « par erreur » un « casque bleu » irlandais

JÉRUSALEM de notre correspondant

Israël a reconny, dimanche 12 janvier, être responsable de la mort, la veille, d'un soldat irlandais de la force intérimaire des Nations unies (FINUL). Le caporal Dermot McLoughlin a été tué lorsqu'un obus tiré, samedi soir, par un char israélien, endommagea un poste d'observation de la FINUL, près du village de Barashit, dans le nord de la zone de sécurité contrôlée par

l'Etat hébreu. Selon un porte-parole de l'armée israélienne, cette dernière ouvrit le feu après avoir identifié « un important commando terroriste ». La vetsion du porte-parole de la FINUL, M. Timor Goksel, est totalement différente. L'incident a éclaté, affirme M. Goksel, lorsque les troupes israéliennes se sont mises à tirer des obus de char et de mortier à partir d'une position de l'armée du Liban du sud (ALS) qu'ils avaient prise en charge après qu'une attaque du Hezboliah y eut fait six morts dans les rangs de cette milice libanaise.

Selon M. Goksel, l'armée israélienne ne pouvait pas se tromper. La position irlandaise est occupée depuis 1978 par une unité de la FINUL Des lettres géantes peintes en noir sur les murs blancs identifient clairement le bâtiment où flotte le drapeau de l'ONU. En outre, c'était le seul immeuble éclairé dans un secteur privé d'électricité la nuit depuis quatre mois. Après la chute du premier obus, a précisé M. Goksel, le commandant de la position a lancé deux fusées éclairantes à l'intention des Israéliens. Cela ne les a pas empêchés de

**ECOLE DE GESTION DE PARIS** SEMINAIRES PROFESSIONNELS

2 mois: 100 beares. GF : Gestion Financière Comptable et Fiscale GF1 : Comptabilité Générale

GF et GM

Finance, Fiscalité • GF2 : Comptabilité analytique, gestion financière, contrôle

de gestion GM: Gestion et Management

• GM1 : Economie, Markenng - GM2 : Banque, Audit comptable et financier, comptabilité comparée Enseignements concrets, animés

par des professionnels, compatibles avec des activités pro-(essionnelles et salariées. EGP - Ecole de Gestion de

Paris: 3, impasse Royer Collard 75005 Paris - Tel. (1) 4325 6391 Estitusement d'Ensegnement Supérieux Automno d'education à but pen inexatif.

tirer un second obus qui explosa dans la chambre du soldat irlandais. tué sur le coup. Un troisième obus a frappé la position. Le bombardement dura au total une dizaine de

Le général Hagglund, commandant en chef de la FINUL, a vigoureusement protesté auprès d'Israël et s'est dit « consterné par cette attaque non provoquée alors que le secteur était calme -. Le ministre irlandais de la défense, M. Paddy O'Toole, a exprimé - sa déception et son dégoût ». « Cette attaque délibérée, a-t-il ajouté, aura de sérieuses implications. » Il ne s'est tontesois pas prononcé sur l'avenir de la participation irlandaise à la FINUL. Depuis la création de celleci, vingt et un soldats irlandais sont morts au Liban sur un total de cent trente-neuf tués.

M. Rabin, ministre israélien de la défense, et le général Moshe Lévy, chef d'état-major, ont exprimé leurs · regrets et leur peine - à leurs homologues irlandais. L'armée israélienne a ouvert une enquête sur cet incident qui survient une semaine avant le probable renouvellement pour six mois du mandat de la FINUL

#### (Publicité) CHRÉTIENS ET MUSULMANS: CONFRONTATION **OU CONCERTATION?**

Les « Gens du Livre » engagent le dialogue.

Le Pape et les responsables musulmans décident de se battre ensemble pour créer un ordre nouveau basé sur la Paix, la Liberté et la Justice sociale.

Prêtre et écrivain, spécialiste des relations avec l'islam, Michel LELONG révèle les secrets de ces rencontres entre dignitaires des deux plus grandes religions du monde.

Dans le numéro 1 d'ARA-RIES, le mensuel du monde arabe et de la francophonie, en vente en kiosques et dans les librairies.

Collection Mondes en devenir LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN M. F. LABOUZ

14 x 20 cm - 344 p. - 127 F

Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE **Editions Berger-Levrault** 

## Afrique

### RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE: nouvelles restrictions contre la presse

### Reste le « téléphone de brousse »...

**JOHANNESBURG** de notre correspondant

Deux groupes de presse sud-africains anglophones, Argus et SAAN (South African Associated Newspapers) ont intenté, le samedi 10 janvier, une action en justice contre le ministre de la loi et de l'ordre et le chef de la police, afin que soient déclarées nuiles les nouvelles restrictions prises, le 8 janvier (le Monde du 9 janvier), contre la presse. Celles-ci interdisent aux journaux de publier des informations visant « à améliorer ou à promouvoir l'image publique » d'orga-nisations interdites, notamment de l'ANC (Congrès national africain).

Ces mesures avaient été prises le jour même de la publication dans vingt-deux journaux anglophones d'une page de publicité à l'occasion du soixante-quinzième anniversaire de l'ANC. Cet encart réclamait la légalisation des mouvements bannis.

Les deux groupes de presse esti-ment que la formulation de l'interdiction est vague et que le chef de la police a outrepassé ses pouvoirs. Le rédacteur en chef du Sunday Times, M. Tertius Myburgh, constate que sa mission d'information est « virtuellement impossible », et M. Rex Gibson, rédacteur en chef du quotidien liberal The Star, ajoute que désormais « les Sud-Africains sont privés de nouvelles dont ils ont besoin pour décider de leur propre futur ». Des descentes de police ont cu lieu dans dix journaux afin de saisir les documents relatifs à la parution de cette publicité. Une enquête judiciaire a été ouverte par les auto-

Les contrevenants risquent une amende de 20 000 rands (60 000 F) ou dix ans d'emprisonnement si des informations sont publices com-

mentant, désendant, expliquant ou justifiant toute action, politique ou stratégie » d'une organisation inter-

De ce fait, la presse sud-africaine a été dans l'impossibilité de rendre compte des cérémonies, à Lusaka (Zambie), du soixante-quinzième anniversaire de l'ANC et, bien évidemment, de publier les propos tenus par son président, M. Oliver Tambo, qui était déjà interdit de citation en Afrique du Sud. Dans un éditorial, Percy Qoboza, rédacteur de City Press, estime que ces nouvelles contraintes imposées à la presse affecteront surtout les

Blancs, car les Noirs disposent de ce qu'il appelle le « téléphone de

A la fin du mois de novembre, selon le DPSC (Comité de soutien aux parents des détenus), vingt journalistes étaient emprisonnés en Afrique du Sud. Depuis, le rédacteur de l'hebdomadaire New Nation, Zwelakhe Sisulu, a été arrêté, ainsi qu'un reporter noir du quotidien économique Business Day, Sipho Ngcobo, détenu depuis la fin du mois de décembre.

La presse étrangère n'échappe pas aux foudres du gouvernement. Après l'expulsion, samedi, du corres-

Cowell, et le refus d'accorder un permis de travail à son successeur, le quotidien américain est le premier journal à se voir interdire la couverture des événements dans ce pays. Le correspondant du Los Angeles Times, Michael Parks, a bénéficié d'un délai de grâce jusqu'à la fin du mois de janvier et a obtenu la possi-bilité de faire appel de la décision d'expulsion le frappant, qui, dans tous les cas, n'est jamais motivée. Alan Cowell est le cinquième jour-naliste basé en Afrique du Sud à être prié de quitter le territoire depuis l'instauration de l'état

d'argence le 12 juin 1986. pondant du New York Times. Alan MICHEL BOLE-RICHARD.

#### La tournée du secrétaire d'Etat américain

### M. Shultz réaffirme à Nairobi la politique engagement constructif » à l'égard de Pretoria

NAIROBI de notre corresondant.

Pour M. George Shultz, le secré-taire d'Etat américain, le Kenya, où il a séjourné les samedi 10 et dimanche 11 janvier (avant de se rendre au Nigéria), était une étape obligée de sa première tournée africaine, ce pays étant un allié sûr pour Washington, qui bénéficie, depuis 1980, à Monbasa, sur la côte de l'océan Indien, de facilités militaires, aériennes et navales.

M. Shultz a trouvé, à Nairobi, des orcilles attentives à ses propos. Le Kenya a, en effet, choisi, pour son développement, un schéma de type libéral et semble bien s'en porter, même si la corruption gagne du terrain et si la partage des fruits de la croissance est fort inégalitaire.

En politique étrangère, les Etats-Unis ne peuvent que se séliciter du rôle modérateur que joue le Kenya. Sans trop le manifester, celui-ci tient en piètre estime la Libye. D'autre part, les autorités de Nairobi entretiennent avec Israël des relations économiques qui, pour être officieuses, n'en sont pas moins suivies. Nairobi, cependant, ne se décide pas à franchir le pas d'une reconnaissance formelle de l'Etat hébreu.

Reste le dossier brûlant de l'Afrique australe. Dans un éditorial de bienvenue, le Kenya Times, le quotidien de la KANU, avait invité M. Shultz à ne pas essayer de défendre la politique américaine d'. engagement constructif » à l'égard du régime de Pretoria. Depuis quelque temps, en effets, les dirigeants de Nairobi n'hésitent plus à se montrer d'autant plus intransigeants sur cette question qu'ils n'ont pas, comme les pays de la « ligne de

front », grand-chose à perdre. Cette mise en garde n'a pas empê-ché le secrétaire d'Etat de réaffirmer le bien-fondé de cette politique. indiquant que son pays était - engagé - dans un dialogue avec toutes les communautés d'Afrique du Sud et d'exprimer l'espoir que ses actions seraient - constructives », mettant en doute, au passage, la sagesse des entreprises américaines qui ont décidé de se retirer du pays de l'apartheid.

JACQUES DE BARRIN.



, LÉGÈRE, SUPER LÉGÈRE

MICOTINE 1,14 M.C., GRUBBOR 14,9 M.S.

RICOTINE D.86 M.G., GOUDRON 9,7 M.S.

RICOTINE 0,45 M.E., 6000BDR 4,5 M.E.

« Nous sommes intervenus au nord du 16º parallèle dans le passé. à plusieurs reprises, et, aujourd'hui, compte tenu de la situation nouvelle, nous ne nous interdisons pas d'intervenir encore au nord si cela nous semble utile », a déclaré, dimanche 11 janvier. à N'Djamena, le général Jean Saulnier, à l'issue d'un entretien avec le président Hissène Habré. Le chef d'état-major de l'armée française a regagné Paris, dimanche soir, au terme d'une mission de quarantehuit houres dans la capitale tchadienne. Cette mission, dout faisaient notamment partie le général Robert Gastaldi, chef de la mission de coopération au ministère de la coopération, le général Bernard Norlain, chef du cabinet militaire du premier ministre, et M. Jean-Marc Simon, membre du cabinet du ministre des affaires étrangères, devait « réévaluer » la situation militaire dans le nord du Tchad ainsi que la composition du dispositif français Epervier.

Celui-ci, a indiqué le général Saulnier, convient, pour le moment, à la situation, ajoutant : « Nous n'avons jamais interdit aux avions [français] d'intervenir au nord du 16 parallèle, cela dépend des gens d'en face. » Indiquant que la France envisageait d'accroître son aide militaire, il a précisé : « Une partie du Tchad est actuellement occupée par une force étrangère, mais nous pensons aussi que l'essentiel du travail de libération [du territoire national] doit être fait par les Tchadiens euxmêmes, notre volonté à nous étant

de les aider. » Dans le nord du pays, dans le massif du Tibesti, de nouveaux combats se sont déroulés samedi, dans les environs de Yebbi-Bou, à l'est de Bardaī: les autorités tchadiennes ont fait état de nombreux morts et blessés du côté libyen ainsi que de la

récupération d'un important maté-

A Tripoli, les « congrès populaires

de base » se sont réunis dimanche

sur la place Verte de la capitale

pour dénoncer - l'intervention mili-

taire franco-américaine ». L'agence

de presse libyenne Jana souligne

que, · à moins que les forces impé-

rialistes ne se retirent du Tchad, la

grande Jamahiriya sera obligée

d'intervenir directement pour son

autodésense. » Tripoli a, d'autre

part, annoncé que la Libye approu-

vait la proposition algérienne de ten-

ter de régler la crise tchadienne dans

un cadre africain, sous l'égide de

l'Organisation de l'unité africaine

(OUA). Cette prise de position fait

suite aux déclarations du ministre

algérien des affaires étrangères,

M. Taleb Ibrahimi, qui, à l'issue d'un entretien, vendredi à Paris,

avec M. Mitterrand, avait exprimé

le souhait que la Libye accepte une

solution africaine au conflit »

M. Goukouni Oueddel de Tripoli

pour un arrêt des hostilistés, le

porte-parole des Forces armées

populaires (FAP), M. Maïna Saha-

naye, a estimé que cette initiative

était - une classique et basse

manœuvre à la sauce libyenne »

qu'il sallait replacer dans - son

contexte tout particulier . M. Gou-

kouni Ouedder, a-t-il estimé, est

tombé dans le piège des Libyens, qui

ont utilisé son image et sa voix à

des sins de propagande, et il n'a

pensé qu'à sauver sa peau sans tenir

compte des conséquences que son

appel pourrait avoir sur des genu

non avertis ». La volonté des FAP.

a-t-il conclu. • est de continuer sans

relache, aux côtés des autres frères

des Forces armées nationales Icha-

diennes (FANT), à bouter hors du

Tchad l'envahisseur libyen ». -

LA PREMIERE...

LA PREMIÈRE ÉCOLE DE GESTION A ENVOYER CHAQUE ANNÉE 350 ÉTUDIANTS AU JAPON.

Depuis 1983, elle fait suivre à ses étudiants un cursus pédagogique à l'INTERNATIONAL

Ses cycles multinationaux donnent aux étudiants la possibilité d'appréhender sur le terrain les

MANAGEMENT UNIVERSITY OF ASIA (IMUA) de TOKYO alliant enseignement des techniques et

LA PREMIÈRE ÉCOLE DE GESTION A ENSEIGNER "LE MANAGEMENT COMPARÉ"

successivement en EUROPE, aux U.S.A., au JAPON, en CHINE et en CORÉE.

(AFP, Reuter).

caractéristiques de leur économie.

apprentissage sur le terrain.

LA PREMIÈRE ÉCOLE DE GESTION A S'EXPORTER EN CHINE.

En outre, après l'appel lancé par

(le Monde daté 11-12 janvier).

Annulation d'un sommet de réconciliation entre le Togo, le Ghana et le Burkina-Faso

Le sommet interafricain qui devait avoir lieu, samedi 10 janvier, à Yamoussoukro (Côte-d'Ivoire) pour tenter de réconcilier le Togo avec le Ghana et le Burkina-Faso (ces deux pays ayant été mis en cause lors de la tentative de coup d'Etat contre le président Eyadema, le 23 septembre dernier), a été annulé à la dernière minute.

COTE-D'IVOIRE

Bien qu'aucune explication officielle n'ait été fournie, il semble, seion des sources diplomatiques ivoiriennes, que l'annulation de ce sommet soit une conséquence des récentes déclarations du président du Burkina-Faso, le capitaine Thomas Sankara. Vendredi, celui-ci avait annoncé son intention de présenter à Yamoussoukro un « dossier explosif - concernant un complot qui aurait pu tourner en un drame sanglant au sein de la communauté française au Burkina » et qui devait aboutir, lors de la visite de M. Mitterrand à Ouagadougou, le 17 novembre 1986. Selon le ministère burkinabé de l'information, des « explosions criminelles exécutées par des hommes préparés, équipés à l'extérieur et infiltrés dans le pays > devaient avoir lieu. Ce complot impliquait un - pays voisin - dont le

nom n'a pas été révélé. Le capitaine Sankara, indique- ton à Ouagadongou, avait sculement l'intention de montrer que son pays était lui aussi la cible de tentatives de déstabilisation. - (Reuter.)

 MAROC : Mesures de grâce pour trois cent cinquante-trois détenus. - A l'occasion du quarante-troisième anniversaire du manifesta de l'indépendance, présenté le 11 janvier 1944 aux autorités du protectorat français par un groupe de nationalistes marocains, le roi Hassan II a pris des mesures de grâce, samedi 10 janvier, en faveur de trois cent cinquante-trois détenus.

### Asie

CHINE

### A nouveau, une « lutte entre deux lignes... »

PEKIN

de notre correspondant

Pékin fourmille de rumeurs. Le premier véritable changement ligne politique depuis la chute de la « bande des Quatre », et la première purge depuis plus de dix ans semblent bien amorcés. Une fois de plus, la Chine connaît une « lutte entre deux lignes ».

L'annonce, dimanche 11 janvier au soir, que M. Hu Yaobang, secrétaire-général du PCC, - épuisé par son travail », ne pouvait pas recevoir le dirigeant du Parti libéraldémocrate japonais, M. Takeshita alors que, le matin même, l'agence Chine nouvelle avait indique que cette rencontre était officiellement inscrite au programme, a fait, en quelque sorte, l'effet d'une bombe. M. Hu n'est pas apparu en public depuis le 29 décembre, date à laquelle il avait reçu M. Jospin. Le lendemain, le Quotidien du Peu-

Réunion à Moscou. 'agence Tass a rapporté, samedi 10 janvier, que les vice-ministres des affaires étrangères du Vietnam, du Cambodge, du Laos, de Corée du Nord, de Mongolie et d'URSS s'étaient réunis, la veille et l'avantveille, à Moscou. Ils ont notamment approuvé la normalisation en cours des relations sino-soviétiques.

• INDE : visite de M. Barre. M. Raymond Barre est arrivé, dimanche 11 janvier, en Inde pour une visite d'une semaine au cours de laquelle il s'entretiendra notamment avec le premier ministre, M. Rajiv Gandhi. Invité par le Conseil indien pour les relations culturelles, qui dépend du ministère des affaires étrangères, l'ancien premier ministre rencontrera de nombreuses personnatités politiques, économiques et universitaires, selon le programme rendu public par le gouvernement

En même temps, la rument cirlement critiqué par M. Deng Xiaoping lors d'une récente réunion du bureau politique, soit le 30 décembre, soit plus récemment. Son remplacement, toujours selon cette rumeur, aurait été envisagé au profit de M. Zhao Ziyang, le premier ministre. Dans cet échassaudage de suppositions, qui paraissent sérieuses mais qui, pour le moment ne sont pas officiellement confir mées - et pour cause - le poste de chef de gouvernement reviendrait i M. Li Ruihuan, maire de Tianiin. membre du comité central. Ancien ouvrier, il passe pour avoir fait beaucoup pour sa ville, qu'il dirige depuis mai 1982, et a bénéficié de nombreux reportages favorables dans les

Campagne contre le « libéralisme bourgeois »

médias ces derniers temps.

M. Hu a toujours passé pour un « libéral », M. Zhao aussi, Mais, contrairement à ce dernier, le secrétaire général du PCC n'a jamais técllement fait le poids face à M. Deng; il n'a jamais pu non plus accéder à la direction de la commission militaire du parti, en raison principalement de l'opposition de l'armée. M Zhao est responsable de la réforme économique, en ce moment pour le moins raientie, et de la réforme politique, pratiquement vidée de son contenu en raison des événements de ces dernières

L'absence de répression du mouvement étudiant avait surpris. Mais

bourgeois - au sein du parti, qui a cumine avec la première purge de M. Deng. Trois ou quatre personnalités sont expulsées du parti, dont M. Fang Lizhi, vice-recteur de l'université de Hefei, et l'écrivain Liu Binyan, journaliste au Quotidien du peuple, vice-président de l'Union des écrivains. Déjà victime des purges antidroitistes de 1957 organisées par Mao Zedong après les débordements des « cent fleurs » et des « ceut écoles », il tombe de nouveau « à droite » après six mois de campagne de libéralisation politique, une fois encore au nom des deux cents ».

En outre, le directeur du bareau d'information du département de la propagande du PCC, M. Zhong Peizhang, vient d'être remplacé par son adjoint. Le directeur du département, M. Zhu Houze, également un des plus libéraux, n'a guère été mentionné ces derniers temps. Les modernistes, qui, au sein du comité central, semblaient avoir le vent en poupe au point de s'être vu rappeler à l'ordre par M. Deng lui-même lors de la conférence nationale du parti en septembre dernier, out-ils choisi parmi les plus extrêmes d'entre eux des boucs émissaires pour se « couvrir > face à l'attaque des conservateurs, ou bien se sont-ils divisés ces derniers jours? Tonjours est-il que c'est M. Deng qui a lancé la campagne de rectification. Moins rigide que les précédentes, elle « referme » quelque peu l'- ouverture vers le monde extérieur -.

PATRICE DE BEER.

# Europe

ITALIE: le congrès du PSDI

### Le petit parti pivot d'un « pôle social-démocrate »

ROME de notre correspondant

Le week-end politique italien a été marqué par le congrès du Parti social-démocrate italien (PSDI). Les principaux dirigeants des partis politiques de la péninsule s'étaient donné rendez-vous au Palais des sports de l'Eur, la ville nouvelle située au sud de Rome.

Un hommage qui souligne le rôle central de cette formation modeste (4,1 % des suffrages aux élections législatives de 1983), mais dont le rôle historique et politique est main-

tenant reconnu par tous. Symboliquement tout d'abord, la direction du Parti avait fait coîncider la réunion avec le quarantième anniversaire de la scission du Parti socialiste qui, le 9 janvier 1947, avait donné naissance au PSLI, pré-curseur de l'actuelle formation sociale-démocrate. Le promoteur de cet événement historique, M. Giu-seppe Saragat, ancien président de la République, était présent. Il a dû lire et entendre sans déplaisir les hommages rendus à son « courage » et à son « esprit prophétique » que lui ont prodigués MM. Bettino Craxi et Giancarlo Pajetta au nom respectivement du PSI et du PCI.

Les débats ont porté surtout sur un éventuel renforcement de l'unité d'action avec le PS. Une réunification avait déjà eu lieu en 1966 ; les médiocres résultats électoraux en 1968 du nouveau PSU avaient l'année d'après conduit chacun à reprendre son indépendance. Il s'agirait, cette fois, d'avancer plus prudemment en proposant par exemple des candidatures communes aux futures élections sénatoriales. L'objectif serait évidemment de constituer un pôle désormais appelé social-démocratie défini par M. Craxi lui-même comme base de regroupement pour tous les Italiens qui se veulent « réformistes », des catholiques aux communistes, en vue de créer une solution de rechange au pouvoir de la démocratie-chrétienne, et qui ne soit pas dominée par les communistes. La DC réagit évidemment très mal à cette perspective qu'elle considère, il est vrai, comme utopique. Le PC n'est pas davantage enthousiaste. Les autres « laïques » sont mécontents. La minorité du parti avait même menacé de boycotter le congrès! Elle y a été ramenée de justesse par la promesse d'un accroissement de sa représentation dan les instances dirigeantes.

JEAN-PIERRE CLERC.

### LA PREMIÈRE ÉCOLE DE GESTION A ENSEIGNER L'"ACTION TERRAIN".

Ce sont les termes des accords avec l'U.I.B.E. (University of International Business and Economics) et le G.I.F.T. (Guangzhou Institute of Foreign Trade)

Former des professeurs stagiaires chinois aux techniques françaises de gestion à PARIS. Former chaque année 150 de ses étudiants aux réalités économiques chinoises à PEKIN et à CANTON.

Chaque étudiant complète ses études théoriques par une "action terrain" (étude de marché, d'implantation, de création d'entreprises, etc.). La nécessité de pénétrer le monde des affaires, l'obligation de franchir les barrières culturelles et linguistiques sont stimulées par la réalisation d'un projet exigeant une forte capacité d'adaptation.

#### THE FIRST BUSINESS SCHOOL TO OFFER A "POST GRADUATE MANAGEMENT MULTINATIONAL PROGRAM" (3º CYCLE)

Graduate students and executives gathered from all over the world, live, study and work together in the major economic centres of the world (Paris, New York, Tokyo, Peking) and thereby, learn first hand about the cultures, customs and business practices that exist today.

LA PREMIÈRE ÉCOLE DE GESTION À PROPOSER UN 3º CYCLE MERTINATIONAL

Des étudiants diplômés aussi bien que des cadres, de toutes nationalités, vivent, étudient et travaillent ensemble dans les principaux centres économiques du monde (Paris, New York, Tokyo, Pekin). Ils se familiarisent directement avec les cultures, les coutumes et les techniques de management qui existent aujourg'hui.

# ... EST FRANÇAISE

Institut Supérieur de Gestion

établissement libre d'enseignement supérieur 8 rue de Lota 75116 Paris 47 27 95 99

LE SENS DE LA REUSSITE



### A TRAVERS LE MONDE

### Birmanie

Lourde défaite des insurgés communistes

Rangoon. - Les troupes birmanes ont repris récemment plusieurs zones tenues per les communistes dans l'Etat Shan (nord-est du pays), dont notamment la ville de Kyugok, à la frontière chinoise, a affirmé, le samedi 10 janvier, un communiqué officiel. Les combats, qui durent depuis le 16 novembre ont fait en tout cinq cent quatre-vingt-onze morts chez les rebelles armés du Parti communiste birman (PCB) et cent soixante-quinze parmi les parachutistes de l'armée.

LIVRES

POLONAIS et livres français sur la Pologne

l'Europe de l'Est Catalogues sur demande

LIBELLA 12, rue Seint-Louis-en File, PARIS-4

L'armée a repoussé les mille cinq cents guérilleros occupant la zone de Sisiwan-Tarpan et a poursuivi son avantage, réoccupant sept zones rebelles, y compris la ville de Kyugok, tenue depuis mars 1970 par les communistes, indique enfin le communiqué. - (AFP.)

### Pologne Interpellation

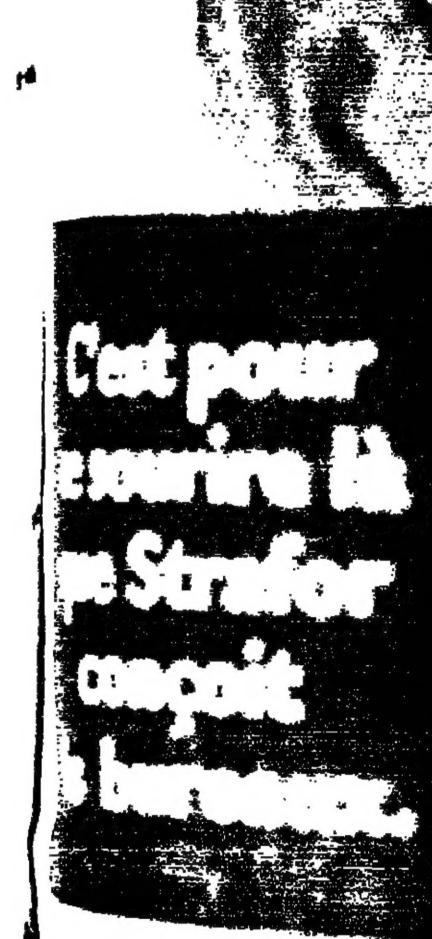
et condamnation

d'écologistes

Varsovie. - Une trentaine d'écologistes qui tentaient de manifester pour la fermeture d'une aciérie particulièrement polluante ont été interpellés samedi 10 janvier à Wrocław. Treize d'entre eux ont été presque immédiatement condamnés à de lourdes amendes, représentant de deux à trois mois de salaire, selon la nouvella procédure désonnais presque systématiquement appliquée contre les contestataires de toute

A Versovie, la police a interpelle dimanche six membres du Parti radical italian qui manifestaient contre la visite du général Januzetski à Rome. où il était attendu ce kundi matin (le Monde daté 11-12 janvier). Les six Italiens ont été expulsés de Pologne. - (AFP, Reuter.)





Asie

ment entre

\* 11 12

ic pel



Pour chéanir ce sourire-là sur le visage de ce chef d'entreprise, il a d'abort fallu l'écouter attentivement décrire en détail sa so-ciété et la nature de ses activitées.

El a fellu comprendre sa voloméé d'amélierer le fonctionnement de son entreprise, et d'offrir à les collaborateurs un cadre de travail fonctionnel et respectueux des budgets, qui soit aussi un espace de communication, d'intimité et de cantort.

**Quand** nous lui avons présenté notre projet, nous avons constaté sur son visage que cela correspondait parfaitement à sa volonté.

Et quand il parcouré aujourd'hui ses nouveaux bureaux, il est heureux de reconnaître le même sourire sur le visage de ses collaborateurs.

Dans motre goupe, c'est pour voir ce sourire-là sur le visage de nos clients que chaque jour, dans toute l'Europe, nous établissons avec eux des relations approfondies, Strafor pour devenir mieux qu'un partenaire.

groupe Steelcase Straior
Nilsum gurun partemaire.

Strafor - 6, place de l'Iris, Tour Manhattan - PARIS-LA DÉFENSE 92095 CEDEX 21 - Tél. (1) 47.73.12.34

# Politique

#### Au « Grand Jury RTL-le Monde »

### M. Poperen: « compromis » et « contrepartie »

M. Jean Poperen, numéro deux du Parti socialiste, invité le dimanche II janvier du «Grand Jury RTL-le Monde », a précisé que la contribution du courant A (mitterrandiste), auquel il appartient et qu'il a signée après de longues négociations, est le fruit d'un - compromis >. Il s'est notamment dit satisfait que la notion de *- contre*partie » dans les négociations sociales pour les travailleurs les moins protégés ait été reprise dans ce texte. Néanmoins, M. Poperen a jugé que, « tel qu'il est (...) le texte, à l'heure actuelle, [ne répond pas] à toutes les exigences de la création d'une grande dynamique et [ne répond pas] à la question que se posent les gens : « Que feraient les socialistes? ». Pour le numéro deux du PS, c'est maintenant aux militants d'« amender, de débattre ».

M. Poperen a reconnu que les approches - des problèmes par les différents courants du PS sont, telles qu'elles apparaissent dans leurs contributions, « assez comparables ». Evoquant le texte des rocardiens. M. Poperen a ajouté : « Peutêtre (...) avons-nous découvert (...) aue les contributions (...) des autres courants du parti étaient moins éloignées qu'on ne pouvait l'imaginer au départ. »

A propos de son éventuel remplacement comme numéro deux du PS, M. Poperen a affirmé que, d'après ce que lui en a dit le premier secrétaire du PS, une telle proposition « n'est pas faite dans le parti ». Il a précisé : « Les décisions politiques, ce sont les militants qui les prendront, y compris celles concernant la direction. •

### Quel numéro deux pour le PS?

L'acatmie qui a suivi. dans le courant A (mitterrandiste), le dépôt des contributions préparées par les courants du PS pour le congrès de Lille, sera peut-être de courte durée. L' « affaire Poperen » pourrait en effet rebondir. Comme il l'a indiqué, le dimanche 11 janvier lors du « Grand Jury RTL-le Monde ». le numéro deux du PS n'est pas pleinement satisfait du compromis qu'il a conclu avec les autres dirigeants mitterrandistes pour la rédaction de la contribution du courant dominant du PS. M. Poperen pense que ce texte, tel qu'il est, n'est qu'« un point de départ » et souhaite qu'il soit infléchi dans son

Surtout, M. Poperen reste très préoccupé par la volonté supposée de M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS - qui s'est refusé jusqu'à maintenant à tout commentaire sur ce point - de choisir un autre numéro deux à l'occasion du congrès. Un groupe de travail, à l'intérieur du courant A, animé notamment par M. Marcel Debarge, membre du secrétariat national chargé des fédérations, devrait, selon toute vraisemblance, être constitué pour faire des propositions sur la nouvelle direction du PS. qui sera « renouvelée » et res-

70

serrée. Ce groupe de travail pourrait remettre ses propositions calles, en tout cas, relatives au courant majoritaire - pour le 1º février, date d'une assemblée générale des mitterrandistes.

Dans l'entourage du numéro deux du PS, on juge qu'en tout état de cause la question devrait être tranchée avant le comité directeur dit « de synthèse » des 7 et février. Si tel n'était pas le cas, ou si, a fortioni, il apparaissait que M. Poperen ne conservera pas son poste de numéro deux, les proches du député du Rhône affirment que celui-ci pourrait ne pas signer la motion de son courant et, peutêtre, déposer la sienne propre. Surtout si la motion mitterrandiste n'a pas reçu, d'ici là, les inflexions que M. Poperen souhaite lui voir appor-

De même source, on affirme que, si les statuts du parti interdisent le dépôt d'une motion de congrès à quiconque n'a pas, auparavant, déposé une contribution, M. Poperen ~ étant signataire peut, aux termes des statuts, déposer sa propre motion.

J-LA

### M. Doubin réélu à la tête du MRG

### Au bord de la scission

lundi 11 janvier, a reconduit M. François Doubin dans les fonctions de président auxquelles il avait accédé, il y a deux ans, au congrès de Marseille. Candidat unique, après le désistement en sa faveur de M. Alain Dutoya, maire d'Hagetmau (Landes) et le retrait pur et simple de M. François Gayet, maire de Saint-Leu-La-Forêt (Val-d'Oise), représentant les minoritaires, M. Doubin a ainsi confirmé son avantage enregistré au congrès extraordinaire des 25 et 26 octobre dernier à Avignon où sa motion (« A » comme autonomie) l'avait emporté (1). Les minoritaires, derrière MM. Michel Crépean et Roger-Gérard Schwartzenberg, ont franchi, à Montpellier, le pas de la dissidence en annoncant leur décision d'étudier d'ici à quinze jours le lancement d'un novueau mouvement.

Montpellier (de notre envoyée spéciale)

Radicalisme ne rime plus ni avec tolérance, ni avec fraternité : un comble dans une famille politique où le principe du dialogue et de l'ouverture était une raison d'être. De congrès en congrès, de comités directeurs en comités directeurs, les rancœurs se sont accumulées, les rivalités confortées et les inimitiés affirmées. Le summum avait été atteint au palais des papes il y a deux mois et demi. En se retrouvant pour leur congrès statutaire, au théâtre de Grammont, les radicaux de gauche ont achevé de se déchirer et de se diviser.

Après une première matinée. samedi, consacrée aux rapports des cinq commissions de travail censées temps d'adopter, les minoritaires d'Avignon se choisissaient leur candidat à la présidence, en l'occur-

rence le président de la fédération quitter le parti, pour nulle part... ou les réduire définitivement au des élus, M. Gayet. Le débat de pour le PS. L'ultime matinée du silence ».

politique générale de l'après-midi congrès aura ouvert des voix d'eau A la sortie du congrès, M. Doubin montrait à l'évidence que les points de vue étaient inconciliables.

D'emblée, M. Crépeau mettait en cause la direction de son parti pour son mutisme sur le gouvernement de l'après 16 mars. « l'un des plus réactionnaires » que la France n'ait amais connu. Pour l'ancien ministre, « les idées radicales ne peuvent ètre défendues utilement par une structure dépassée ». Au nom d'une \* stratégie d'ouverture », d'une · guerre de mouvement - et d'une transformation pour répondre aux besoins de notre temps », il oppose la « stratégie du repli », la « guerre des tranchées » et le « maintien de structures anciennes > choisis par M. Doubin, Soupçoné par ses adversaires de préparer un ralliement au PS, le maire de La Rochelle ne manque pas de souligner le « déphasage - des socialistes qui organisent une convention sur l'emploi dont l'opinion ne retient que la mise en cause de M. Jean Poperen comme numéro 2 du parti... Quant au conseil national de la gauche (- bonne idée, idée juste -), il regrette de ne pas y avoir vu des hommes nouveaux et jeunes.

A défaut d'être candidat luimême, M. Crépeau qui assure vouloir rester dans le parti, explique qu'il - se battra aussi à côté - de lui pour le radicalisme et la gauche », au sein de « libertés pour demain», « mouvement destiné à rassembler (...) à jeter des passerelles, à développer les alliances indispensables pour gagner les batailles de demain. à résléchir sur - la vraie question de la politique : la place de l'homme dans la société de demain » et à soutenir « sans faux fuyant, nl petites habiletés » le candidat de la gauche à l'élection présidentielle.

Ce qu'un club peut faire, un parti pourrait le faire aussi bien, sinon mieux. En prenant la tête de la contestation, et en proposant d'agir à côté du parti, M. crépeau pouvait espérer endiguer le souhait exprimé dans les rangs de sa tendance de

dans ce fragile barrage.

#### < Truquage >

Le ralliement de M. Alain Dutoya dès lors que M. Doubin ne voyant pas de désaccord avec son « challenger », lui proposait de participer à la direction du parti, n'a fait que conforter les minoritaires dans le refus du « truquage ». Ce qu'une triangulaire Gayet-Dutoya-Doubin pouvait révêler, un duel ne l'aurait pas permis : le président sortant ne pouvait qu'être réélu au premier tour à une forte majorité.

Réunis dans une salle voisine M. Crépeau, Schwartzenberg, mais aussi M. François Luchaire, viceprésident sortant et leurs partisans ienoncaient « le faux candidat après les « faux mandats ». Il n'y avait plus qu'un pas à franchir, l'échauffement des esprits aidant : la décision était prise d'étudier le lancement d'un nouveau mouvement.

De son côté, le président du MRG, après avoir dénoncé - la relance par les riches » décidée par le gouvernement qui roule « en lanterne dans cette nuit qu'est la conjoncture internationale » et qui méconnaît la solidarité et la concertation, propose aux radicaux de sortir des catéchismes » et de « se colleter à l'actualité ». Evoquant les minoritaires, ces - soldats perdus > il affirme : « ce n'est pas leur démarche qui peut nous empêcher de fonctionner, mais elle peut

confiait que son souci était de ne pas voir partir les contestataires. Le risque est en effet de se retrouver à la tête d'une formation n'ayant plus (...) qu'un seul député (M. Emile Zuccareli), les six autres étant plus proches du maire de La Rochelle, et déserté par des élus qui, pour la plupart, tiennent leur mandat d'une alliance avec les socialistes. Reste que M. Crépeau, en s'engageant ailleurs, court le danger de ne se retrouver nulle part...

Chaque scission de la famille radicale s'est traduit par un rétrécissement du pré-carré de la gauche. Celle-là échaperait d'autant moins à la règle que « la base » sur laquelle s'appuie M. Doubin est incontestablement perméable à certains discours entendus à droite. Jusque-là silencieux, M. Baylet lui aussi ancien président du parti espérait, de l'intérieur, préparer l'échéance présidentielle. D'où son inquiétude: < Si les socialistes n'ont à proposer que des querelles de courants et les radicaux de gauche des querelles de chefs, les Français risquent de ne pas nous confier de nouveau le pou-

ANNE CHAUSSEBOURG.

(1) A Avignon, sur 1 052 inscrits et 938 votants, la motion défendue par M. Doubin l'avait emporté par 545 voix (soit 51,80 % des inscrits) contre 360 de celle de M. Crépeau. A Montpellier, sur 1 052 inscrits et 667 votants, M. Doubin a été réélu président par 628 voix (soit 59,69 % des inscrits).

#### Des intellectuels discrets

Les socialistes s'étaient plaints, lorsqu'ils étaient au pouvoir, du « silence des intellectuels », qui auraient dû, selon eux, les soutenirs. M. Jacques Chirac pourrait regretter la discrétion des écrivains et des artistes à son endroit. Huit d'entre eux avaient accepté une invitation à déjeuner à l'hôtel Matignon, mais certains des convives du premier ministre ont demandé que leur visite rue de Varenne ne soit pas rendue

Aussi le service de presse s'était-il interdit d'annoncer que Mes Christine de Rivoyre, Jacqueline de Romilly, Raphaëtle Billetdoux et MM. Jean-Marie Domenach, Philippe Sollers, Jérôme Lindon, Peter Brook et Francis Huster étaient de la fête. La conversation a porté sur les problèmes du théâtre, de l'édition et de l'enseignement, ainsi que sur la littérature et la poé-



SCHOOL OF ENGLISH 21 rue Théaphrasta Bossaéal 75815 PARIS Tol. (1) 45 32 12 62

L'ANGLAIS OXFORD

Stages Intensifs individuels à Oxford, toute l'année. toute durée. pour écrit et oral BAC - HEC SCIENCES-PO DEUG - LICENCE CAPES



1629 PINE STREET, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

### MBA Master of Basiness Administration

Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3º CYCLE Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

### CYCLE Latensif:

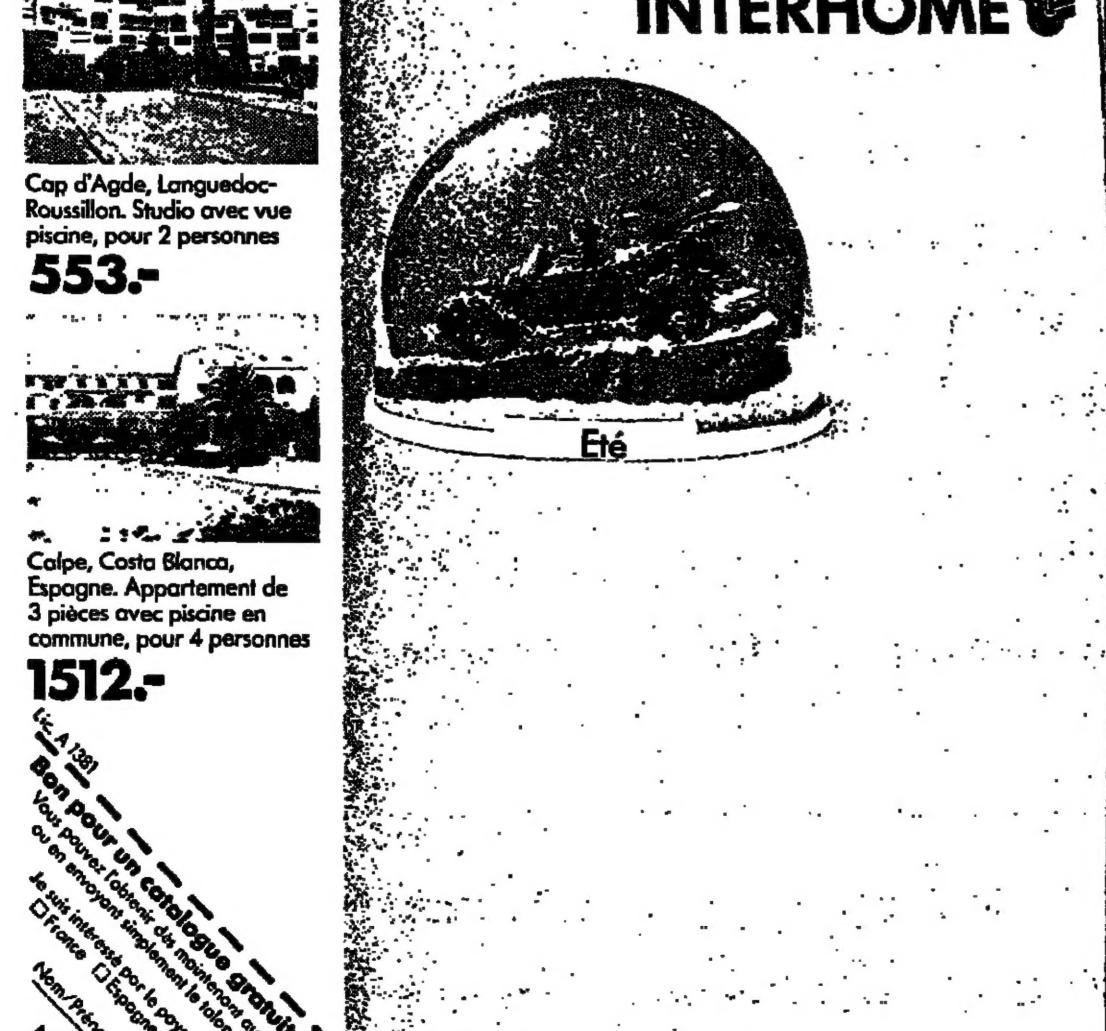
Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

AMS American Management Studies Sessions de deux mois pour les diplômes de l'enseignement supérieur et les professionnels.

Informations et sélections : E.U.A. 3 Imp. Royer Collard (M. Laxensbourg), Paris 75005 - (1) 46 34 66 06 Centre pour l'Europe, 31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

### En Italie, France, Espagne, Autriche et Suisse. 18'000 lieux de villégiature attendent dès à présent votre choix dans votre agence de voyages.

Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.

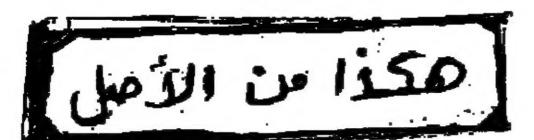


Forêt Fouesnant, Bretagne. Maison de 4 pièces sur 2 niveaux, pour 6 personnes 2915,-Kirchberg, Tirol, Autriche. Appartement de 5 pièces pour 10 personnes Châtel, Haute Savoie. Appartement de 3 pièces pour 8 personnes 1503.-

Les prix indiqués sont valables par semaine (juin 87).

INTERHOME Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.





## Politique

### Le poids de l'extrême gauche

### Le faux triomphe posthume de Trotski

Abattu en 1940 d'un coup de piolet lors de son exil mexicain par un émissaire de Staline. Léon Trotski, le paria du mouvement communiste international. prendrait-il une revanche posthume avec les mouvements socianx en France? Des militants d'organisations d'extrême gauche se réclamant de ses théories jouent certes un rôle important dans les actuels conflits, mais il serait excessif de leur en attribuer toute la responsabilité.

Le monde étudiant s'embrase Les trotskistes sont les incendiaires Les cheminots de la SNCF restent en grève pendant plus de trois semaines? Les trotskistes ont arrêté les trains! Demain, les postiers, les agents EDF, les employés de la Sécurité sociale et des hôpitaux seront encore « manipulés » par les trotskistes.

A entendre certains responsables de la majorité et à lire le Figuro-Magazine, on a véritablement l'impression que Léon Davidovitch Bronstein, alias Trotski, d'un bureau du vingt-troisième étage de la tour Montparnasse, donne une énième jeunesse à la quatrième Internationale en décleuchant les conflits sociaux les uns après les autres.

Des observateurs annoncent, sans rire, que e les trotskistes préparaient les grèves depuis un an! » Et d'essayer de démontrer, organigramme à l'appui, que cette armée de l'ombre a patiemment infiltré tout le corps de la société. La démocratie, ainsi menacée par quelques milliers de militants révolutionnaires,ne tiendrait plus qu'à un fil.

En vérité, les trouskistes ne préparent pas les grèves depuis un an mais depuis 1938, date de la création de la quatrième Internationale. C'est même quasiment leur raison d'être comme celle de tout militant révolutionnaire, par essence adversaire du capitalisme. Le problème est que les fils spirituels de Trotski ne sont jamais d'accord entre eux. Ensemble, deux trotskistes font me organisation, et trois trotskistes font inévitablement une sciesion. D'où une myriade de groupuscules occupés à se dénigrer les uns les autres, parmi lesquels sarnagent la Ligue communiste révolutionnaire (LCR) de M. Alain Krivine, Lutte ouvrière (LO) de M= Ariette Laguiller et le communiste internationaliste (PCI) de M. Pierre Lambert,

A l'occasion du conflit des cheminots, on a suriout parlé des deux premières organisations dans les coordinations créées par les grévistes.

Mais il est tout aussi excessif de prétendre que les trotskistes ont été les organisateurs clandestins des grèves que d'affirmer qu'ils n'v ont pas joué un certain rôle. La simple présence de M. Daniel Vitry, militant de LO, dans la coordination intercatégorielle de la SNCF et celle de M. José Perez, militant de la LCR, dans celle des agents de conduite, tous deux porte-parole des grévistes, suffit à le démontrer. Il est tout à fait naturel - le contraire serait bien étonnant – que des militants politiques formés à cet exercice et évoluant comme des poissons dans l'eau an moment d'un conflit se retrouvent à la pointe du mouvement. La nouveauté, en la circonstance, était la création de coordinations directement inspirées de l'exemple estudiantin de décembre.

Officiellement, il s'agissait de dépasser la désunion des centrales syndicales, mais certains y ont vu une action dirigée contre les syndicats. Le secrétaire général de la CGT, M. Henri Krasucki, qui avait loué la coordination étudiante, n'a pas attribué les mêmes vertus aux coordinations des cheminots. Il faut dire que les « coordinations » et autres « comités de grève » suscitent toujours la suspicion de la CGT alors qu'ils sont très prisés par l'extrême gauche. Cette dernière ne s'en est du reste, jamais caché. Mais si la LCR et le PCI semblent privilégier le rêle unitaire des organisations syndicales, il en va tout autrement

de LO. Ainsi, dans un éditorial de l'hebdomadaire Lutte ouvrière. Mme Laguiller écrivait à la midécembre : - La démonstration politique que les étudiants et les lycéens ont faite, c'est que le gouvernement cédait devant la rue, au'il était faible devant un mouvement qui s'étendait, s'élargissait et refusait de se laisser contenir par les appareils syndicaux et politiques. - A destination des - travailleurs -. elle ajoutait : - Ils ont vu comment on pouvait élargir une grève à tout le pays, à partir de comités de grève élus démocratiquement. Ils ont vu qu'on pouvait se mettre en lutte en se passant des appareils traditionnels -.

Pour sa part, le bureau politique de la LCR publiait dans son hebdomadaire Rouge, à la même époque une déclaration-bilan du mouvement étudiant. « Les travailleurs ont maintenant pu constater que la lutte paye, y lisait-on, pour peu qu'elle soit massive, unitaire et démocratique. Ils ont vu, à travers le mouvement étudiant, que les syndicats peuvent se mettre au service d'un mouvement de masse souverain qui élit ses délégués, juge ses représentants sur la base de mandats clairs et contraignants »,

La différence d'appréciation, entre LO et la LCR, du rôle des syndicats est évidente. Pour les dirigeants de la Ligue, Lutte ouvrière est affectée par une « dérive sectaire - qui lui fait privilégier son propre renforcement militant avant oute autre chose.

En revanche, pour les militants de LO, la Ligue va d'errement en errement politique. Le moins que l'on puisse dire est que le conflit de la SNCF n'a en rien amélioré des relations très tendues depuis deux ans entre ces deux organisations.

#### L'auto-organisation

Amoindri par une récente hémorragie militante en direction du PS le PCI, plus discret dans les derniers mouvements sociaux, a développé un seul credo : l'unité des travailleurs. « La règle impérative est de toujours combattre pour aider la mobilisation à réaliser l'unité des travailleurs et des organisations », écrivait, la première semaine de janvier, M. Lambert, père fondateur de l'organisation, dans l'éditorial d'Informations ouvrières, organe hebdomadaire du Mouvement pour un parti des travailleurs (MPPT), émanation du PCL - Les deux coordinations de cheminots contribuent à la division, donc nous ne les soutenons pas », affirmait-il à la fin de la semaine dernière. De même, il démentait, pour cause d'action minoritaire, la participation du MPPT à la coordination formée à la recette principale de Paris-Louvre

(le Monde du 9 janvier).

La création de ces coordinations, dont des militants trotskistes ont pu tirer profit, a mis en évidence un phénomène beaucoup plus grave : la désaffection latente, ces dernières années, à l'égard des syndicats et principalement de la CGT. - On n'oubliera pas que la CGT et FO ont refusé de nous rencontrer, au début, quand nous avons voulu les voir -, confiait un cheminot, tandis qu'un autre remarquait que. en 1986, « nous avons eu quatorze journées d'action à l'appel des syndicats, CGT en tête, sans que cela nous rapporte quoi que ce soit ». Il est tout à fait clair que le mouvement des cheminots n'a pas été déclenché par la CGT, pourtant souvent à la tête du mouvement revendicatif, et qu'à aucun moment elle ne l'a vraiment contrôlé. Pas plus, du reste, qu'un autre syndicat on que les fameux trotskistes.

Selon M. Krivine. - il y a là un phénomène historique : les mouvements étudiants et sociaux en s'auto-organisant dépassent les organisations traditionnelles alors qu'il n'y a pas encore de réponse sur le plan politique par le canal d'une nouvelle formation de gauche qui, si elle existait demain, ne pourrait pas avoir de forme bureaucratique ».

Alors que l'idée d'une dynamique de « recomposition du mouvement ouvrier » est développée par certains responsables politiques, qui, selon l'expression de M. Krivine, - appartiennent tous à la roche communiste .. on peut se demander si toutes choses égales par ailleurs, 1987, sera pour une frange de gauche allant des communistes « rénovateurs » à certains trotskistes, ce que 1984 a été pour l'extrême droite : l'année du renouveau.

### OLIVIER BIFFAUD.

• M. MESTRE : les leçons de la fable. - M. Barre annoncera sa candidatura à l'Elysée e en son temps et à sa manière, sans trop s'occuper de ce que feront ses concurrents trop pressés », a déclaré M. Philippe Mestra, député UDF de Vendée, Invité le dimanche 11 janvier de l'émission e Public » sur CVS. M. Mestre a de la fable évoquée par M. Barre le Lièvre et la Tortue : « La fable dit seulement que le lièvre pendant la course s'était donné du temps pour écouter d'où vient le vent. Alors, je crois que ce vent-là devait être le zéphir de la cohabitation, at que le lièvra est allé rejoindre d'autres rongeurs pour pratiquer des ieux compliqués. Pendant ce temps, la tortue, de son pas de sénateur, se hittait avec lenteur vers le but qu'elle atteignait a

Les réformes administratives du gouvernement

### Dégraisser la technostructure

M. Chirac devait présider, le mardi 13 janvier à l'hôtel Matignon, une réunion de ministres consacrée à l'étude du problème des réformes des structures administratives. M. Camille Cabana, ministre délégué auprès du premier ministre chargé des réformes administratives, devait faire une communication. Ancune décision définitive de réforme ne devrait être prise au cours de cette réanion, qui fixera une méthode de travail et des orientations.

La création, en août dernier, du poste qu'occupe M. Cabana, après avoir été ministre délégué chargé de privatisation auprès de Edouard Balladur, répond au principe « moins d'Etat, mieux d'Etat » posé par M. Chirac pendant la campagne électorale. M. Balladur, dès son arrivée rue de Rivoli, avait demandé à deux hauts fonctionnaires, MM. Belin et Gisserot, un rapport sur la simplification des structures administratives (le Monde du 5 juillet 1986). Il s'agit pour M. Cabana de puiser dans ce rapport certaines suggestions et de les mettre en application. Ou plutôt de demander aux autres membres du gouvernement d'envisager l'allégement d'un certain nombre de structures administratives dépendant de leurs ministères. Cette tache devrait aussi s'inspirer d'un autre principe posé par M. Chirac : «L'Etat doit être un garant et non un gérant. . C'est d'ailleurs en vertu de celui-ci que le gouvernement a procédé à la privatisation de toutes les entreprises nationalisées qui ne

constitueraient ni un service public ni un monopole. Dans le souci d'alléger le poids de l'administration, le gouvernement a aussi décidé que désormais chaque année ne serait recruté que la moitié du nombre des fonctionnaires partant à la retraite.

Enfin, le gouvernement a décidé de réduire de moitié, à partir de 1987, l'effectif des promotions de l'Ecole nationale d'administration. qui sera ainsi ramené à quatre-vingts

La tâche de M. Cabana consiste à aller plus loin. Mais, pour éviter que son ministère n'ait qu'une action négative et ne se transforme en simple « commission de la hache », le ministre a préféré orienter ses réflexions dans le seus d'une simplification des relations entre l'administration et le public, plus particulièrement les entreprises.

#### Guerre à la « paperasse »

C'est dans le même esprit que M. Cabana annoncera le 29 janvier, en compagnie de M. Chavannes. ministre délégué au commerce et à l'artisanat, une expérience de simplification de l'ensemble des procédures administratives auxquelles sont soumises les petites et moyennes entreprises dans cinq départements : l'Ain, les Charentes, le Haut-Rhin et le Bas-Rhin. De même est mise à l'étude une suppression du « support papier » dans les relations entre les entreprises et certaines administrations par l'intermédiaire de l'informatique et de la télématique. C'est le début d'une déclaration de guerre à la « pape-

rasse ». Pour toutes ces opérations va être requis le concours de la Commission de réforme des formalités administratives des entreprises, que préside M. Jean Prada. conseiller-maître à la Cour des

La mission de M. Cabana porte également sur une recherche de plus grande productivité de l'administration française. Or celle-ci souffre paradoxalement d'une pléthore d'organismes et d'une insuffisance d'équipements modernes.

Un certain nombre de structures les fameuses administrations de nission - ont été créées au fil des ans pour répondre à des besoins conjoncturels. Beaucoup d'entre elles sont maintenant devenues obsolètes, voire parasitaires, on tout an moins inadaptées. Mais elles ont recruté du personnel, utilisé des crédits, obtenu des subventions qui obèrent la charge de l'Etat et dont l'utilité n'est plus évidente. Le fonctionnement de ces structures est une des causes - parmi bien d'autres - de l'élévation du « train de vie de l'Etat » et de l'angmentation des prélèvements obligatoires que le gouvernement s'est promis de faire baisser - comme avait commencé à le faire, d'ailleurs, son pré-

Ces prélèvements, rappelle M. Cabana, s'opèrent au bénéfice de la protection sociale, des collectivités locales et de l'Etat lui-même. Comme il est hors de question de toucher au secteur social et que l'autonomie des collectivités locales leur laisse la maîtrise de leurs ressources, c'est aux services de l'Etat à faire l'effort principal.

Le ministre délégué aux réformes administratives constate tout d'abord que la décentralisation des compétences instaurée en 1982 au bénéfice des collectivités locales ne s'est pas accompagnée du transfert des personnels ni de la suppression des emplois budgétaires au nivean

De plus, M. Cabana estime que les missions d'autres organismes para-administratifs devraient être revues. Il pense notamment à l'Association nationale pour la valorisation de la recherche, à l'Agence francaise pour la maîtrise de l'énergie et surtout à la Délégation à l'aménagement du territoire (DATAR) et au commissariat général du Plan. Les tâches de gestion que ces organismes ont peu à peu remplies devraient revenir aux administrations des ministères centrales, mais il imagine fort bien que la DATAR soit chargée de veiller à ce qu'aucun déséquilibre flagrant ne s'installe entre les régions et constitue ainsi un organisme régulateur qui avertirait le gouvernement. Quant au Plan, il pourrait devenir un instrument de réflexion sur le moyen terme, permettant notamment de mesurer les évolutions démographiques qui conditionnent les développements économiques. Enfin, la prolifération anarchique au cours des dernières années d'organismes s'intéressant à

C'est donc à un véritable dégraissage de la technostructure que le gouvernement veut s'attaquer, mais, aussi, il devra supprimer bien des « avantages acquis ».

l'informatique et à ses applications à

l'administration devrait être stop-

ANDRÉ PASSERON



Plus de 7% après impôts sans bloquer votre argent qui reste disponible sous 24 h

#### 8,5% c'est le rendement que vous aurait procuré CORTAL COURT TERME en 1986.

**Impôts** 

(dans certains cas

0,00%

frais d'entrée

0,00%

frais de sortie

0,00%

OUI. c'est possible, et peu de particuliers le savent : vous pouvez placer l'argent liquide que vous gardez disponible pendant quelques semaines ou quelques mois en vue d'un règlement important ou pour faire face à toute éventualité.

L'objectif de Cortal Court Terme est en effet, de vous procurer un rendement analogue à celui d'un placement sur le marché monétaire (taux pratiqué par les banques entre elles) : actuellement

de l'ordre de 7% Et avec Cortal Court Terme, vous pouvez enfin obtenir une bonne rémunération pour votre argent liquide, sans le bloquer: vous pouvez retirer de l'argent à tout moment sans avoir à payer quoi que ce soit, aucune taxe, aucuns frais, aucune pénalité. Par un simple coup de fil vous pouvez disposer de vos fonds dès le

lendemain. C'est pratiquement aussi símple et rapide qu'avec votre compte bancaire. La seule différence est celle-ci: votre argent vous rapporte actuellement environ 7%, au lieu d'être grignoté par l'inflation (actuellement de l'ordre de 2.3%).

Outre ce bon rendement, et une disponibilité totale, Cortal Court Terme vous apporte en plus 3 avantages décisifs :

1. Une fiscalité favorable: Cortal Court Terme est une SICAV de Trésorerie. A ce titre vous bénéficiez de la fiscalité avantageuse des obligations : plus-values: pas d'impôt si le montant de vos cessions annuelles d'obligations et d'actions est inférieur à environ 272.000 F (seuil 1986) et, sinon, imposition à 16% seulement.

• revenus: si vous êtes marié, vous n'êtes pas imposé sur vos 10000 premiers francs de revenus d'actions ou d'obligations. Au-delà possibilité d'opter pour le prélèvement libératoire à 26%. Vous pouvez donc très facilement ne pas payer d'impôts sur les gains de Cortal Court Terme.

2. Un accès facile: Vous pouvez placer ou retirer votre argent par tranches d'environ 12,000 F et vous n'avez aucuns frais à supporter, ni à l'entrée, ni à la sortie. Ainsi votre rendement n'est pas amputé, même si votre placement est de courte durée.

Rares sont les SICAV de Trésorerie qui cumulent l'absence de frais et la possibilité de placer ou de retirer des sommes par tranches de 12.000 F environ. Et pour que vous puissiez à tout moment si vous avez besoin d'argent, céder du Cortal Court Terme dans de bonnes conditions, quelle que soit la situation du marché obligataire, la gestion de Cortal Court Terme s'efforce d'éviter les à-coups et de vous procurer une

terme en bénéficiant du maximum de sécurité. 3. La rapidité: Tout doit se faire rapidement. Grace au service Cortal vous pouvez donner toutes vos instructions par courrier, par téléphone, ou même par télex sans avoir à vous déplacer. Mais ce n'est pas tout, vous bénéficierez aussi de nombreux autres avantages que vous découvrirez dans la documentation Cortal Court Terme.

de Province, le 05.10.15.20 (votre appel est gratuit : la

communication est à notre charge).

progression régulière de la valeur de votre placement.

Ainsi, vous pouvez réaliser un bon placement à court

#### Faites vos comptes: Yous pouvez gagner plus de 4500 F par an

sur vos réserves d'argent liquide. Cet exemple le prouve : En faisant l'hypothèse d'un rendement de 7%, Cortal Court Terme vous apporte des gains substantiels sur votre argent liquide.

(2,5 % actuellement). + 1750 F sur l'argent de vos futurs achats

au lieu de le laisser grignoter per l'inflation

Vous mettez 50,000 F de côté pour un achat important (une voiture, par exemple)? Vous pouvez gagner 1750 F environ, en 6 mois.

+ 385 F sur l'argent de vos impôts Votre prochain «tiers» est de 22.000 F?

Cette somme, placée 3 mois en Cortal

Court Terme peut vous rapporter 385 F.

+ 2450 F sur l'argent "« DOUT le CBS OÙ....»

Vous conservez une « réserve de sécurité » de 35.000 F? Placée en Cortal Court Terme, elle est disponible en 24 heures et

peut yous rapporter 2450 F l'an. = 4585 F d'argent supplémentaire

(Compte non tenu d'une imposition éventuelle.

7% aussi pour la trésorerie d'une entrecrise

Cortal Court Yerme est aussi particulière ment bien adapté à la valorisation de la trèsorerie positive des PME sur un court laps

Compagnie Bancaire

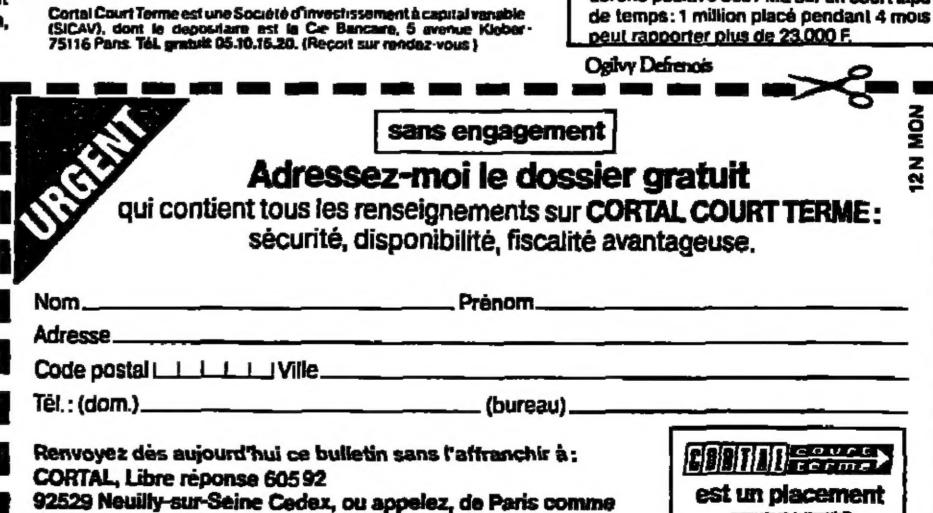
CORTAL

la garantie

Cortal Court Terme mais aussi Cortal 1000, Ticket Cortal, Cortal-Pierre, Cortal-Immo, Cortal Monde... sont des placements proposés par Cortal, la banque du groupe Compagnie Bançaire specialisée dans les placements financiers. Le groupe de la Compagnie Bancaire : UCB, CFEC, LOCABAIL, UFB, CETELEM, CARDIF, COFICA, SINVIM... ce sont 60 sociétés, 7000 collaborateurs, 3 millions de clients. L'importance de ses opérations le situe parmi les 10 premiers établissements bancaires de France.

27, tue d'Orisans - 82523 Neully-sur-Seine Cadez (Recoit ser rendez-rous)

CORTAL



OXPORD ELRIN'I UNIK OF AMILE

# SERNAW(5)

# Chu cliert,

Au lendemain d'une épreuve que vient de passer le SERNAM et au seuil de cette nouvelle année, je ressens le besoin de m'adresser à vous afin de faire le point. Je me dois en effet de vous informer des conditions dans lesquelles nous avons pu travailler ces derniers jours et de nos principaux projets pour les mois qui viennent.

Il est évident que, compte tenu de son environnement, le SERNAM a été pris dans un conflit qui le dépassait et qui n'était pas le sien, comme l'a montré la participation réduite de notre personnel à la grève qui était significativement très différente de celle de la S.N.C.F.

Nous avons eu, comme certains de nos confrères groupeurs, des wagons expédiés et bloqués. La moitié de ceux-ci ont pu être récupérés et transférés sur route dans les jours qui ont suivi. Le SERNAM a donc travaillé exclusivement par route pendant une quinzaine de jours et, si le trafic messagerie a commencé à décroître le 20 décembre comme chaque année, nous avons su faire face, en ce qui concerne l'express et juste avant Noël, aux jours traditionnellement les plus forts de l'année.

Notre système a pu fonctionner et j'ai pu vérifier, dans la nuit du 23 au 24 décembre sur le chantier express, que notre contrat avait été totalement respecté, les quelques retards étant dus essentiellement aux difficultés de circulation routière que la Région Parisienne a connues de façon dramatique les 23 et 24 plutôt qu'au mauvais fonctionnement du chantier ou à un manque de moyens de transport.

Vous nous avez conservé votre confiance puisque notre trafic express a été au niveau que nous attendions et très comparable à celui de l'an dernier.

En ce qui concerne la messagerie, nous avons dû utiliser exclusivement la technique routière. Nous avons toutefois rencontré quelques difficultés dans des Centres SERNAM bloqués par des éléments extérieurs pendant quelques jours et, même

si nous avons pu traiter notre trafic par des chantiers de secours, notre service en a été quelque peu perturbé.

Peut-être avez-vous eu quelques difficultés à toucher vos interlocuteurs habituels. En effet, leur première mission était, à ce moment-là, de mettre la main à la pâte afin de traiter votre trafic. Pour ma part, j'ai été heureusement surpris par le dévouement que j'ai constaté – du cadre au chauffeur-livreur – et qui a permis de vous servir quand même. Je ne doute pas que tant d'attachement au fonctionnement du SERNAM soit un gage de confiance pour l'avenir.

En arrivant à la tête du SERNAM le 1<sup>er</sup> novembre, j'ai senti de votre part et à l'intérieur du SERNAM un appel à une opération de qualité de service pour la période de fin d'année. Nous étions en bonne voie dans ce sens le 20 décembre. Il est certes regrettable que les récents événements aient perturbé les premiers résultats. Croyez que cela nous encouragera à persévérer et à continuer à améliorer nos méthodes, nos procédures, nos plans de transport pour vous servir mieux dans l'avenir.

Nous tirerons les conséquences des événements passés en aménageant nos chantiers de façon à avoir encore plus de souplesse pour utiliser la technique routière.

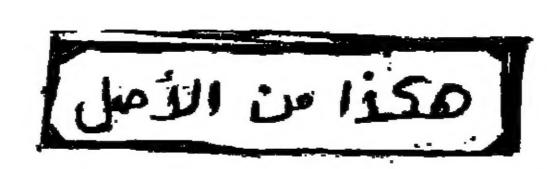
En conclusion, en vous présentant mes excuses pour tous les désagréments que vous avez pu éprouver, je vous remercie des témoignages de soutien que nous avons reçus; ceux-ci ont été pour nous un encouragement très puissant.

Soyez persuadé que le dévouement et la combativité que j'ai pu constater pendant cette période très dure sont bien le signe qu'une communauté d'hommes veut faire vivre son entreprise en méritant votre confiance. Nous utiliserons cette motivation à meilleur escient en améliorant notre outil de travail et la qualité du service.

Au seuil de l'année nouvelle, je formule, cher client, des vœux pour le succès de votre entreprise et la capacité que nous aurons à vous accompagner dans vos réussites.

Jacques PETER Directeur Général

SERNAM, 116 bis, rue de Saussure, 75840 PARIS CEDEX 17



# Société

effet permettre d'éviter, avec une

quasi-certitude, la transmission du

SIDA par voic sexuelle. Cela dit

aucun essai clinique véritable n'a

encore été fait et aucune démonstra-

Du côté des laboratoires Pharme-

lac, c'est évidemment l'emphorie.

Tous ces produits spermicides (tam-

pons Pharmatex, ovnies Pharmatex,

crème Pharmatex, préservatifs Plus) à base de chiorure de benzal-

konium, sont, en effet, en vente libre

depuis plusieurs années. Leur inno-

cuité a donc été parfaitement

démontrée. Cette nouvelle indica-

tion - la prévention de la transmis-

pourrait relancer sensiblement les

ventes. . Nous sommes prets, indi-

que M= Queuille, une des direc-

trices du laboratoire. Notre usine de

fabrication, qui se trouve en

Irlande, devrait permettre de faire

face à la demande, » Cette petite

PME française exporte déjà ses pro-

duits au Canada, en Espagne, en

Suisse, au Maghreb et en Afrique

noire. Elle s'apprête à commerciali-

ser en France des comprimés vagi-

naux contraceptifs (elle le fait déi

en Suisse) contenant, eux aussi, du

chlorure de benzalkonium. Aux

Etats-Unis, elle a obtenu le New

Drug Investigation Approvement,

mais n'a pas encore recu d'approba-

tion de la FDA (Food and Drug

(i) Les résultats de cette expertise

devraient être publiés le 14 janvier dans

la revue scientifique allemande AIDS

FRANCK NOUCHI.

Administration).

FORSCHUNG.

sion du SIDA par voie sexuelle -

tion in vivo apportée.

### Selon l'Institut Pasteur

### Un produit contraceptif vendu en pharmacie permet de tuer le virus du SIDA

Il suffisait d'y penser... L'atilisation de préservatif ou de tampon contenant du chlorure de benzalkouium permettrait de prévenir la transmission du SIDA par voie sexuelle. Ce constat très intéressant est le résultat d'une expertise faite à l'Institut.Pasteur (1) par le docteur Jean-Claude Chermann, chef de laboratoire à l'unité d'oncologie virale, à la demande des laboratoires Pharmelac.

La recherche de l'activité du chlorure de benzalkonium (ou mieux du diméthyl-alkyl-benzyl-ammonium), en contact avec le virus HIV, agent causal du SIDA, conclut le D' Chermann dans son rapport d'expertise. e montre qu'un contact de dix minutes à 37° du spermicide Pharmatex à une dilution de 1 % correspondant à 0,012 gramme % de chlorure de benzalkonium suffit à inactiver totalement le virus HIV (...) >.

**美麗·** 唐5 · 夏之 南5 。

The Carton Co.

**第四个** 

Estate projection

5.85

A Service of the Control of the Cont

**新发生** 

The second second

A STATE OF S

· 和城 4

Sopreda Tue

10 E J

1 200

The second second

The second secon

Ton Se

Sec. 15-5

M. C. ...

**建筑**和中央的。1965

Cela signifie que, pour la première fois, un produit non toxique lorsqu'il est employé par voie locale. permet de tuer le virus du SIDA. Pour autant, il ne s'agit pas d'un traitement de la maladie : il y a tout lieu de penser, en effet, que ce pro-

#### La prévention faute de mieux

Comment expliquer que l'on dépense, d'une part, des centaines de millions de dollars dans le monde pour lutter contre le SIDA et que, d'autre part, on ait pu laisser dans son coin un produit archiconnu pour ses propriétés virucides, sans même aller vérifier, si, par hasard, it n'était pas actif contre le virus HIV ? Car, enfin, les produits doués de propriétés virucides ne sont vraiment pas nombreux. Les doigts des deux mains sufficaient peut-être à les compter. Depuis cinq ans qu'est apparus cette terrible maiadie. personne n'avait songé à les passer au cribie.

Cela diz, la chiorure de benzalkonium n'est pas la panacée. Il ne constitue ni un traitement du SIDA, ni a fortiori un vaccin. li ne permet en aucune manière d'immuniser contre le virus. Son utilisation en association avec des produits contraceptifs locaux (préservatifs, tempons, ovules) na peut être qu'un palliatif dans l'attente de la mise au point d'un traitement et d'un vaccin réellement efficaces. En somme, la prévention, faute de mieux... Ce qui n'est déjà pas si mai...

F. N.

duit, même employé à de très faibles dilutions, du fait de sa très grande puissance d'action, s'il était injecté par voie sanguine, tuerait non seulement le virus HIV et les lymphocytes infectés qui le contiennent, mais également toutes les autres celzalkonium, soit intégré à des tampons spermicides ou à des préservatifs, soit administré sous forme de crème contraceptive locale, empêcherait la transmission du SIDA par voie sexuelle, et c'est loin d'être négligeable.

Le plus extraordinaire dans cette histoire est que ces produits sont en vente en France depuis plusieurs années. Le docteur Pierre Langlois, l'inventeur du tampon Pharmatex spermicide, raconte: « En tant que simple gynécologue, j'étais persuadé de l'action non seulement spermicide mais également bactéricide et virucide de mon tampon. Mes clientes ainsi traitées n'ont pratiquement jamais d'infection gynécologique. Grace à ce produit, leur hygiène vaginale est devenue extraordinaire. Je me doutais bien que le chlorure de benzalkonium avait des propriétés antiseptiques intéressantes. Mais de là à ce qu'il tue le virus du SIDA... »

Et pourtant! Intrigués par l'action anti-infectieuse de son spermicide, les laboratoires Pharmelac décidèrent, comme cela se fait conramment, de le faire expertiser par un grand laboratoire, en l'occurrence celui du docteur Chermann, à l'Institut Pasteur. Et là, surprise, le chlorure de benzalkonium in vitro inactive totalement le virus du SIDA; « plus précisément, explique le docteur Chermann, il tue le virus, les lymphocytes infectés et les spermatozoldes . Pour la petite histoire, on remarquera que les propriétés virucides du chlorure de benzalkonium figurent en tontes lettres dans le Codex des pharmaciens. Seul le fait qu'il est actif contre le HIV n'y est pas mentionné.

#### « Le complément idéal da préservatif »

Il avait été établi qu'un autre spermicide, américain celui-là, le 9-Nonyl-Phénol, était capable de tuer le virus HIV. Mais ce produit est environ vingt-cinq fois moins puissant que le chlorure de benzalkonium et, surtout, il est toxique : il traverse, en effet, la muqueuse vaginale et passe ainsi dans le sang, où il cause de sérieux dégâts.

 Il faut bien comprendre, explique le docteur Chermann, que le chlorure de benzalkonium ne remplacera pas le préservatif; au contraire, il en est le complément idéal. - L'utilisation de préservatifs enduits de ce produit devrait en

Pour protester contre la vétusté de l'hôpital Salvador de Marseille

### Le professeur Montiès décide de ne plus opérer à cœur ouvert

MARSEILLE

de notre correspondant

Pour attirer l'attention sur l'état de vérusté et l'impossibilité d'assurer l'asepsie du service de chirurgie cardiagne de l'hôpital Salvador à Marseille, le professeur Jean-Raoul Montiès, pionnier de la greffe cardiaque à Marseille (il fut l'assistant du professeur Henry, qui opéra en 1968 Emmanuel Vitria), a décidé de suspendre les interventions nécessitant une circulation extracorporelle (opération à cœur ouvert). « En sant que chef de service responsable des suites opératoires, affirme le chirurgien, j'ai estime qu'il n'était plus possible de

continuer à opérer dans les conditions actuelles. .

Du côté de l'Assistance publique. on reconnaît que l'hôpital Salvador fait partie du secteur hospitalier qui n'a pas encore subi la modernisation Scion M. Georges Merle, direc-

teur général de l'Assistance publique à Marseille, l'administration avait proposé, en juin 1986, à l'équipe du professeur Monties d'utiliser une partie des installations du service de chirurgie cardiaque de l'hôpital voisin de Sainte-Marguerite, que dirige le professeur Baille. Il semble que le professeur Montiès ne se soit pas satisfait de cet « hébergement ». rα

Pour la première fois en France

### Greffe cardiaque sur un nourrisson d'un mois

Pour la première sois en France, un bébé âgé d'un mois a subi le 9 janvier une greffe cardiaque à l'hôpital Lacanec à Paris. L'enfant, qui souffrait d'une cardiopathie congénitale particulièrement grave, a été opéré en mains de cinq houres par l'équipe des professeurs Jean-

médecius indiquaient que l'état du bébé était - aussi satisfaisant que possible, aucun pronostic ne pouvant être encore porté ...

Faute de donneurs, aucune greffe cardiaque n'avait jusqu'à présent été réalisée en France sur un enfant de moins de six ans. Aux Etats-Unis, un Yves Neveux et Jean Kachener. nouveau-né de quatre jours a subi Dans un communiqué publié dans la une gresse cardiaque en novembre journée de dimanche 11 janvier, les 1985. Il est toujours en vie.

### ENVIRONNEMENT

Une réunion du Conseil de l'Europe sur la catastrophe de Tchernobyl

### Les parlementaires le bec dans l'eau

Les parlementaires curopéens réunis à Paris les 8 et 9 janvier à l'initiative du Conseil de l'Europe pour se saire expliquer les tenants et les aboutissants de la catastrophe de Tcheroobyl, out dû rentrer chez eux encore plus inquiets qu'avant. Le numéro deux du gouvernement soviétique chargé de l'énergie nucléaire, M. Boris Semionov, a d'embiée prévenu que les réacteurs du type RBMK mis en cause à Tchernobyl, non seulement ne seront augmentés de trois unités déjà en chantier. Seule consolation pour les parlementaires autrichiens ou scandinaves qui redoutent ce dangereux voisinage : à l'avenir, le plan prévoit la mise en route de réacteurs à eau pressurisée, comme en Occident.

Venant au secours de son collègue soviétique, le numéro deux de 'Agence internationale de l'énergie atomique, l'Américain Morris Rosen, a souligné que, en marche pormale, e les centrales nucléaires sont beaucoup plus sures et plus propres que les centrales thermiques classiques ». Selon hi, il y aurait chaque année aux Etats-Unis quelque 10 000 morts par irradiation naturelle et plus de 2 000 cancers mortels dus à la radioscopie médicale. Ce qui est relativement faible si l'on compare ces chiffres aux 14 000 morts du cycle de la production électrique classique, aux dix-sept mille morts par arme à feu, aux cinquante mille morts de la circulation routière, aux cent mille victimes de l'alcool et aux cent cinquante mille morts « probables » tués par le tabac... « L'accident de Tchernobyl n'est pas acceptable, mais il est tolérable », a-t-il répété.

Les parlementaires européens n'out guère apprécié ces comparai-

sons. Quant à ceux qui voulnient des est de 200 000 becquerels en Suède réponses précises et pratiques, ils sont restés sur leur faim. - A quelle distance de l'accident les animaux de ferme meurent-ils? ». a. demandé un parlementaire écossais préoccupé par le mouton. « Les dessus », a répondu l'expert. « Et la poliution de l'eau? », demande un Anglais. - Impossible de donner une réponse générale, avoue l'expert espagnol. Certains éléments radioactifs sont abosrbės par le sol, d'autres lessivés par le ruissellement. Tout dépend de l'écosystème et des radionucléides en cause... » Un parlementaire laxembourgeois s'étonne des disparités des zones d'évacuation prévues : . En France, c'est 10 kilomètres, aux Etats-Unis, c'est 10 miles (16 kilomètres), en Allemagne et en Suisse, c'est 20 kilomètres, et on a évacué sur 30 kilomètres à Tchernobyl... .

Le représentant d'EDF - un des rares Français présents à cette réunion où les parlementaires de l'Hexagone ont brillé par leur absence - a précisé que l'on prévoyait en France un rayon de 5 kilomètres pour l'évacuation, les cinq autres kilomètres étant en principe soumis sculement au « confinement . - on reste calfeutré chez soi. La zone d'évacuation n'a au'une valeur indicative, a poursuivi l'Espagnol. Ce qui compte, c'est la radioactivité observée, qui dépend du type d'accident.... »

Un parlementaire anglais insiste: « Mais quel est le taux de becquerels acceptable par kilo de viande? » « Il n'y a pas de taux commun en Europe », avoue le directeur de l'Institut suédois de radioprotection, M. Bengtsson. « I

et de 2 millions en URSS. Nous ne pouvons que conseiller la modération aux consommateurs de viande », explique sans émoi le Suédois. Dans son pays, actuellement, la viande de renne est donnée aux visons d'élevage, dont on ne prélève que la fourrure...

ROGER CANS.

 Accident d'un camion mi taire qui transportait du matériel nucléaire en Grande-Bretagne. - Un camion de l'armés britannique - qui, selon le mouvement antinucléaire CND, transportait vraisemblablement des charges nucléaires - a quitté la route samedi 10 janvier après avoir glissé sur une plaque de vergias, près de Salisbury dans le sud de l'Angleterre.

Le ministère de la défense a précisé que « pour des raisons de sécurité, il ne pouvait révéler ni l'origine, ni la destination, ni la nature du chargement du véhicule » et a affirmé qu'il n'y avait « absolument aucun danger pour la population. »

M. William Peden, un responsable du mouvement antinuciéaire CDN (Campagne pour le désarmement nucléaire) qui surveille systématiquement le déplacement des convois militaires en Grande-Bretagne, a indiqué que les camions vanaient vralsemblablement de la base navale de Portsmouth. - (AFP.)

• Insecticide perdu en mer. -Un cargo ouest-allemand, le Sioman Rider, s'est abrité dans le port de Gijon (Espagna) après avoir été pris dans une tempête le 10 janvier. Le navire a perdu plusieurs barils d'insecticide - du Cention - destinés à l'Algérie. - (Reuter).

## LE PLACEMENT PIERRE, CEST LE MOMENT!

Et c'est facile avec **CROISSANCE-IMMO** 

■ Votre capital augmente: le prix de

L'ACE à la baisse des taux d'intérêts, le Pilacement pierre est redevenu d'actualité. Et surtout le placement dans la pierre d'entreprise. Seulement, pour investir il faut bien connaître le marché, avoir du temps et surtout disposer de fortes sommes d'argent. Croissance-Immo créée par la Financière Saint Georges vous permet d'investir facilement et sans souci dans l'immobilier d'entreprise en bénéficiant de tous ses avantages. Que vous disposiez de quelques milliers de francs ou de sommes plus importantes.

> CROISSANCE-IMMO multiplie les avantages de la pierre

Wous êtes en sécurité avec les immeubles de Croissance-Immo soigneusement sélectionnés par les spécialistes de l'Epargne de France qui gèrent aujourd'hui un patrimoine immobilier de plus d'un milliard de francs.

■ Vous accèdez à l'immobilier pour 6270 F en achetant trois parts de Croissance-Immo. Un minimum pour accèder à ce type de placement! Ensuite, vous pourrez acheter autant de parts que vous le souhaitez, une par une si vous le désirez (prix actuel: 2090 F). Et si vous désirez vendre, vous pouvez le

faire plus vite et bien plus simplement que dans une transaction immobilière.

L'ÉPARGNE DE FRANCE - COMMERCIAL UNION La Double Garantie La Financière Saint Georges appartient au Groupe Britannique

Commercial Union. Ce géant de l'assurance affirme sa solidité dans 85 pays où il s'est développé depuis 125 ans. Ses actifs s'élèvent argourd hui à plus de 90 milliards de francs. La Financière Saint Georges bénéficie également d'une expérience de plus de 80 ans : celle de l'Epargne de France qui gère un patrimoine immobilier de plus d'un milliard de francs. La compétence, le sériesex et le savoir-faire de ces deux compagnies d'assurances sont des garanties de sécurité et de confiance.



CROISSANCE-IMMO est une Société Civile de Placements Immobiliers dont la note d'auformation a reçu de la C.O.B. le visa Nº 86-61 du 25.11.86. CROISSANCE-IMMO. LA PIERRE ACTIVE.

vos parts progresse en suivant la valeur des immeubles. Aujourd'hui, dans un marché immobilier en pleine reprise, le prix des parts peut augmenter très vite. C'est maintenant qu'il faut acheter pour

Vos revenus sont súrs et réguliers: vous les recevrez directement chaque trimestre. Et ils sont en progression constante grâce à l'indexation des loyers,

en profiter.

Wous êtes tranquille: vous êtes un propriétaire sans souci. Recherche des locataires, encaissement des loyers, entretien, réparation des bâtiments, tout est pris en charge par Croissance-Immo.

> CROISSANCE-IMMO une S.C.P.I. pas comme les autres

Notre politique d'investissement tient compte des réalités économiques nouvelles: nous recherchons en priorité les immeubles situés aux centres villes ou dans des zones à forte activité commerciale. Dans les régions dynamiques, notamment là où les prix progressent fortement anjourd'hui.

05090909

### un service pas comme les autres

CROISSANCE-IMMO

Un placement financier est toujours une décision importante. La Financière Saint Georges fait tout pour vous faciliter les choses. Vous pouvez nous joindre par courrier ou par téléphone (appel gratuit) au 05 09 09 09 tous les jours de 9 h 00 à 20h 00 et même le samedi, de 9h 00 à 17 h 00. A tout moment, vous pouvez donc vous renseigner avant de vous décider et sans yous déplacer.

Enfin, vous serez toujours au courant des résultats de Croissance-Immo: en recevant tous les trimestres son bulletin d'information.

Vous avez 5 bonnes raisons d'acheter sans attendre des parts de CROISSANCE-IMMO

1. Au moment où les trux d'intérêt baissent, l'immobilier est redevenu compétitif

2. Avec les parts de Croissance-Immo, votre capital est en sécurité, à l'abri des fluctuations boursières. 3. Croissance-Immocomposée d'immobilier d'entreprise est un placement par-

ticulièrement rentable. 4. Vous touchez des revenus trimestriels. 5. It faut investir maintenant dans l'immobilier avant que les prix ne

- s'envolent ».

### **INFORMEZ-VOUS GRATUITEMENT!**

Pour obtenir sans engagement une documentation détaillée, découpez ce bon et adressez-le sans affranchir à

**FINANCIERE SAINT GEORGES** libre réponse N° 4490-75 **75851 PARIS CEDEX 17** 

| Tel Dom     | Těl Rue |   |
|-------------|---------|---|
| Ville       |         |   |
| Code postal |         |   |
|             |         |   |
| Adresse     |         |   |
| + 1-mon     |         | _ |
| Prénom      |         |   |
|             |         |   |

### Une chômeuse en fin de droits Comme une maladie...

loin déjà au milieu des années 60. t J'avais passé une petite annonce pour trouver du travail l'ai eu sobtante-deux réponses positivas. Vous vous rendez compte : sobante-deux / s. Il y a de la gourmandise dans la voix de Paulette Dadoun, mais ses yeux sont tristes. A quarente-six ans, elle vit seule avec ses deux enfants, Johnny, vingt-deux ans, et Béatrice, seize ans. Depuis 1982, elle est, comme on le dit pudiquement, « sans

Entrée comme dactylo dans une entreprise de prêt-à-porter, elle en est devenue la directrice salariée, avant de subir un licentiement économique dix ans plus tard. Avec un salaire brut de 13720 francs par mois, plus un treizième mois, elle s'en sortait à peu près, en faisant des extras de vendeuse et en vendant des artides de parfumeria à dornicile. Alors, elle faisait des économies, et emmenait ses enfants en Espauna « dans una petite maison au bord de l'eau ». Elle avait une joile garde-robe, allait chez le coiffeur toutes les semaines. Payait sans difficulté le loyer de son appartement de 60 mètres carrés dans la banlieue de Paris.

Et puis, comme une maladie, le chômage l'a prise, et jusqu'ici ne l'a plus lâchée. Aujourd'hui, elle n'a plus comme ressources que 63 francs per jour, son joli sourire et ses enfants qui sont « formidables ». Depuis 1982, aucun employeur n'a voulu d'elle, «Je suis trop vieille, disent-ils. Ou trop bien pour le boulot. » Trop vieille à quarente-six ans ; avec sa silhouatte d'adolescente, ses yeux en amande, una queue de cheval mi bon chic bon genre, mi années 50... Trop bien parce qu'elle a toujours travaillé, su se débrouiller seule et n'a jamais rien demandé à personne, même pas à son mari, dont elle est séparée

depuis douze ans... Au début, elle a € tenu »: 100 % de son salaire pendant un an, puis toujours 100 % le temps d'un long stage d'anglais. « Après, j'ai dégringolé. » Ses 250 000 francs d'économies ont fini de colmater les brèches. Elle vient de terminer un dernier stage de l'ANPE pendant trois « petits » mois, au cours duquel elle rece-vait encore 70 % de son salaire de base. Pompeusement intitulé « Carrière et développement », ce stage devait lui apprendre à « se vendre ». « On nous a expliqué que nous étions chacun une société unipersonnelle, qui devait compter sur ses propres ressources pour trouver marchés et débouchés. On nous a initiés à l'informatique et appris à refaire notre curriculum vitae. » Et voilà. Les journées sont à nouveau vides et trop pieines à la fois. Le matin, elle prépare les

n'ont pas les moyens d'ailer à la

Le sociologue Raymond

Ledrut est mort à Toulouse dans

la muit du 5 au 6 janvier, à l'âge de

La disparution brutale de Ray-

mond Ledrut est celle d'un sociolo-

gue chalcureux, combattant, explo-rateur passionné de la réalité sociale contemporaine. Il a contribué avec

efficacité au renouveau de la sociolo-

gie française, en fondant l'enseigne-ment de la discipline à l'université de

Toulouse, en y associant une activité de recherche dont il assure la direc-

tion pendant plus de trente années, en se faisant militant d'une sociologie

d'expression française au sein des revues et associations auxquelles il

La pensée de Raymond Ledrut est indissociable des grandes préoccupa-

tions contemporaines. Dès 1966, avec sa thèse de doctorat, il a révélé

le chômage en ses multiples aspects, insistant sur la prise de conscience de

cenx qui le subissent et sur les images

que la conscience collective en

forme. Mais c'est à l'étude de

l'homme dans la ville qu'il consacra

principalement son activité : sa

Sociologie urbaine, plusieurs fois

éditée et traduite, est un ouvrage classique. Il a identifié, interprété,

tout autant les signes exprimant la

ville (sémiologie urbaine) que les images dont elle est génératrice. Il a,

dans une perspective anthropologi-que, défini l'espace social de la ville

soixante-sept ans.

participait

lées directement sur les vitrines des grossistes de prêt-à-porter. Un supermarché cherche-t-il une caissière ? Elle entre, polie, souriante, propose ses services et comme d'habitude on l'éconduit. « Nous voulons des jeunes, que nous formons nous-mēmes. Pas des gens qui ont votre âge, votre expérience... » Alors elle continue d'envoyer des CV. « J'ai appris à tricher. Je ne mets ni mon êge ni *ma photo. >* Sans plus de résul-

Ses enfants donnent des cours la fille est lycéenne, le fils étudiant en maths à Jussieu. Eux aussi ont appris à tricher : ils cassent les prix, se font payer moins cher que d'autres et n'avouent iamais que leur mère est chômeuse. Ainsi, sur les formulaires de renseignements, au lycée, en face de « numéro de bureau, en cas d'urgence ». Béatrice donnet-elle le numéro de la maison. Les vacances en Espagne sont supprimées depuis longtemps : on va perfois à la campagne chez la marraine de Carpentras.

Paulette Dedoun, pour faire bonne figure devant les enfants, va chez le coiffeur de temps en temps, Les 500 francs qu'elle donnait à ses parents tous les mois, elle ne les donne plus.

#### Le regard des autres

Les sorties ? Supprimées totalement. Même une fête de famille : « Je n'y vais pas puisque ie ne peux plus recevoir en retour. » Noëi? Le fils est parti animer une colonie de vacances. La fille a eu l'appendicite. Quand la poisse s'en mêle... Un cambriolage a fait disparaître les demiers bijoux et quelques milliers de francs précieusement rangés dans la table de nuit.

Et puis, il y a le regard des autres : « Quand on est chômeur, on est transperent. Quent ils savent, les gens changent. Et pourtant, ce n'est pas honteux, je ole pas. » Il n'y a pas (plus ?) de révolte chez Paulette Dadoun. Une infinie tristesse, une angoisse étouffante devant la boîte aux lettres vide : « Pour ne pas faire de frais, les entreprises ne répondent même plus. >

A la mi-février, tomberont les alfocations spécifiques de solidarité : moins de 2 000 francs. Le loyer aussi : 2 400 francs. Comment fera-t-elle ? « Je préfère ne pas y penser. » Elle dort « avec des cachets ». De temps en temps, elle achète un journal, consulte les petites annonces, envoie quelques lettres. Une fois de plus, elle guettera l'arrivée du courrier. « Savoir se vendre ». encore faut-il trouver un ache-

AGATHE LOGEART.

et montré comment celui-ci est de

plus en plus - en question - (l'Espace

Mais récemment Raymond

Ledrut devint l'explorateur des terri-

toires mal repérés constitués par les

grandes transformations actuelles. Il

a manifesté, selon le titre de l'un de ses derniers livres (1979), l'œuvre de

la « révolution cachée ». Il a accom-

pagné cette entreprise d'une

rétlexion théorique sur l'imaginaire social, sur les accords et les désac-

cords de la forme et du sens (la

Forme et le sens, 1984). C'est dire

que sa sociologie retrouvait la philo-sophie dont il reçut sa première for-

mation. Un homme de cette qualité

n'est pas effacé sans que l'absence

**GEORGES BALANDIERL** 

[Né le 1" avril 1919 à Paris, Ray-

mond Ledrut était agrégé de philosophie et a enseigne cette discipline de 1943 à

1958 aux lycées d'Angers, puis de Tou-louse. De 1959 à 1966, il travaille au

renr de sociologie à l'université de

Toulouse-Le Mirail. Il avait été prési-

dent, de 1978 à 1982, de l'Association

internationale des sociologues de langue française. Il a écrit Sociologie du chô-

mage (1966), l'Espace social de la ville.
Sociologie urbaine (1968), les l'mages de
la ville (1973), l'Espace en question
(1977), la Révolution enchée (1979), la
Forme et le seus dans la société (1984).]

soit aussi une perte.

Tous les classements. Gagnez une moto

36.15 TAPEZ LEMONDE

question, 1977).

Mort du sociologue Raymond Ledrut

### SÉCURITÉ

L'interdiction en France du journal El Badil

### Un gage de bonne volonté à l'égard de l'Algérie

draud paru dans le dernier numéro

Peut-être. Mais plus sûrement

encore la liberté de ton à l'égard de

la politique algérienne à laquelle

pourraient s'ajouter quelques révéla-

tions scandaleuses, notamment sur

les virements financiers faits par la

paierie générale d'Algérie à Paris au

profit de plusieurs hautes personna-

lités algériennes de passage dans la

capitale, ou, encore à celui des

Tiré à vingt-cinq mille exem-

plaires, dont, affirment ses responsa-

bles, dix mille entrent clandestine-

partis politiques français.

administration algérienne.

Pour les responsables du mensuel El Badil, publication en français et en arabe des amis de MM. Ahmed Ben Bella et Hocine Alt Ahmed, anciens dirigeants algériens exilés en Europe, il s'agit presque d'une peine de substitution : depuis le 22 décembre 1986, leur journal est interdit en France (le Monde du 7 janvier).

Deux mois auparavant, treize militants du Mouvement pour la démocratie en Algérie (MDA), proche de M. Ben Bella, étaient arrêtés par la police française. Résidant depuis des décennies dans notre pays, pour la plupart mariés à des Françaises et dont certains sont pères d'enfants français, les interpellés étaient promis à l'expulsion. Trois d'entre eux devaient même l'être vers l'Algérie. La sécurité du pays en dépendait, disait-on dans 'entourage de M. Pandraud, ministre chargé de la sécurité. Il s'agissait en réalité d'une marque de bonne volonté à l'égard de l'Algérie du pré-sident Chadli Bendjedid, dont le chef de la sécurité militaire, le général Lakhal Ayat, avait joué un rôle au Liban pour faire cesser les attentats commis en France par les Fractions révolutionnaires libanaises (le Monde du 23 octobre 1986).

Les protestations empêchèrent l'expulsion. Le 28 novembre, l'arrêté était abrogé aussi simplement qu'il avait été signé. Aussi simplement Pas tout à fait : pour moutrer à l'Algérie qu'elle avait quand même été entendue, les services de M. Pandraud demandaient, en échange de l'abrogation des arrêtés d'expulsion qu'El Badil ne soit plus imprimé en France. De fait, le numéro de décembre 1986 d'*El Badil,* bien que largement distribué en France. Înt imprimé à Charleroi, en Belgique.

Le sussis n'aura duré qu'un mois. Le 31 décembre 1986, le Journal officiel a publié l'arrêté qui interdit El Badil non seulement de fabrication, mais également de vente et de distribution en France. Qu'est-ce qui motive une mesure aussi radicale Un portrait peu flatteur de M. Pan-

### **FAITS DIVERS**

En Charente

#### **Sept morts** dans un incendie

Sept membres d'une même familie, dont quatre enfants, sont morts dans l'incendie d'une maison près de Mosnac (Charente) dans la mit du samedi 10 au dimanche 11 janvier.

Les pompiers de Chateauneus-sur-Charente arrivés rapidement sur les lieux sont formels : c'est le monoxyde de carbone dégagé par la cuisinière à bois - seul appareil de chauffage de l'habitation - qui a intoxiqué sept des neuf membres de la famille, avant que le bois placé en quantité dans le foyer ne communique le feu au plancher du premier social de la ville, 1968, l'Espace en étage où se trouvaient les chambres. Un secouriste a affirmé que si l'incendie ne s'était pas déclaré, les occupants de la maison seraient

morts intoxiqués. M. René Bouteloup, un maçon de vingt-huit aus, locataire de la maison, et le plus jeune de ses enfants. Céline, huit mois, sont les seuls res-

parus en mer. - Un vent violent soufflant en rafales a entraîné. samedi soir 10 janvier, la mort de deux marina-pâcheurs à quelques centaines de mètres du port de Saint-Valéry-en-Caux (Seine-

Un membre d'équipage du Jérôme-Antony, Dominique Wallet, a été précipité à la mer et n'a pu être. repêché par ses camarades. A peu de distance, le deuxième bateau, l'Espad'on a chaviré et seuls deux de ses hommes ont pu prendre place à bord d'un canot de survie et regagner le rivege. Le patron du bateau, Jean-Pierre Deliancourt, n'a pas pu être

### RELIGIONS

6 Jean-Paul II : « paix et religions marchent ensemble ». - Au cours de la présentation des vœux du coms diplomatique au Vatican, le papa a déclaré, le 10 janvier, que « si, par le passé, les convictions religiouses ont pu être des causes de division », dans le monde actuel « paix et religions marchent ensemble ». D'où l'effort réalisé par l'Église catholique pour reconnaître « les valeurs spirituelles, sociales et morales » qui se trouvent dans le autres religions. La guerre a été qualifiée par le pape de moyen « le plus berbere et le plus inefficace » de résoudre les conflits. Jean-Paul II a antin rendu un hommage trés remar qué à la démocratie.

### JUSTICE

Après un meurtre à Ajaccio

### M. Alain Orsini arrêté et transféré à Paris

M. Alain Orsoni, arrêté à Ajaccio après le meurtre d'un commercant de la ville, a été transféré, lundi matin 12 ianvier à Paris à bord d'un avion militaire et mis à la disposition

M. Orsoni, qui est gérant du bar A Merenda, à Ajaccio, avait été interpellé avec un barman de l'établissement, M. Jean Nicoli, dans le cours de l'enquête sur le meurtre d'un commercant d'Ajaccio, Marc Garguy, tué de deux coups de feu le vendredi 2 janvier.

ment en Algérie, El Badil bénéficiait à l'évidence d'informa-M. Nicoli, au domicile de qui plusieurs armes ont été découvertes et teurs bien placés dans la haute qui a été écroné, devait comparaître landi devant le tribunal d'Ajaccio. D'autre part, les policiers ont saisi écritures de commerce 1.

des documents relatifs à l'ex-FLNC lors d'une perquisition an bar A Merenda, M. Orsoni avait été éin en mai 1986 à l'Assemblée régionale corse sur la liste unique Mouvement corse pour l'autodétermination-Union du peuple corse.

Le dossier a été confié à M. Jean-Claude Vuillemin, juge d'instruction

 Le mari de Christine Onesais inculpé de banqueroute. -M. Thierry Roussel, trente-quetre ans, le mari de Christina Onessis, a été inculpé, jeudi 8 janvier, de « banqueroute par détournements d'actifs avec abus de biens sociaux et faux en

(Publicité)

## A nos clients

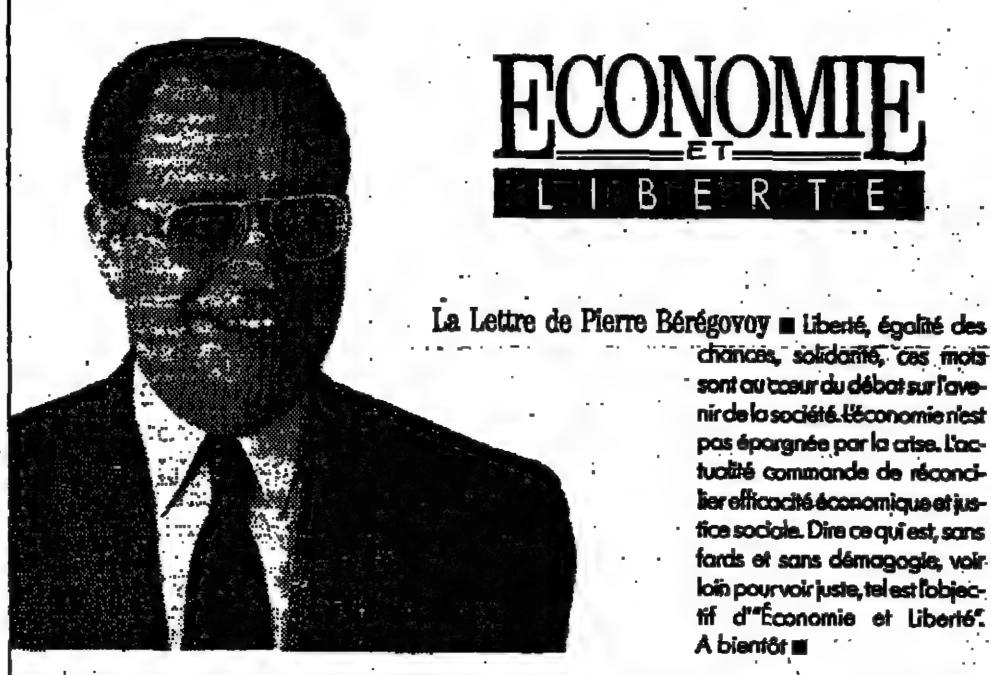
Toutes les équipes des différents secteurs de l'entreprise (transport, équipement, matériel, commercial voyageurs et marchandises...) se mobilisent pour assurer les meilleures conditions de reprise d'activité sur l'ensemble du territoire afin que vous retrouviez toute l'efficacité de notre service.

Nous tenions à vous en assurer et à vous remercier de votre compréhension.

Le Directeur commercial voyageurs, Jean-Marie METZLER

Le Directeur commercial marchandises, **Maurice AUROY** 

# SNIE



chances, solidante, ces mots sont au cosur du débat sur l'avenir de la société. L'économie n'est pas épargnée par la crise. L'actucité commande de réconcilier efficacité économique et jusfice sociale. Dire ce qui est, sons fards et sans démagagle, voir loin pourvoir juste, tel est l'objectif d'"Économie et Liberté".

A bientôt

Je dielle sousche \_\_\_\_\_\_\_abonementel annualet à "ECONOME et LESSE" pour la games de 150 F chaque feaules 500 R pour 10 remètres.

Cipiet man réglement à l'ordre de "ECONOME et USESTE labbane (II bonçaire (II postat à sous rejouver) (Economie et Liberte 8.2 9 55003 Names Codes

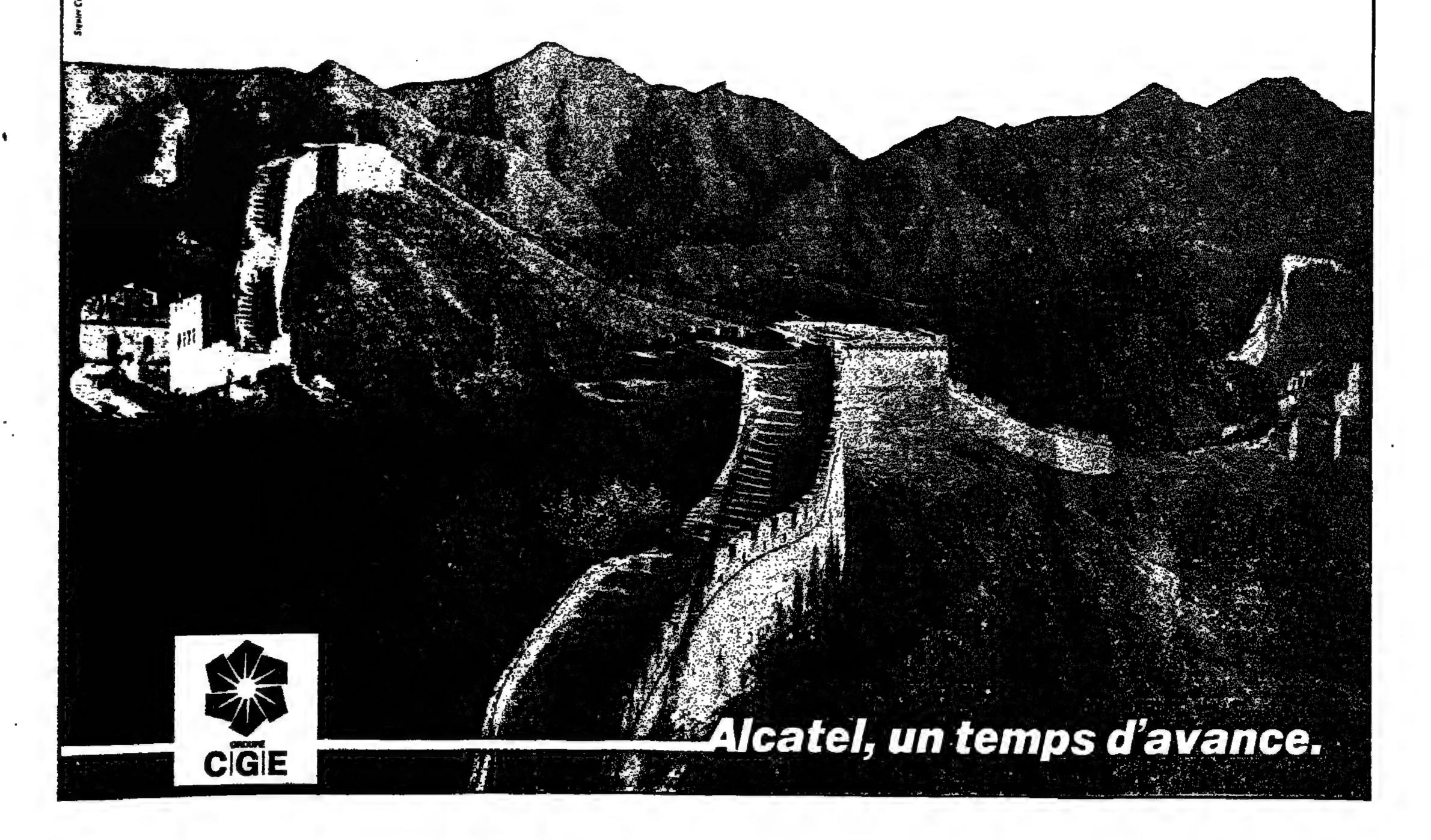
12 3. VIC ses premie Jans

Sontra



12 janvier 1987 : la Chine inaugure ses premiers centraux téléphoniques numériques Alcatel E 10.

Dans le monde, 54 pays ont déjà choisi le système de commutation numérique Alcatel E10 et 15 000 000 d'usagers sont raccordés à ce système.



clients

(ON())

### AVENTURE: le rallye Paris-Alger-Dakar

### La caravane des femmes

Mi-temps pour le neuvième rallye Paris-Dakar, qui après dix jours de course, a offert aux 205 concurrents encore en compétition (sur près de 500 présents au départ), une journée de repos, dimanche 11 janvier à Agadès (Niger). La veille, dans la neuvième épreuve spéciale disputée sur 702 kilomètres entre Dirkou et Anoumékéréné, dans les dunes du Ténéré, Ari Vatanen a réussi à doubler toutes les motos pour se

**AGADES** 

de notre envoyé spécial

La quatrième ville du Niger sem-

blait endormie, samedi 10 janvier.

Au marché aux chameaux, les Toua-

regs palabraient lentement sous le

regard dédaigneux des quadrupèdes.

Les enfants siaiomaient entre les tas

de mil et les tentes basses ou dispu-

taient des parties de football achar-

nées dans les terrains vagues entre

les bâtisses en pisé. Sous la protec-

tion du haut minaret de terre rouge,

dans la cité de quarante mille habi-

tants lorsque les premières voitures

ont enfilé les ruelles de terre en sou-

levant des nuages de poussière. Des

voitures bariolées et souvent abi-

mées mais qui avaient toutes en

commun une barre noire sur leur

numéro de course. Les éliminés pré-

cèdent toujours les concurrents. Ils

sont les estafettes qui annoncent

l'arrivée de la caravane et le signe

qui indique aux hôteliers et restaurateurs qu'ils peuvent effacer leur ardoise pour afficher de nouveaux tarifs. D'un seul coup, tout posses-

seur de voiture devient chauffeur de taxi. Les enfants abandonnent leurs jeux pour courir derrière les Euro-

péens en leur demandant « un

Le «Dakar» est là la fête et les

cadeau s'il te plaît ».

La fièvre a commencé à monter

Agadès paraissait calme.

présenter seul à l'arrivée, avec vingt minutes d'avance sur Rigal. Au classement général, le pilote de la Pengeot conserve la première place avec deux heures d'avance sur Zaniroli, sur Land-Rover. Chez les motards, Cyril Neveu (Honda), précède de trente minutes Hubert Auriol (Cagiva) et Gaston Rahier (BMW).

La journée de dimanche a été consacrée

engins. Les jets débarquent des car-

gaisons de VIP, patron de PSA en

tête, qui se répandent dans la ville à

la recherche de troupes à féliciter ou

d'objectifs de caméra à qui sourire.

« J'ai prévu de nombreux repas et

embauché des saisonniers » expli-

que la Française, patronne de

l'Hôtel Sahara, revenue exprès de

Niamey. Un peu plus loin une sœur

de la communauté du Père de Fou-

cauld est descendue en compagnie

d'une femme du campement touareg

où elle vit depuis dix ans pour

essayer de vendre quelques travaux

artisanaux. - Avec l'argent nous

explique avec une simplicité boule-

versante cette Française aux che-

pourrons acheter des chèvres ».

aériennes des cinquante-cinq concurrents (41 autos et 14 motos) qui n'avaient pas rallié Agadès au petit matin. En fin d'aprèsmidi, Patrick Verdoy, directeur de l'épreuve, indiquait que quatre autos et un camion n'avaient toujours pas été repérés mais devaient se situer dans le secteur nord du Ténéré, entre Artit et l'Arbre perdu, sur le parcours de l'étape disputée jeudi.

par les organisateurs aux recherches « grosses écuries » soignent leurs

panne d'essence et enregistre le numéro des conducteurs qui refusent de la ravitailler. « Ce sont finqlement deux petits bleus sympas qui m'ont donné à boire, m'ont réchauffée et m'ont filé un peu d'essence ».

#### La « pince de crabe »

Et les dunes du Ténéré où elle est tombée plusieurs fois, voilà encore un souvenir amer. « La crainte lorsque l'on chute au pied d'une dune, c'est qu'une voiture ou un camion surgisse en haut et ne puisse vous éviter. Plusieurs véhicules sont passés à quelques centimètres de moi. » La jeune fille passe sa main dans ses boucles blondes et, tout soude la ville, au bivouac installé au terrain de camping, une autre femme se détend un peu. Véronique Anquetil craignait le Ténéré, la région où elle s'est blessée l'an dernier alors qu'elle effectuait la course à moto. « J'avais une boule sur l'estomac lorsque nous sommes arrivés sur les premières dunes », explique la joune fille qui, cette année, effectue le parcours en Land Rover avec Marc Lacaze. « Il m'a dit qu'il n'arriverait rien et, petit à petit, je me suis détendue », consie la Rouennaise pas encore complètement rassurée.

Copilote expérimentée, elle sait qu'il faut « arriver au sommet des dunes, ni trop vite pour ne pas tomber, ni trop lentement pour ne pas rester bloqué au sommet ». Cela ne



Gilles Picard. dout in moto a brůlé, fait partie des nombreux **CONCULTURES** da raliye Paris-Daker atteint Agades

affaires commencent. La fête pour la communauté blanche qui se rend en convoi à l'arrivée de l'épreuve, appareils photo en bandoulière et enfants bien peignés. Les affaires pour les commerçants avisés qui ont pensé à faire venir de France des bouteilles d'eau minérale « spéciale biberon ». Applaudissements et bousculades pour saluer le passage de la voiture jaune Sous la banderole d'arrivée. Les sponsors et les belles blondes fraschement débarquées sont là. Le railye singe les

étapes du Tour de France. En quelques heures, la ville s'emplit des pétarades des motards et des bruits de dérapage de conducteurs qui n'ont pas bien vu le panneau indicateur. Les hommes se proposent pour laver le linge et les jeunes courent après les tee-shirts. Villas et garages sont pris d'assaut, la trentaine de chambres des trois hôtels réunis ne pouvant satisfaire les centaines de concurrents et de suiveurs harassés de fatigue et couverts de sable. La mi-temps arrive à point pour les hommes et les

femmes, comme pour les machines. Dimanche, Agadès hésite entre son rôle de garage et celui de restaurant. Toutes les officines de mécaniciens ou de forgerons sont prises d'assaut par des concurrents en quête de la réparation indispensable. Derrière les murets des villas, les

veux blancs qui, loin des campagnes médiatiques, s'efforce d'aider un peuple à trouver lui-même les

moyens d'éviter la disette. Les femmes, peut-être les oubliet-on souvent dans cette course de males. Et pourtant, certaines sont encore présentes, dix jours après le départ. Exemple, la fine Nicole Bassot, qui compte bien terminer son cinquième Dakar. A vingt-huit ans, cette infirmière du Perche possède une rage extraordinaire qui la motive dans les moments de déprime. Ainsi elle a pu surmonter le handicap constitué par la casse de cinq rayons de sa roue avant peu après le départ d'Arlit. « Je me trafnais, j'avais mal aux mains à cause des secousses » explique-t-elle. La nuit tombée, elle poursuit une route difficile sur sa grosse Honda 600 XLR, avec un compas mal éclairé. Elle se perd puis tombe en

rire, déciare qu'elle a été surprise lorsque l'équipage féminin Charlotte Vernay-Nanouk de Belabre, q'elle avait aidé à désensabler son Toyota, est parti à toute vitesse sans lui rendre la pareille. « Chacun pour soi ». constate Nicole qui semble accepter les lois de l'épreuve.

Sa compagne de la marque Pier-Import, Odile Girardeau, estime comme elle qu'il vant mieux rouler seul dans le désert. « C'est dur et j'avoue que j'ai eu peur dans les dunes », reconnaît Odile en évoquant le lieu dit «La pince de crabe » où d'énormes blocs voicaniques enserrent des dunes de près de trois cents mètres.

A Agadès, les deux jeunes filles se reposent en traînant devant un petit déjeuner. - Mais je ne suis pas fatiguée », lance Nicole, la femme qui, lorsqu'elle est seule, parle à sa moto - parce que je l'aime ». En debors

l'a pas empêchée de rater quelques passages. Mais même lorsqu'ils se sont retrouvé perdus à cinq voitures au milieu d'un cirque de dunes, elle trouvé le paysage « sublime ». « Monter au sommet d'un erg à pied pour essayer de retrouver son cap et voir sauter des gazelles du désert, voilà qui sait oublier bien des difficuités », assure Véronique.

Alors que des Africains étendent des chemises badgées Telefunkun. les femmes du rallye évoquent leurs angoisses. Satisfaites d'avoir vaincu le Ténéré, elles parlent déià des pièges du désert mauritanien.

Lundi après-midi, avions et concurrents partis, Agadês va retrouver sa quiétude, seul le cinéma « le Sahel » qui affiche les Nus el les morts, risque d'être un lieu de bousculade.

SERGE BOLLOCH

### Jeu à treize : la violence dans le championnat

### Les vieux démons du Midi

Une semaine après la mort sur le terrain du rugbyman carcassonnais Jean-François Daré, la journée de championnat a été marquée, dimanche 11 janvier, par une minute de silence au début de chaque rencontre. En signe de deuil et de protestation, Carcassonne n'est pas allé joné à Saint-Estève, et

parts, a obtenu le report de sou match contre Carpentras.

« l'indépendance des structures du treixe de Réunis à Carcassonne pour étudier les modalités de création d'une ligue professionnelle en marge de la Fédération, les présidents de club n'out pu que constater leur

ont décidé de ne plus disputer de matches contre Perpignan. - Nous ne reprendrons pas le championnat. disent-ils, tant que nous n'obtiendrons pas des garanties sur les points suivants : sécurité des joueurs sur les stades au niveau des secours de première urgence ; lutte contre la violence et le jeu dur dans notre championnas actuel. Nous demandons que des sanctions exem-

que, chaque sois que je suis allé au stade, j'en suis revenu moins reveaux = homme que je n'étais = : en s'inspirant de Sénèque, M. Sylvestre déclare la guerre aux sports qui succombent trop souvent à la violence. Que son bras justicier se soit abattu sur le jeu à treize est révélateur de l'état d'égarement où est tembée cette discipline. Mais peut-être avait-elle besoin de ce coup de fouet et pour que soit enfin crevé l'abcès. Car si la violence ne date pas d'hier. il y avait, à trop vouloir la tolérer et pas seulement dans le public. comme une perversion du sport. La décision du procureur peut

être le déclie d'une prise de conscience qui dépasserait largeavec elie. ment les limites du jeu à treize. C'est pour faire, à leur façon, bouger les choses que les équipiers carcassonnais de Jean-François Daré

ment » après les récents échecs contre organe constitué des deux présidents de clubs et du délégué. Ces trois hommes auraient le droit d'intervenir auprès de l'arbitre, et ce dernier, inversement, pourrait faire appel à leurs services pendant le match ». Ils demandent également que les entraîneurs retrouvent leur riace sur le banc de touche, que la présence d'un véhicule d'urgence et

d'un médecin soit obligatoire dans le

impuissance face à la violence qui pourrit

leur sport. Ils out remis leur projet séces-

sionniste à plus tard tout en réclament

France et le remodelage de son encudre-

stade; que « tout placage au-dessus des épaules soit sanctionné automotiquement par une expulsion ». Le jeu à treize a sans toute besoin

BERNARD REVEL

### CYCLO-CROSS: le championnat de France

### Triplé des « Guimard »

A Camors (Morbihan), où se déroule traditionnellement la Ronde des korrigans, un critérium d'après Tour de France, Yvon Madiot a remporté dimanche 11 janvier le championnat de France de cyclocross pour la troisième fois en quatre ans. Ce nouveau succès fait de lui le maître incontesté de la spécialité et la valorise dans la mesure où le coureur angevin est aussi champion de France des routiers professionneis depuis l'été demier.

Au terme d'une course claire et sans histoire sur un parcours sec et roulent, Yvon Madiot a devancé Christian Lavaine de dix secondes, le tenant du titre 1986, Martial Gayant, prenant de son côté la troi-

sième place. Les trois premiers de l'épreuve appartiennent à l'équipe de Cyritle Guimard. Ce directeur sportif d'avant-garde a toujours été un partisen convaincu du cyclo-cross. Il estime que la discipline hivernale du cyclisme constitue une préparation méthodique à la saison routière. Reste à savoir comment les meilleurs cyclo-crossmen français, au nombre descuels Ronan Pensec, se situerent fors des championnets du monde face à l'élite internationale.

#### RUGBY: championnat de France

### Le coup de béret du Racing

Après trois semaines de trêve, le championnat de France de rugby a repris ses droits dimenche 11 janvier. Victorieux de Perpignan par 26 à 9, Toulon est d'ores et déjà assuré de sa qualification pour les huitièmes de finale. Dans l'autre poule, Brive, vainqueur de Graulhet (16-7), conserve la tête du classement devant Toulouse, qui a bettu Romans (38-7), mais qui a un metch en retard.

Les choses sérieuses ont donc commencé dans un championnat qui ne se prend pas forcément au sérieux. Ainsi à Bayonne, le folklore était au rendez-vous du stade Saint-Léon. En hommage aux attaquents du Pays basque, les joueurs du Racing Club de France avaient promis de jouer avec un béret vissé sur la tête. Le pari, lancé sur fond de galéjade, a été tenu. Les six joueurs des lignes arrière se sont présentés au coup d'envoi avec le légendaire couvre-chaf. Ils ne se sont pas contentés de cet accessoire pour signifier leur attachement au jeu offensif basque de naguère. Ils l'ont pretiqué, marquant quatre essais aux Bayonnais au cours d'une partie spectaculaire (27-12), puis quittant le terrain sous l'ovation chaleureuse de trois mille Basques.

#### JUDO: le Tournoi de Paris

### Une famille en kimono

En inscrivant son nom pour la troisième année consécutive au palmarès du Tournoi international de judo de Paris, Jean-Pierre Hansen a fait aussi bien que Jean-Luc Rougé et Angelo Parisi avant lui. Ce résultat devrait enfin lui donner la possibilité d'être sélectionné aux championnats d'Europe, qui doivent avoir lieu cette année, du 7 au 10 mai, à Paris.

Marc Alexandre, qui le barrait régulièrement dans la catégorie des moins de 65 kilos, est, en effet, monté dans la catégorie supérieure (moins de 71 kilos), où il s'est d'ailleurs brillamment imposé aux dépens du Japonais Tohisaki.

Le passage dans la catégorie de poids supérieure a été favorable à deux autres Français. Après avoir longtemps végété chez les mimoyens, Pierre Vachon a connu le succès pour son premier essai en moyens dans un tableau qui comptait pourtant le Gotha mondial et olympique des moins de 86 kilos. Quelques semaines après avoir quitté les rangs juniors, Stéphane Traineau s'est imposé en seniors chez les mi-lourds en infligeant au champion national des moins de 95 kilos, Roger Vachon, sa première défaite face à un Français depuis sept ans.

Au total, un bon tournoi pour les judokas du directeur technique national, Jean-Luc Rougé, qui ont quelque pen éclipsé les combattants étrangers en remportant, outre les quatre victoires, deux médailles d'argent avec Roux et Boirie et sept médailles de bronze avec Dibert, Gadon, Caytan, Nowak, Berthet, Fournier et Bessé.

Dans le stade Coubertin archicomble, les spectateurs trépignent, C'est la dernière finale du Tournoi de Paris. Un jeune Français, dont le matin même presque personne ne connaissait le nom, Stéphane Traineau, affronte un mi-lourd britannique. Dennis Stewart. Il est fort comme un bœuf, ce Noir de Liverpool. Sûr de lui. Un peu trop. Il se laisse embarquer dans une course poursuite désordonnée. Il se fatigue, Il s'embrouille. Tout juste ce qu'il faut pour que le Français le cueille comme un fruit mur. Un grand fauchage de hanche bien enroulé : voilà Traineau au palmarès du Tournoi de Paris sur la même ligne que des champions comme le Belge Van de Walle, l'Allemand de l'Ouest Neureuther on les Français Rougé et

Et voilà qu'un petit bout de femme bondit dans les tribunes. Au comble du bonheur, cette brave dame aux cheveux gris! Lunettes demi-lune sur le bout du nez, douillet vêtement de laine sur ses épaules : par ce dimanche de glace. on l'aurait plutôt imaginée tricotant un chandail au coin de la cheminée ou faisant sauter des crêces pour les petits-enfants qu'au milieu des spectateurs à gros biceps d'un tournoi de judo. Et pourtant, sa place est bien la : c'est maman Traineau. Une

irole de maman-judo, en verne. M= Andrée Traineau, épouse du directeur de l'école de Mortagne, en Vendée, a trente ans loraqu'elle accouche de son cinquième enfant. C'est en 1960. Elle décide alors de s'initier à l'art de Jigoro Kano. La tocade devient une passion. Rapidement, elle va mettre toute sa petite famille en kimono. « Même ma vieille mère! Elle est devenue ceinture verte. - Puis, comme elle trouve que le dojo local est trop loin de son domicile, elle ouvre son propre chib, dont elle devient professeur. Et naturellement, son mari en est le président. C'est dans cette ambiance que grandit le petit Stéphane. - Il a fait sex premiers pas sur le tapis à cinq ans. Tout de suite, j'ai su qu'il deviendrait un champion. Il pleurait quand il perdait. .

A vingt ans, Stéphane, qui est deveau un beau gaillard de 93 kilos. prend la victoire avec le sourire. · Mon frère ainé a été sélectionné pour les championnais de France.

avant de laisser la compétition pour les études. Mais je venais le voir combattre à Paris. J'adorais cette ambiance. Depuis que je suis tout gamin, je n'ai qu'une idée : venir combattre à Coubertin pour

#### Un conte de fées

Cela paraît aussi simple que dans un conte de fées. Sous les traits de sa mère, la fée Judo ne s'est-elle pas d'ailleurs penchée sur son berceau? « Maman a été un professeur plus exigeant pour moi que pour les autres gosses du club. Cétait normal. Mais, à la maison, on parlait sans arrêt de ce que je pouvais essayer de faire pour progresser. Pour de nombreux psychologues, la relation mère-fils semble déterminante dans la carrière d'un champion. Elle est d'ailleurs citée en exemple dans le monde du tennis pour ce qui concerne l'Américain Jimmy Connors et le Tchécoslovaque Ivan Lendi. C'est sans doute la première fois qu'il en existe une de cette nature dans le judo. Il ne faudrait donc pas en conclure un peu trop rapidement que Stéphane Traineau est le futur champion d'Europe on du monde des mi-lourds.

Avant de décrocher une affection pour de tels championnats, il doit retrouver dans trois mois Roger Vachon, Maître incontesté de la catégorie, ceini-ci n'a pes préparé très sérieusement ce Tournoi de Paris. Mais il est vraisemblable qu'il aura à cœur de prendre sa revanche lors des championnats de France, qui seront décisifs pour les sélections. Stéphane Traineau doit mettre à profit ce lans de temps pour s'étoffer physiquement. Une lourde tache.

«C'est un diamant brut», dit i son propos l'ancien champion du monde de la catégorie. Jean-Luc Rougé. Le directeur technique national estime que le Vendéen est dépourvu de défauts techniques et peut donc faire d'énormes progrès. L'intéressé lui-même n'en doute pas. Quitte à laisser de côté les bouquins, le temps qu'il faudro. - Uno

belle profession de foi. ALAIN GIRAUDO.

CARCASSONNE de notre correspondant Longtemps discipline reine de l'Aude, des Pyrénées-Orientales et

de quelques autres villes du Sud, le jeu à treize est dans l'œil du cyclone. Ce sport, si beau lorsqu'il est joué à un niveau supérieur, paraît avoir perdu, dans les derniers bastions catalans et occitans qui firent sa gioire, toute sa flamme. Il n'a pes su, comme l'a réussi si brillamment son grand frère quinziste, profiter de la télévision pour séduire la France entière. Il est, au contraire, au fil des ans, rentré dans sa coquille et, déserté même par son propre public. n'a pu communiqué à l'extérieur que des images de mêlées confuses et de brutalité. La fameuse finale du championnat de France 1981. Villeneuve-Perpignan, arrêtée pour cause de violence, avait basculé ce qui fut un jeu de gentlemen dans la marginalité

Avec un nombre de licenciés en chute libre, de moins en moins de spectateurs, un sport peut-il évolucr? La réponse a été donnée au mois de décembre par les Australiens qui ont pulvérisé, à chaque rencontre, une équipe de France franpée d'impuissance.

le XIII Catalan, mis en canse de toutes

tion mercredi 7 janvier.

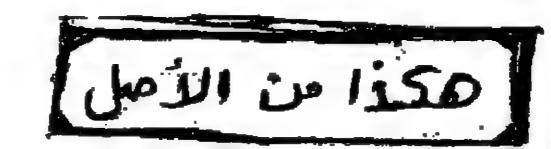
PAustralie. Le jeu à treize est-il condamné à mourir dans la médiocrité? Le procureur de la République de Carcassonne. M. Jean-Jacques Sylvestre, a précipité lui-même la réponse en décidant, après la mort du troisquarts centre carcassonnais Jean-François Daré, plaqué par un joueur perpignanais, d'ouvrir une informa-« Il ne faudrait pas pouvoir dire plaires soient prises à tous les

> En somme, ils passaient ainsi la balle à leurs dirigeants. L'occasion était bonne : les présidents de clubs de nationale se réunissaient justement à Carcassonne samedi 10 janvier. Longtemps en veilleuse, leur commission, qui est en queique sorte une structure paralièle à ja Fédération française de jeu à treize, a l'occasion, dans les circonstances actuelles, de se faire entendre. A sa tête, le docteur François Mourgues, président du club de Villeneuve, met les points sur les i: « Nous ne sommes pas là pour torpiller la Fédération, mais pour travailler

> Entre autres vœux, les présidents de clubs souhaitent que « lors de chaque match, un organe de décision soit créé au bord de la touche.

d'une autre médecine que quelques vœux pieux pour retrouver un niveau international et s'acheter une nouvelle conduite. Ce dimanche cucore, à quelques kilomètres de Carcassonne, une semaine sculement ancès la mort de Jean François Daré, un arbitre a été violenment agressé sur le terrain de Pomas pendant une rencontre de promotion entre Le Languet et Palaja. L'arbitre, M. Castel , vensit d'expulser un joueur. Un dirigeant du club de Palaja est entré sur la pelouse et, avec l'aide d'un autre joueur, a frappé l'arhitre au visage. Ce der-

nier a déposé une plainte.



# Culture

### MUSIQUE

COMPANY.

والمراب والمتحالة والمجار بالمراز وومجارهم ومعيوة

ne famille

the first water from the court of

« Sémiramis » de Respighi à Palerme

### Pécheresse et repêchée

Opéra de la cruauté et de l'inceste. plus difficile à chanter que du Wagner, plus sulfureux que du Richard Strauss. cette Sémiramis révèle un Respighi ignoré, que l'Opéra de Palerme s'est donné le luxe et les moyens de réhabiliter.

Cela s'appelle « nouvelle création. Autrement dit, repêchage d'une œuvre tombée ou oubliée. On fouille dans les bibliothèques et on en sort la perle digne d'une seconde chance. De ces bonnes actions, qui coûtent moins cher qu'une création - pas de commande à passer et. accessoirement, pas de compositeur vivant à supporter - le Teatro Mas- « simo de Palerme s'est, en quelque sorte, fait une spécialité. Revirent ainsi le jour, ces dernières années en Sicile, par la grâce d'une équipe efficace et soudée - administrateur : Ubaldo Mirabelli : directeur artistique: Girolamo Arrigo; secrétaire général : Pietro Diliberto - la Femme serpent de Casella et la Favolla del figlio cambiato, une histoire d'enfant échangé, écrite par Pirandello et mise en musique par Malipiero. Mais la postérité ne s'était pas laissé amadouer.

L'Opéra de Palerme récidive néanmoins et, pour justifier sa seconde place au classement général des treize établissements lyriques italiens (derrière la Scala, avant Florence), ouvre sa saison 1987. année du centenaire de Respighi, par un bain de sang et de luxure : Sémiramis n'avait pas désarmé!

C'est le premier opéra, créé à Bologne en 1910 et jamais repris depuis, d'un Respighi à peu près ignoré. Pas l'impressionniste sensuel du triptyque romain (Fontaines et Pins de Rome, Fête romaine), mais l'élève de Rimski-Korsakov (Respighi fut premier altiste à l'Opéra de Saint-Pétersbourg entre 1900 et 1903). l'admirateur de Richard



Strauss (la première italieme de Salomé out lieu en décembre 1906, il eut du mal à s'en remettre), le désenseur de Pelléas (dirigé par Toscanini à la Scala en 1908 et quelque peu chahuté), italien pourtant (à preuve, ses onze opéras), mais décadent et éclectique, moins homme de théâtre que maître de cérémonies déjà mussoliniennes (il fut à la fin de sa vie le compositeur officiel du Duce), tragédien outrancier et morbide, médecin du peuple par des actions violentes et initiatiques, wagnérien donc, mais à rebours: pratiquant musicalement le mélange et ne vibrant dramatiquement qu'à l'impureté.

La complexité des imbroglios, la somptuosité du décor à la fois historique et mythique, la brutalité et la rapidité des faits, la noirceur inexpliquée des âmes, tout concourt ici à brutaliser le spectateur, à bloquer ses facultés d'analyse, à l'empêcher de s'identifier. La Fiamma, sent

opéra de Respighi enregistré, et dans l'ensemble d'une beauté musicale magistrale (1), mêle la sorcellerie à l'érotisme sur une toile de fond néobyzantine digne de la Théodora de Victorien Sardon. Œuvre de jeunesse, œuvre coup de poing, inhumaine, Semiramis est un hymne orgiaque à la volupté du pêché, dans le décor paradisiaque des jardins suspendus de Babylone. L'amour s'y scelle dans la mort, comme dans Tristan, mais d'une autre facon : on y fait l'amour sur un tombean! Esclaves à demi-dénudées et guer-

riers caparaconnés, ors, damas et grands escaliers, lions accroupis et vasques à tortillons, costumes rose bonbon et tentures à motifs géométriques, mi-peplum mi-art nouveau: le metteur en scène Sandro Sequi et son décorateur Malatesta ont essayé de noyer dans le kitsch ces remugles empoisonnés. Mais ils n'ont pu empêcher l'impératrice de détourner de son devoir le chef de son armée, de sacrifier à sa haine des esclaves

par dizaines, d'écraser sa rivale comme une hyène, de cracher au visage de son ex-amant, ni d'ailleurs d'être trucidée par erreur de la main même de son triomphateur, son pro-pre fils au demeurant, qu'elle s'apprêtait à épouser en toute conscience et séance tenante, à même le tombeau de son défunt mari. De tels excès ne se prêtent pas à la plaisanterie. Ni de tels vices au rachat. Et quand la lionne de Babylone revient, exsangue, à des sentiments plus maternels et donne du figlio mio à son meurtrier, on ne croit qu'à un détour particulièrement gratiné de sa perversité. Pour le second degré donc, il faudra Carol Neblett, bien que pucci-

nienne, mozartienne et wagnérienne. ne pouvait donc que prendre au sérieux ce rôle inchantable, pour lequel il faudrait à la fois une Isolde, une Turandot et une Donna Anna. La passion et le désir y semblent directement vocalisés dans un récitatif torturé, passant par les mances et les intonations les plus opposées, luttant sans arrêt contre un orchestre déchainé, cordes et cuivres superposés, motifs et instrumentation pittoresques comme dans Rimski, kourds accords parallèles comme dans Boris, progressions chromatiques comme dans Wagner, le tout enchaîné, écriture caméléonesque qui interdit à la voix le confort des airs et la prive du support d'une doublure instrumentale. Quelques divas, avant Neblett, avaient, paraît-il, déclaré forfait. Elle a simplement terminé fatiguée. Gageons que le jour où on trouvera une Sémiramis reposée, l'œuvre gagnera, à coup sûr, l'immortalité. ANNE REY.

(1) Hungaroton: SLPD 12591-93. \* Prochaines représentations : les 13 15, 18, 21 et 24 janvier. Elens Mauti Nunziata (la rivale), Piero Visconti (le fils séduit), René Massis (l'amant évincé). l'orchestre et le chœur du Teatro Massimo sont dirigés, avec la flamme nécessaire pour cette musique incandescente, par Massimo de Bernart.

#### THÉATRE

Deux jeunes compagnies à l'Athénée

### Les pieds dans la boue

Lettres aux soldats morts de la Grande Guerre. Tragédie paysanne chez les pionniers du Nouveau Monde.

Ecrites de l'arrière, pendant la guerre de 1914-1918, les Lettres à des morts, publiées aux éditions Borderie, ne sont jamais parvenues à leurs destinataires, les soldats du front. Elles portent la mention «taé», «disparu» ou «fusillé». Dans la petite salle Christian-Bérard, perchée en hant du Théâtre de l'Athénée, Jean-Louis Martinelli les met en scène, et Yann Collette les joue : un voyage d'une heure, vrai et fort, dans les mots, les peurs, les désirs de la France profonde.

Ces lettres, datées pour la phypart de 1916, sont souvent brèves. Elles out chacune leur parfum : patriotisme enflé, égoisme des petits tracas quotidiens, sordides histoires sexuelles, misère morale, amour aussi, authentique. Rédigées dans un brutal patois paysan, ou dans un style plus raffiné, peu importe. Car la même émotion court dans cette longue lettre d'un chatelain à son fils déserteur et dans ces quelques mots d'une mère : « Fais ce qu'il faut, pas plus. Tu me comprends bien, dis? > Il y a aussi cette petite fille martyrisée par cette tante, qui écrit · Papa, reviens, ou je me noie dans la mare », et cette femme battne. dévouée, qui séduit les gamines d'à côté pour les offrir à son époux lors de son prochain retour. Comme un trop-plein de réel, un «incroyable mais vrai», une accumulation de faits divers en puissance, assez sidé-

Et pourtant, Jean-Louis Martinelli n'a pas retenu pour son spectacle les lettres les plus choquantes. Pas plus qu'il n'a appuyé le trait. On chercherait en vain dans Je t'embrasse pour la vie - fragment d'une lettre qui donne son titre an spectacle - trace d'un folklore poilu » ou d'un pathos incontrôlé.

Dans un décor de Paul Hickin une tranchée boueuse, hors du temps, cernée de silence, - Yann Collette joue, toujours simple et juste, quotidien sans afféterie, plusieurs perspectives : l'émotion de celui qui lit la lettre, ou de celui qui l'envoie; le rire qui nous saisit parfois, lecteurs d'aujourd'hui. A moins qu'il ne soit un dernier survivant conjurant sa peur, apprenant par cœur ces missives.

Tout est tracé au cordeau. Avec délicatesse, sans fausse pudeur ni complaisance. Le dernier halo de lumière se referme sur une lettre blanche, en état d'apesanteur, dans le noir de la scène et dans le grand silence noir qui s'est refermé sur ces

A l'étage inférieur, salle Louis-Jouvet, les personnages de Désir sous les ormes, d'Eugène O'Neill sont, eux aussi, en guerre. Contre cette terre, belle et aride, de l'Amérique pionnière des années 1850. contre leurs désirs. Ils ne cessent de répéter, regardant le ciel . Bon Dieu, que c'est beau ». Et comparent les chevenx blonds des femmes à l'or, ou à la crinière des chevaux. Ca donne l'anne de leurs sentiments. lci, la femme est utile : elle fait la cuisine et des enfants, des héritiers. qui reprendront la terre.

Le père patriarche, Ephrasm Cabot, est autoritaire, solide comme un roc. Deux de ses fils, Simon et Pierre, rudes paysans un peu benêts, finiront par se révolter et partir à la conquête de l'Ouest. Le troisième, Eben, né d'une autre mère, est plus fin, plus retors aussi. Il ne songe qu'à venger sa mère, morte à la tache. Et c'est par une femme, Abbie - la troisième épouse

d'Ephraim - que le scandale arrive. Pauvre femme, à vrai dire, toujours exploitée, sermement décidée cette fois à \* posséder », à son tour. Curieux mélange d'arrivisme et de sincérité. Pour garder la ferme, il lui faut un héritier. Son mari est trop vieux, elle séduit le fils, Eben, mais découvre l'amour et tue l'enfant né de cette union adultère. A accentuer le côté primitif de ces personnages, la mise en scène de

Claudia Morin n'évite pas toujours le schématisme. Mais dans le décor très simple d'Anne Surgers, elle compose avec un sens pictural certain ses figures dans les ors du couchant et les lueurs de l'aube. Une image, fulgurante, reste gravée en mémoire : celle de la première nuit d'amour entre Abbie (Hélène Vincent) et Eben (Thierry Rossel) à la lumière d'une bougie. D'un geste bref et rageur, Eben balaie la lumière, avec sa veste, sur ces mots : Je t'aime. >

ODILE QUIROT.

\* Théâtre de l'Athénée, Je t'embrasse pour la vie, jusqu'an 13 février, (Mardi, 18 heures, mercredi jeudi, vendredi et samedi, 20 h 30.) Désir sous les ormes, jusqu'au 14 février. (Mardi, 19 heures, mercredi, jeudi, vendredi et samedi : 20 h 30.)

PRÉCISION. - En nommant Joël Chosson directeur du Centre dramatique national des Alpes (le Monde daté 11-12 janvier), le ministère a créé un précédent : c'est la première -fois qu'un gestionnaire, plutôt qu'un metteur en scène, est nommé à la tête de ce type d'institution.

### Au milieu du gué

Barenboim et Siegfried

Le patron de l'Orchestre de Paris ne dirigera la Tétralogie à Bayreuth qu'en 1988. Heureusement.

Poursuivant son entraînement en vue de la Tétralogie bayreuthienne de 1988, Daniel Barenboim, après le premier acte de Siegfried en octobre, vient de diriger le troisième avec un superbe Orchestre de Paris et quatre grands chanteurs : Behrens, Laurence, Jerusalem et McIn-

Sage précaution car, en dépit d'un succès délirant. Barenboim, comme le jeune héros wagnérien, doit encore poursuivre sa longue marche et franchir le cercle du feu pour atteindre à ce sommet du sublime amour qu'est le réveil de Brilmbilde. Sa maîtrise de l'œuvre et de l'orchestre, déjà éclatante en octobre, ne fait aucun doute, mais seule l'épreuve du temps, de l'exécution en concert et de la méditation sur celle-ci en un commerce mystérieux

#### La mort de Serge Berthoumieux

Nous avons appris avec tristesse la mort d'un excellent confrère, Serge Berthoumieux, après une très longue maladie. Né en 1904 à Bordeaux, il voulait devenir violoniste, mais ses parents s'opposèrent à une vocation considérée comme trop aléatoire. Il se dirigea alors vers une carrière littéraire, rejoignant rapidement ses premières amours. Il avait collabore à l'Illustration, dirigé la Revue musicale de France et fait de nombreuses conférences, notamment dans les usines. Mais c'est surcour à la radio, où il donna des émissions régulières entre 1952 et 1975, qu'on avait entendu ce passionné de musique, d'une grande urbanité dans ses jugements. Une messe sera célébrée à sa mémoire le 17 janvier, à 11 heures, à Sainte-Clotilde.

permet le travail de sculpteur qui polit les surfaces, dissout les opacités, pour obtenir la transparence du sentiment, le rayonnement de l'or

Pourtant la première scène nous avait plongé au cœur de l'univers tétralogique, avec le dialogue entre le Voyageur, Wotan au bord du renoncement, et sa vieille complice, Erda, perdant peu à peu son pouvoir, égarée dans ses songes. La véhémence et le splendide phrasé de Donald McIntyre, maigré un timbre un pen décoloré aujourd'hui que l'orchestre avait tendance à convrir. donnait le sentiment de cet ébranlement, tandis que la voix sombre d'Elizabeth Laurence, lovée au fond de son corps, jaillissant en un cri unique, sombrait peu à peu dans le mirvana, silhouette immobile enveloppée de sommeil comme une statue de Michel-Ange.

Mais la rencontre, le duel de Wotan avec son petit-fils n'atteignait pas à la même grandeur d'un tournant métaphysique, Siegfried Jerusalem, comme tant de heldentepors, ayant plus d'éclat dans la voix que d'idées wagnériennes dans la tête. Et rien dans l'approche du rocher, dans la découverte de Brûnnhilde endormie, ne faisait ressentir la préscience du sacré, le temps suspendu où un nouveau monde naît, monde d'une suprême beauté, filt-ce dans l'illusion.

Il y avait henreusement Hildegard Behrens, grande profératrice à la voix d'acier, heurtée, frémissante. bouleversée, majestnense, pourtant presque trop tragique avec ses cheveux décoiffés, sa robe noire frappée d'ailes blanches de walkyrie, déjà la Brünnhilde du Crépuscule plutôt que la jeune femme épanonie, rayonnante d'amour, de Siegfried.

Une belle soirée, certes, mais où tous les impondérables n'étaient pas encore maitrisés...

JACQUES LONCHAMPT.

### La semaine du mélomane

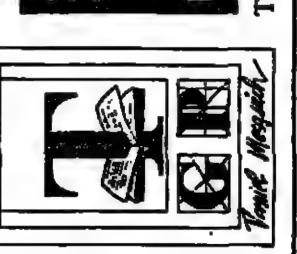
pas le concert de musique de chambre présenté lundi, à 20 h 30, à la Comédie des Champs-Elysées : une sonate de ieunessa pour piano et violon, le gro », les « Poèmes » de Mallarmé, les mélodies populaires gracques, « Don Quichotte ». etc., par une pléiade d'interprètes bien choisis (tél. : 45-04-12-15). Si ce grand disparu, kii, est char (180 F at 240 F la place), les vivants seront gratuits mardi à Radio-France : Malec, Reverdy; Bon, Mâche, Dao à 18 h 30 et une création de Gérard Grisey à 20 h 30, entre des œuvres de Milhaud. Koechtin et Bartok.

Les vivants célèbrent aussi les morts. Ainsi, le Nouvel Orchestre philharmonique a-1-il choisi de cuer le Requiern de Ligeti après Et Expecto Resurrectionem Mortuorum, de Messiaen, ieudi 15 à

Philipe à Saint-Denis ouvre un cabaret Paris-Vienne-Berlin, avec, comme plat de résistance, le Pierrot lunaire, de Schoenberg, mis en scène par J. Gillibert, 18 h 30 (tel. : 42-43-17-17), Le mélomane sera curieux aussi d'entendre la musique de scène composée par Philippe Hersent (et jouée par le quatuor Enesco) pour Paysage sous surveillance, d'Heiner Müller, à la maison de la culture de Bobigny (lire page 16

Enfin, l'amateur prendra ses quartiers samedi au théâtre du Ranelagh pour la journée « Perspectives du vingtième siècle », intitulée « Orient-Occident » : 15 heures, flûte coréanne à 17 heures et des créations de Yun, Essyad, Pagh-Pan et Måche

## Renseignements Reservation 42.43.17.17 Minitel: COM 21 IT DENIS



Pour bien commencer l'année 20 h 30 en l'église Saint-Louis Ravel, le mélomane ne manquera des invalides. Le théâtre Gérard-Trio, la Sonate pour violon et vio- soliste Liliane Mazeron, les 13, loncelle, « L'introduction et alle- 14, 16, 17, 18 et 19 ianvier à l'article de Colette Godard).

récital de violoncelle à 18 h 30.

G. C.

### « Emmanuelle 5 », de Walerian Borowczyk

#### Le naufrage du mythe Censée être la star d'un film éroti-Cet homme à qui tout monte à la

Depuis 1974, où Just Jaeckin révélait le beau visage et le corps délectable de Sylvia Krystel en un film soft, un peu fauché, qui fit le tour du monde et entame sa treizième année d'exclusivité sur les Champs-Elysées, le personnage du roman d'Emmanuelle Arsan a connu an cinéma bien des avatars. Deux come-back forcés, un lifting en forme de limogeage (comme si on pouvait se débarrasser de l'inégalée Krystel), des mises en scène à la sauvette, et déjà une remplaçante, Mia Nygren, météorique. La demoiselle en piste aujourd'hui s'appelle Monique Gabrielle et ne risque guère de faire oublier la créatrice du rôle. Son regard vide, ses mimiques racoleuses dégagent autant de mystère que le bagout d'une entraînense un peu pompette. Cessons d'analyser le physique, ce serait désobligeant : elle a de beaux seins, mais le rable tressante dans les virages.

que faisant scandale à Cannes, elle n'échappe aux paparazzi qu'en tombant nue dans le canot (puis le yacht) de Charles Foster, un héritier présumé de Howard Haghes; elle quitte l'héritier pour les beaux venx du roi du Benglajistan, maître d'un harem vaporeux, et n'est, hélas, sauvée des griffes du despote que de justesse. Entre-temps, elle a poussé bien des soupirs, subi de fausses brutalités et de vrais brushings, chevanché sans gémir des partenaires laborieux, an rythme d'une musique serinée sans vergogne, des plus navrantes, comme le dialogue et le scénario tout à fait erratiques.

Pour signer ce naufrage, on a exhumé Walerian Borowczyk (un des rares cinéastes à faire publier dans son dossier de presse sa nomination au grade d'officier des arts et lettres, on his dit un grand bravo).

gloire, légitime, avec Goto l'île d'amour et Blanche, n'a fait que sombrer lentement dans le cliché « de charme », comme Giacobetti. autre bourreau mou d'Emmanuelle. On alterne les gros plans fessus et les notes d'humour (le champagne jaillit d'une bouteille = un homme qui jouit. Subtil, non?), en passant par le n'importe quoi bâclé. Tout sent furieusement l'économie, on nous brade les sous-bois français au prix de la jungle tropicale, et les charmes féminins au poids des bas morceaux. Jusqu'où les cruels producteurs pousseront-ils l'affadissement du mythe? Dans sa précédente incarnation. Emmanuelle était vendue - en relief >. dans la nouvelle mouture, elle est fournie complètement à plat. La pauvre femme ne méritait pas ça.

tête, après avoir eu son heure de

MICHEL BRAUDEAU.

SORTIE LE 14 JANVIER

### Culture

### THÉATRE

Heiner Müller en français

### Le présent de la tragédie

Heiner Müller vit à Berlin-Est. Il travaille avec Bob Wilson de l'autre côté du mur. Il est à Paris : Jean Jourdheuil et Jean-François Peyret montent à Bobigny Paysage sous surveillance.

Le plus international des Berlinois de l'Est. Heiner Müller, est à Paris. (Ei) plissé, énigmatique, sourire voltairien, cigare et scotch. A peine changé depuis le temps où le public le découvrait en même temps que Karge et Langhoff, qui avaient amené de la Volksbühne au TNP, Saint-Denis, à la fête de l'Huma, la Bataille, paraphrase de Brecht violemment teigneuse. « J'ai commencé, a-t-il coutume de dire, là où Brecht s'est arrêté. » Son théâtre est régulièrement monté en français ainsi Hamlet Machine, par Jean 32 Jourdheuil, Philoctète, par Bernard Sobel, Prométhée, par Guy Rétoré, la Mission, par Philippe Adrieu, Quartett, par Patrice Chéreau... Pour Bob Wilson, il a écrit un épisode du grand opéra mondial, totjours inachevé. Civil Wars. Et il a traduit Bernard Marie Koltès en

Heiner Müller vient de temps en temps à Paris pour des rencontres franco-germaniques, ou quand on y donne ses pièces. Jean Jourdheuil et Jean-François Peyret présentent à Bobigny, à la Maison de la culture, Paysage sous surveillance (1) court texte qui se trouvait - déjà Bobigny pour le Festival d'automne - dans le spectacle de Bob Wilson Alcestis. En anglais, le titre se traduit par Explosion d'une mémoire. En allemand, par Description d'une image, créé par Ginka Tscholakowa. et à Krefeld, en complément à



Quartett par Hans Peter Clocs. Ces différences de titre ne sont pas arbitraires.

« Elles viennent, dit Heiner Müller, des différences de peur selon les cultures. Chacune a son centre de peur, comme on dit centre de gravité. » Et, là encore, Müller parahrase Brecht, à qui, d'ailleurs, le hème de Paysage sous surveillance ne doit rien. L'idée vient d'une image: « Le dessin assez maladroit d'une étudiante bulgare qui représente un rêve, avec des symboles freudiens, alors qu'elle ne connaissait pas Freud. J'ai commencé à écrire. Tandis que j'avançais. 'image explosait. Bob Wilson m'a démandé un prologue pour Alcestis, et je lui ai donné ce texte. »

Heiner Müller cherche la réalité en décortiquant le processus mental

LUROPE

présente

eduction: MARIGNY-ALAP-Speciades LUMBBOSO-HACHETTE IT of Cir. TOP Nº1-UGC-S.PPS

**LOCATION: Théâtre Marigny** 

et par téléphone: 42.56.04.41

A MARIGNY

de l'écriture : Bob Wilson, dans le silence qui entoure les paroles, dans l'ombre qui cerne la humière. Les deux hommes sont tellement opposés qu'ils semblent ne pas appartenir au même monde - audelà même des questions d'Est et d'Onest. En fait, c'est ce qui les rapproche. Chacun s'appuie sur son « centre de peur », et en joue – pour en déjouer les effets paralysants. Le désespoir est un luxe », a dit Heiner Müller. Et quand, à propos de Quartett, cetté se passer après la troisième guerre mondiale, on lui parle de pessimisme, il feint de s'étonner : « Ce n'est pas pessimiste d'imaginer deux survivants, au contraire. - Le paradoxe est pour lui un terrain familier. Raison supplementaire de collaborer avec Bob Wilson, ce qu'il fait actuellement.

Ensemble, ils travaillent à Berlin-Onest, à la Schaubühne, sur la seconde partie de DDD. Bob Wilson. seul, avait composé la première partie en 1976, suite de tableaux passablement morbides, fantastiquement beaux, et qui lui avaient été inspirés nar Rudolf Hess. La seconde partie est un « projet sur Kafka », précise Heiner Müller. Bob Wilson (qui n'a rien à lui envier dans le domaine du paradoxe) a découvert une similiinde entre les deux : Kafka est quelqu'un qui ne peut pas vivre, Hers queiqu'un qui ne peut pas mourir. Et lui, qu'en penso-t-il? Il cite Walter Benjamin, qui a dit : Rafka était le premier écrivain bolchevique, et moi je suis le der-

nier écrivain catholique. »

« Bob Wilson, dit-il s'intéresse à Kaska en ce au'il décrit les méconismes qui empêchent l'homme de vivre. L'un et l'autre se cherchent auprès du monde animal. Mon trovall avec Wilson n'a rien changé à ce que j'ai toujours fait, mais, en somme, l'a renforcé. Bob Wilson vit sur l'obsession de son enfance : c'est sa façon à lui d'adjurer les morts. Le théâtre consiste à ressusciter les morts, à les vénérer. Le théâtre est aujourd'hui à son meilleur moment en Allemagne, le meilleur moment pour invoquer les mois. Car les Allemands out un passé très riche, une grande histoire, et elle est finte, iamais. Out, le temps est parfait pour l'écriture dramatique. Quand

en RDA qu'en Allemagne sédérale. Voilà pourquoi mieux vaut écrire en Les raisons pour lesquelles Heiner Müller reste à l'Est - avec une situation à vrai dire privilégiée varient selon les moments, son hument sarcastique. . La feuille d'impôts est plus simple à remplir . . Pourquoi continuez-vous à écrire en France - ? Boutades. Il dit aussi qu'il est incapable de s'intégrer à une société où l'argent est une valeur absolue, que passer d'un Ber-

changent les époques, naissent les tragédies. Il me semble que la

conscience de tout ca est plus aigué

tion, de culture, traverser le mur du Mais, aujourd'hui, il raconte une histoire de Berlin-Est : dans la rue. un policier pieure à chaudes larmes. Passe un officier qui lui demande la raison de sa douleur. « Mon père est

lin à l'autre c'est changer de civilisa-

tu dois le comprendre, te calmer. Le policier se calme, en effet, mais, une heure après, l'officier le retrouve pleurant de plus belle. - Alors ? -

- C'est très triste, mais normal,

- Alors, explique le policier, je viens de rencontrer mon frère, son père aussi est mort. =

Propos recueillis par COLETTE GODARD, # Paysage sour surveillance, Bobi-gny, MC 93, du 13 janvier au 12 février.

#### La mort de Pierre Louis

Le comédien Pierre Louis est mort dans la nuit de samedi à dimanche à l'âge de soixante-dix ans. Il était hospitalisé depuis un mois à la clinique de Massy-Palaiscau (Essonne).

[Comédien, chanteur, animatour de télévision et de radio, producteur d'émissions de radio et de télévision, Pierre Louis, célèbre dans les années 50. collaborait encore ces dernières années à l'Emission « Mardi cinéma », de Pietre Tchernia, sur Antenne 2.

Pierre Amourdedieu était né 14 juin 1917 au Mans. En 1930, à treize ans, il joue son premier rôle, colui d'un mineur dans la Tragédie de la mine, un film du metteur en scène allemand, G.W. Pahet. L'année suivante, il quitte l'école et tourne successivement, Au bout du monde, avec Pierre Blanchar et Charles Vanci, les Hérot de la Morne. les Beaux Jours, d'Yves Allégret, etc.

En 1939, Pierre Louis, devenu Slèveofficier, a pour sergent instructeur, Jean Legrand, qui n'est autre que Jean Nohain, et André Leclere, Rencontre décisive qui le fera débuter à la radio en 1941. En 1942, à Cannes, Jean Nohain présente Claude Dauphin à Pierre Louis. C'est le début d'une longue amitié. Ils mosteut ensemble une opérette, Plume au vent.

A la fin des sanées 50, Pierre Louis, toujours sur l'initiative de Jean Nobain, fait ses débuts à la télévision, où il sera successivement animateur de specta-cles, acteur et réalisateur.]

## Communication

Feu vert pour cinquante-deux villes, seu rouge pour les autres

### Comment la DGT a réussi à casser le plan câble

donc droit à un réseau câblé. Les autres devrout attendre, quelles que soient les promesses faites, M. Longuet ayant mis fin an câblage systématique de la France décidé par son prédécesseur, M. Mexandeau. Les éins restés sur la touche ne cachent pas leur mécontentement : la DGT a cassé le plan câble.

Pour faire face à cette grogne politique, M. Longuet met essentiellement en avant trois arguments. Le premier sort tout droit du brévisire libéral. Il consiste à nier le caractère de service public du câble sous prétexte qu'il ne distribue que des programmes . ludiques . à quelques millions de téléspectateurs. Des lors, conclut le ministre, il est injuste de le financer sur le dos de la totalité des abonnés au téléphone. Dangereux arguments : le câble ne représente que 10% des investissements de la DGT, qui pe présentent pas tous un intérêt évident pour l'ensemble des abonnés du téléphone. Le même raisonnement conduirait de proche en proche à remettre en question toute la logique du financement public.

La deuxième justification est d'ordre économique : l'investissement dans les réseaux câblés serait structurellement déficitaire. M. Longuet estime que le prix de location des réseaux demandé par la DGT aux opérateurs privés ne couvre pas le coût de câblage, sauf pent-être à Paris. Le grand coupable serait la fibre optique, qui se révèle plus chère que prèvu. Le ministre rallie ainsi le point de vue traditionnel de la DGT, contesté pourtant par le Centre national d'études sur les télécommunications (CNET) et les industriels de la fibra. Vicille polémique dans laquelle il est difficile de trancher.

Mais tout cela n'explique pas le déficit du câble puisque la DGT est anjourd'hui pratiquement revenue an coaxial, trois fois moins cher. paraît-il, que la fibre optique. Il semble bien que l'administration des PIT ait commis une surprenante maladresse en annonçant un retour massif à cette vieille technique : les industriels du coaxial ont brusquement augmenté leurs prix de plus de 15% sur les derniers appels d'offres.

#### Les comptes du « Point »

Le Point a réussi un joli coup. En lançant une grande campagne de promotion et de vente pour 1987, qui démarre ce lundi 12 janvier, l'hebdomadaire a misé sur deux valeurs sures : le monde de l'audiovisuel et les vedettes. « On voulait un slogan aussi fort que celui de notre lancement, il y a quatorze ans Le Point n'a de comptes à rendre à personne! », dit M. Olivier Mayeras, directeur du management. Et nous l'avons trouvé : « Le Point, je sais pourquoi je le lis. »

Un coup d'essai a en lien le 5 janvier. Ce jour-là, dans un placard publicitaire paru dans cinq quotidiens (le Monde, Libération, la Croix, le Figaro et le Quotidien du médecin), Christine Ockrent a détaillé ce qui l'avait - particulièrement intéressée cette semaine » dans

le Point. Elle sera rejointe par beaucoup d'autres stars du petit écran. Des affiches (3 m × 4 m) font leur apparition dans toute la France, nous montrant, trois par trois, les plus célèbres lecteurs du Point (Catherine Nay, Yves Mourousi et Claude Sérillon; Christine Okrent, Jean-Pierre Elkabbach et François-Henri de Virieu; Anne Sinclair. Patrick Poivre d'Arvor et Bernard Rapp), qui expliqueront ensuite dans la presse pourquoi ils lisent l'hebdomadaire. Et l'on fera appel à des personnalités prises dans d'autres secteurs, à commencer, ce

hindi, par Serge Dassault, Point de détail : toutes ces personnalités sans exception ont accepté de prêter leur concours à titre gracieux. ALAIN WOODROW.

La crise mondiale des agences de presse C'est à lire dans le Nº5 Introuvalde en kusmie Pour le recevent

Tél. (1) 47 23 61 88

ex villes aurout A tel point que M. Marc Roulet, de la déréglementation, la crainte de nouveau directeur de la DGT. a refusé, il y a trois semaines, de signer les engagements de com-

> Le dernier argument de M. Longuet concerne les incertitudes du marché. « On câble, on câble, explique-t-il, mais on me sait pas quelle sera la réaction du téléspectateurs. » Il est vrai, comme le souligne le ministre, que la brusque prousion de chaînes hertziennes gratuites peut concurrencer dangereusement les réseaux qui, pour 150 F par mois, ne distribueraient que des chaînes de télévision. Mais M. Longuet oublie que le plan de ridéocommunication de 1982 était concu pour offrir de nouveaux services spécifiques, en particulier la télévision à la carte (pay per view) qui fait fureur aux Etats-Unis. Les réseaux en fibre optique permettaient instement de gérér avec une grande rentabilité la demande et la facturation de chaque abonné. Le cinéma français était fort intéressé par cette nouvelle forme de diffu-

En choisissant le coaxial la DGT a hypothéqué le lancement d'un service qui pouvait faire tout l'attrait du câble. Mieux encore, elle a exigé pour le pay per view des tarifs qui rendent son démarrage commercial pratiquement impossible. Tout se passe comme si l'administration des Ptt s'était efforcée de saborder le plan de câblage en le rendant a priori déficitaire. Et ce dès avant l'alternance. Le prédécesseur de M. Roulet, M. Jacques Dondoux, n'appelait-il pas en 1984 à la multiplication des chaînes hertziennes, au risque de se faire limoger par le gouvernement socialiste? N'a-t-il pas refusé de dissoudre la délégation anx vidéocommunications - qui mettait en cause la libre optique malgré les ordres de son ministre. M. Louis Mexandeau?

#### La peur de la déréglementation

Cette surprenante résistance du corps des télécommunications au volontarisme du pouvoir politique a deux raisons. La première est d'ordre tactique. Imposé «à la hussarde» par le cabinet de M. Mexandeau au conseil des ministres de novembre 1982, le pian câbie n'a jamais été «négocié» avec la DGT. Elle y a vu très rapidement une ingérence du CNET et a développé une réaction de rejet typiquement corporatiste. La seconde raison est plus profonde. Pour la première fois avec le câble, la DGT n'exploite pas directement les réseaux qu'elle construit. Les arbitrages politiques l'out obligée à partager le pouvoir avec les collectivités locales et des opérateurs privés. Il n'en faut pas plus pour que surgissent le spectre

voir un jour le trafic du téléphone et du transport de données emprenter ces réseaux modernes et échapper

aux P et T. Sous couvert de libéralisme. M. Gérard Longuet ne fait. aujourd'hui; que cautionner le repli tactique de son administration. Soucieux avant tout d'opérer sans heurt la transformation de la DGT en entreprise concurrentielle, le ministre veut d'abord rassurer. Le plan cable constituait un blocage scosible, on abandonnera donc le plan

Reste à mesurer les conséquences de ce désengagement. Pour les cinquante-deux villes rescapées du naufrage, pas de problème. Au terme d'un long bras de ser et grâce à la médiation de l'Association des maires des grandes villes de France, la Caisse des dépôts et consignations vient de conchire le premier accordcadre entre un opérateur et la DGT. Quatorze réseaux pourront ainti démarrer, dont Rennes, dès le 21 mars. La Compagnie générale des eaux devrait embotter le pas, et la Lyomaise des caux — qui a déjà signé pour Paris - négocie des

contrats pour ses autres sites. Les opérateurs, qui se sont longtemps opposés à la DGT sur les conditions d'exploitation des réseaux, sont décidés à enterrer la hache de guerre. Leur objectif prioritaire est maintenant de réussir l'ouverture commerciale sur les premiers sites, et ils out besoin pour cela d'une collaboration active de l'administration des PTT sur le terrain. Mais il ne s'agit que d'une trêve provisoire. La polémique rebondira d'ici la fin de l'année avec le dépôt du projet de loi sur la concurrence dans les télécommunications. Il s'agira alors de se partager l'accès aux services à valeur ajoutée, véritable clé de la rentabilité des réseaus câblés.

Il est certain que se rouvrira alors l'ensemble du débat technologique. économique et politique sur le câble. En attendant ces nouvelles règles du jeu, ce sout surtout les indus qui risquent de souffrir. Si les installateurs de coaxial (Portenseigne, Sat-Tonna, SPIE, etc.) peuvent compter jusqu'en 1989 sur un marché de 3 milliards de france de commande publique, les industriels de la fibre optique devront se contenter des contrats existants (Rennes, Gennevilliers. Sèvres-Suresnes-Saint-Cloud, Massy, les douzième et vingtième arrondissements de Paris) sans pouvoir augmenter leur capacité de production. A l'heure ou les Etats-Unis, le Japon et l'Allemagne se lancent à leur tour dans la fabrication de réseaux optiques pour leur besoin de télécommunications, la France risque de perdre toute son avance dans ce secteur.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

Bond, vient, en effet, de prendre

23,7 % de la principale compagnie

de télévision de l'île, la Honkkong

Television Broadcast. Une compa-

Bataille dans la presse australienne

### M. Rupert Murdoch contre-attaque

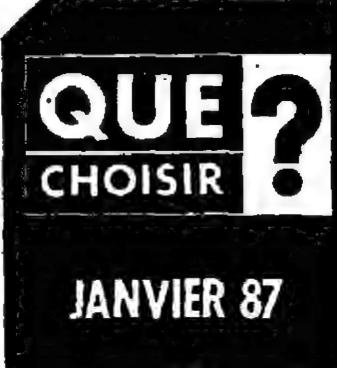
La bataille pour la prise de contrôle du plus grand groupe de communication australien, celui du Herald and Weekly Times, continue (le Monde du 7 janvier). M. Rupert Murdoch, propriétaire de la Fox aux Etats-Unis, du Times et de Sky Channel en Grande-Bretagne, avail déclenché la première OPA pour 1,8 milliard de dollars, le 3 décembre dernier. Il s'était fait contrer quelques jours plus tard par le financier Robert Holmes A Court, qui proposait 2,1 milliards de dollars pour empêcher M. Murdoch, déjà propriétaire de journaux et de télévisions en Australie, de contrôler près de 75 % du marché. C'est anjourd'hui M. Murdoch qui comreattaque en surenchérissant à 2,3 mil-

Parallèlement, la lutte entre les deux hounnes se porte sur le terrain juridique. M. Holmes A'Court vient, en effet, de déposer un recours devant la Cour suprême de Mel-bourne. Selon lui, M. Murdoch, qui a pris il y a un an la nationalité américaine pour pouvoir racheter la compagnie audiovisuelle Twentieth plus de 15 % dans un groupe de communication australien.

Pendant que M. Mardoch livre bataille en Australie, il est attaqué zur ses arrières, à Hongkong. Un autre financier australien, M. Alan

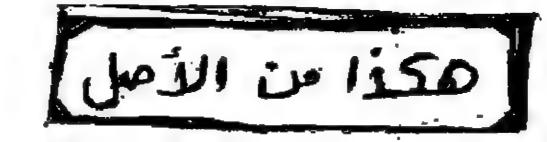
gnie que M. Murdoch s'apprétait lui-même à acheter après avoir pris le contrôle le mois dernier du principal quotidien anglophone de Honkkong, le South China Morning Post.











# Spectacles

#### LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES CRACHATS DE LA LUNE, Théatre de la Ville (42-74-22-77), 20 h 45.

LA VILLE BLEUE, Arcanne (43-38-19-70, 20 b 30. LE DÉSIR SOUS LES ORMES.

Athénée (47-42-67-27) 20 h 30. JE TEMBRASSE POUR LA VIE, Athénée (47-42-67-27), 18 h 30, HOME, Cartoucherie Tempête (43-26-36-36), 20 h 30,

LA RELIGIEUSE, Cité Galerie (45-85-38-69), 20 h 30, EOU PAR COU, Lucernaire (45-44-57-34), 21 h (5.

ANTIGONE, Boulogne, TBB (46-03-60-44), 20 h 30. LA POUDRE AUX YEUX, Vin-65, SOTADO (48-08-60-83), 21 h. BRÉVES INQUIÉTUDES, Rosem (48-07-00-21), 20 h 30.

ELECTRE, Lierre (45-86-55-83). 20 h 30. SOS, Théâtre 18 (42-26-47-47). 20 h 30.

LE MAITRE NAGEUR, Petit Odéon (43-25-70-33), 18 h 30. LA GRANDE MAGTE (en italien), Odéon (43-25-70-33), 18 h 30.

BAUDELAIRE (45-44-57-34), 19 h 30. LES PÉCHES DE BAGNOLET, Bagnolet, ATEM (43-64-77-18),

LA LEÇON DES TÉNÈBRES, CILÉ Resserre (45-85-38-69), 20 h 30. LA GALIPETTE, Petit Marigay (42-56-60-44), 21 h. LES SEINS DE LOLA, Saint-Georges (48-78-63-47), 20 h 45.

SUD, ARC (42-70-03-18), 20 h 30. L'EFFET GLAPION, Moderne (48-74-10-75), 21 h. LA NUIT DES ROIS, Cité (45-85-38-69), 20 h 30. LES ENSORCELÉS, Saint-Denis,

#### Les salles subventionnées

TGP (42-43-17-17), 20 h 30.

COMÉDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15). 20 h 30 : le Bourgeois gentilhomme. CHABLOT (47-27-81-15), Grand Theatre : relâche du 11 au 33 janvier. BEAUBOURG (42-77-12-33), Cinéma-Vidéo : Cinéma et littérature au Japon (se reporter à la rubrique Films/Cinéma-thèque) ; Vidéo-Musiques ; 16 h : Intro-duction à la musique contemporaine ;

#### Les autres sailes

19 h : Faistaff, de Verdi.

ATELIER (46-06-49-24), 21 b : Adriana COMEDIE CAUMARTIN (47-42-43-41), 21 h: Reviens dormir à l'Elysée. DAUNOU (42-61-69-14), 20 h 30 : Y a-t-il

un otago dans l'immeuble ?

#### - 100° — **AUX DEUX ANES**

PIERRE-JEAN VAILLARD **MAURICE HORGUES** 

et les chansonniers dans la mordante revue

APRÈS LA ROSE CEST LE BOUQUET

> **BIEN BRAIRE** et LAISSER RIRE

LES DEUX ANES

ne s'en privent pas LOC, 46-06-10-26 et agences ESPACE KIRON (43-73-50-25), 20 h 30: l'Arrêt de mort : 22 h 30 : Une femme

GRAND EDGAR (43-20-90-09), 20 h 15: la Drague ; 22 h : la Mariée mise à nu par ses célibataires, même.

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : ha Cantatrice chanve; 20 h 30 : la Leçon. LUCERNAIRE (45-44-57-34), I : 19 h 30 : Baudelaire ; 21 h 15 : Kou par Kon. - II : 20 h : On répète Bagatelle. MARIGNY (42-56-04-41), 21 h : in Gali-

MICHODIÈRE (47-42-95-22), 20 h 30 : Double Mixte. **CEUVRE** (48-74-42-52), 20 h 45 : Léopold

PALAIS DES CLACES (46-07-49-93), Grande Salle, 20 h 30 : F. Chopel. PALAIS-ROYAL (42-97-59-81), 20 h 45 : l'Amnso-gueule.

RENAISSANCE (42-08-18-50), 21 b : la Maison des Jeanne et de la culture. SAINT - GEORGES (48-78-63-47), 20 h 45 : les Seins de Lota. TEMPLIERS (42-78-91-15), 20 h 30 :

Victor ou les enfants au pouvoir. TH. D'EDGAR (43-22-11-02), 20 h 15: les Babas cadres : 22 h : Nons on fait on on nous dit de faire. THL DES 50 (43-55-33-88), 20 h 30 : Parke

pas comme ça tu t'fais du mal.

THEATRE DU TEMPS (43-55-10-88), 20 h 30 : les Oiseaux. THL DU ROND-POINT (42-56-60-70), Grande saile, 20 h 30 : les Saions. TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40), 21 h : les Taupes niveaux.

#### Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (42-96-29-35), 20 h 30 : J'assure à tes risques : 22 h : Tous les plaisirs en un seul corps. BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), L 20 h 15 : Areuh = MC2 : 21 h 30 : les Démones Louious : 22 h 30 : l'Etoffe des blaireaux. - IL 20 h 15 : les Sacrés Moastres: 21 h 30 : Sauvez les bébés femmes; 22 h 30 : Last Lunch - Dernier

CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-11), L 20 h 15 : Tiens, voilà deux boudins ; 21 h 30: Mangeuses d'hommes; 22 h 30: Ortics de secours. - IL 20 h 15 : P. Salvadori; 21 h 30 : le Chromosome chatorilleux; 22 h 30 : Elles nous veulent

PETIT CASINO (42-78-36-50), 21 h : Les oies som vaches; 22 h 30; Nous, on

#### Jazz, pop, rock, folk

(Voir aussi th. subventionnés) BAISER SALÉ (42-33-37-71), 23 à ; Ren-CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h 30 : R. Guérin.

DUNOES (45-84-72-00), 19 h 30 Warbcad. PETTI JOURNAL SAINT-MICHEL (43-26-28-59), 21 h : Alligator Jazz PETIT JOURNAL MONTPARNASSE

(43-21-56-70), 21 h: Marty Swing Col-

PETTI OPPORTUN (42-36-01-36), 23 h : B. Waters, S. Rahoerson, P. Boussaguet, F. Laudet. SLOW CLUB (42-33-84-30), 21 h 30 : S. Guérault, B. Vasseur.

SUNSET (42-61-46-60), 23 h : D. Maz-

### Les concerts

Salle Gavess, 20 h 30: V. Diaz-Frenot (Mozart, Debussy, Albéniz). Théatre du Lierre, 20 h 30 : Cycle acousmatique.

Ecole Aisacierne, 18 h 45: Quatuor Arcana (Haydn). Comèdie des Champs-Elysées, 20 h 30 : Quatuor Roussel (Ravel). Saile Cortot, 20 h 30: Trio TH. Diette, S. Rodesco, T. Vartel (Bartok, Debussy,

### En région parisienne

CRÉTEIL, Maison des arts (48-99-90-50), 20 h 30 : Eden. SAINT-DENIS, Théatre G.-Philipe (42-43-17-17) : Saile J .- M .- Serreau. 20 h 30 : les Ensorcelés. VINCENNES, Th. D.-Sorano (48-08-60-83), 21 h : la Poudre aux yeux.

#### Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20 Pour tous renseignements concernant

l'ensemble des programmes ou des salles Ide 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club or a respective to the second of the second

#### Lundi 12 janvier

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h: l'Accroc-Habitation.

DEUX ANES (46-06-10-26), 21 h : Après iz rose, c'est le bonquet.

Opérettes,

THL DE PARIS (43-59-39-39), 20 h 30 : la

#### La Cinémathèque

CHAILLOT (47-04-24-24) 20 h 30, En avant-première : La messe

BEAUBOURG (42-78-35-57) Hommage à la Cinémathèque des armées : Pendant la 2º guerre mondiale ; La drôle de guerre : Hommage à Gaumont 90 aus de cinéma : 17 h. Le grand blond avec une changure noire, de Y. Robert; 19 h, La raison du plus fou, de F. Reichen-

Cinéma et littérature un Japon

#### Les exclusivités

**8-** (45-62-45-76).

Montparnasse Pathé, 1# (43-20-12-06): 33-00) ; Images, 18- (45-22-47-94).

Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).

(43-27-84-50).

AUTOUR DE MINUIT (Fr.-A., v.o.) : Cluby Palace, 64 (43-25-19-90); Gaumont Ambassade, 8" (43-59-19-08). LES BALISEURS DU DÉSERT (Tunisien, v.o.): Utopia, 5 (43-26-84-65). BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ, (A., v.o. et

Gobelins, 13 (43-36-23-44); UGC

FIN DE JOURNÉE (Fr.) : Utopia, 5 (43-2<del>6-84-6</del>5).

BIRDY (A., v.o.) : Boîte à films, 17' (46-22-44-21). BONS BAISERS DE LIVERPOOL (Ang., v.o.) : Forum Horizon, 1° (45-C8-57-57); Hautefeuille, 6 (46-33-79-38);

nasse, 14 (43-35-30-40). (43-37-57-47). CHAMBRE AVEC VUE (Brit., v.o.) : Gaumont Halles 1= (42-97-49-70); 14comédies musicales

### cinema

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans (\*\*) aux moins de dixbesit now.

est finie, de Nanni Morette (Vostf).

#### CENTRE GEORGES-POMPIDOU SALLE GARANCE (42-78-37-29)

14 h 30, La plaine de la postalgie, de S. Toyoda; 17 h 30, Le fusil de chasse, de H. Gosho: 20 h 30, Kaseki/Les fossiles, de M. Kobayashi.

AFTER HOURS (A., v.o.) : Le Triomphe,

AJANTRIK (Ind., v.o.) : Républic Cinéma, 11º (48-05-51-33). ALIENS, LE RETOUR (A., v.f.) (\*) : Lumière, 9 (42-46-49-07).

AMERICAN WARRIOR II (A., v.o.) (\*): Forum Orient Express (42-33-42-26); George V, 8- (45-62-41-46); Normandie, 8\* (45-63-16-16); V.f.: Rex, 2" (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) : Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44) ; Mistral, 14• (45-39-52-43) ; Convention Saint-Charles, 15 (45-79-

L'AMOUR SORCIER (Esp., v.o.) : Studio 43, 9- (47-70-63-40). L'ANNÉE DU DRAGON (A., VA) : ASTERIX CHEZ LES BREYONS (Fr.) ; 14-Juillet Odéon, 64 (43-25-59-83);

George-V, 8 (45-62-41-46); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); Fauvette, 13 (43-31-60-74); Monparnos, 14<sup>e</sup> (43-27-52-37); Gaumont Convention, 154 (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01); Gaumont Alesia, 140

v.f.): Forum Orient-Express, 19 (42-33-42-26); Grand Rex, 2\* (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) UGC Ermitage, 8 (45-63-16-16): UGC

Odéou, 6 (42-25-10-30); Mistral, 14 (45-39-52-43); UGC Convention, 15-(45-74-93-40); Napoléon, 17: (42-67-63-42); Pathé Clichy, 18. (45-22-BEAU TEMPS, MAIS ORAGEUX EN

Marignan, 8: (43-59-92-82); Parnassiens, 14 (43-20-30-19); V.f.: Galaxic, 13 (45-80-18-03); Gaumont Montpar-BRAZIL (Brit., v.o.) : Epéc-de-Bois, 5

Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83) ; Pagode, 7- (47-05-12-15) : Gaumont Opers, 9-(47-42-60-33) ; Gaumont Colysée, 8-(43-59-29-46); 14-Juillet Bastille, Ti-(43-57-90-81), Bienventie Montparnasse, 15 (45-44-25-02) : 14-Juillet Beaugrenelle, 15\* (45-75-79-79).

CHARLOTTE FOR EVER (Fr.) (\*): Forum Orient-Express, 1 42-33-42-26) ; Marignan, & (43-59-92-82). LE CHEVALIER A LA ROSE (AIL v.o.) : Vendôme, 3\* (47-42-97-52).

CLINS D'ŒIL SUR UN ADIEU (A. v.o.): La Boite à films, 17 (46-22-LA COULEUR POURPRE (A., v.o.) Cinoches, 6<sup>s</sup> (46-33-10-82); St-Michel,

5º (43-26-79-17); V.f.: Elysée Lincoln, 8 (43-59-36-14); Lumière, 9 (42-46-COURS PRIVE (Fr.) : Forum Orient-Express, 1<sup>er</sup> (42-33-42-26); George-V, 8<sup>e</sup>

(45-62-41-46); Parnassiens, 14 (43-20-LE COUREUR (Iran.) (v.o.), Utopia, 5 (43-26-84-65),

LA DERNIÈRE IMAGE (Franco-Algérica): Lumière, 9: (42-46-49-07); Triomphe, 8 (45-62-45-76). DESCENTE AUX ENFERS (Fr.) Lucemaire, 6 (45-44-57-34); Grand Pavois, 15 (45-54-46-85). DESORDRE (Fr.): Luxembourg, 6 (46-

33-97-77). DEUX FLICS A CHICAGO (A., v.o.): UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40). DOUBLE MESSIEURS (Fr.) : Cinoches Saint-Germain, 6' (46-33-10-82); Répu-

blic Cinéma, 11° (48-05-51-33). EN DIRECT DE L'ESPACE (A., v.f.) : La Géode, 19 (42-05-06-07). L'ÉTAT DE GRACE (Fr.) : Forum Arc-

en-ciel, 1" (42-97-53-74); Impérial, 3 (47-42-72-52); Saint-Germain Huchette, 5 (46-33-63-20); UGC Montparitasse, 6" (45-74-94-94); George V; 8" (45-62-41-46); Mercury, 8<sup>a</sup> (45-62-96-821; UGC Gare de Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59): Fauvetic, 13: (43-31-56-86); Parassiens, 14' (43-20-32-20); Convention St-Charles, 15t (45-79-33-00); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-OI).

Halles, 1o (42-97-49-70); Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33); St-Andrédes-Arts, 6" (43-26-48-18); Colisée, 8" (43-59-29-46); 14-Juillet Bastille, 11-(43-57-90-81); Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40).

DOWN BY LAW (A., v.o.) : Gaumoni

L'ENTERREMENT DU SOLEIL (Jap., v.o. 1: 14-Juillet Parnesse, 14 (43-26-58-001.

FAUBOURG SAINT-MARTIN (Fr.) : Utopia Champoliton, 5 (43-26-84-65). LA FEMME DE MA VIE (Fr.): Latina; 5" (42-78-47-86); UCG Biarritz, 8" (45-62-20-40) : Gaumont Parnasse, 14: (43-35-30-401 LES FUGITIFS (Fr.) : Gaumont Halles,

1et (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2et (47-42-60-33); Bretagne, 6 (42-22-57-97); Publicis Saint-Germain, 6 (42-22-72-80); 14-Juillet Odéon, 6º (43-25-59-83); Ambassade, 8r (43-59-19-08); Saint-Lazare Pasquier, 8e (43-87-35-43); UGC Biarritz, 8° (45-62-20-40); Nation, 12° (43-43-04-67); UGC Gare de Lyon Bastille, 12° (43-43-01-59); Bastille, 11. (43-42-16-80); Fauvette, 13' (43-31-56-86); Galaxie. 13r (45-80-18-03) : Gaumont Alesia, 14r (43-27-86-90) : Gaumont Parnasse, 14-(43-35-30-40) : 14-Juillet Beaugrenelle, 15- (45-75-79-79); Mayfair, 16- (45-25-27-06); Maillot, 17: (47-48-06-06); Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01); Gaumont Gambeila, 20s (46-36-10-96); Secrétaus, 19s (42-41-77-99).

HANNAH ET SES SŒURS (A., v.o.) Studio de la Harpe, 5. (46-34-25-52).

LE BEAUF, film français de Yves Amoureux : Forum Horizon, 1º (45-08-57-57); Hautefeuille, 6- (46-33-79-38); Marignan, 8° (43-59-92-82); St-Lazare Pasquier, 8° (43-87-35-43); Français, 9° (47-70-33-88); Maxéville, 9° (47-70-72-86); Bastille, 11' (43-42-16-80); Nation, 12' (43-43-04-67); Fanvette, 13" (43-31-56-86); Montparmasse-Pathé, 14" (43-20-12-06) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ;

COCA COLA KID, film australien de Dosan Makavejev, v.o. : Ciné-Beaubourg, 3 (42-71-52-36); UGC Odéon, 6 (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40); v.f.: UGC Montparnasse, 6: (45-74-94-94); UGC Boulevard, 9: (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 11-(43-43-01-59); UGC Gobelins, 13-(43-36-23-44); UGC Convention, ls• (45-74-93-40).

Gaumont-Convention, 15º (48-28-42-27); Pathé-Clichy, 18º (45-22-

EMMANUELLE V (\*\*), film francais de Valerian Borowezyk : Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); St-Michel, 5 (43-26-79-17); Marignan, 8 (43-59-92-82); George V. 8 (45-62-41-46) ; Maxeville, 9 (47-70-72-86); Français. 9\* (47-70-33-88); La Bastille, 11\* (43-42-16-20) : Fanvette, 13-(43-31-56-86); Mistral, 14 (45-39-52-43): Montparnasse-Pathé, 14 (43-20-12-06) : Gaumoni-Convention, 15: (48-28-42-27); Path6-Clichy, 18 (45-22-46-01):

LES FILMS NOUVEAUX Gaumont-Gambetta, 20º (46-36-10-961.

FIRESTARTER, film américain de Mark Lester, v.o. : UGC Odéon, 6º (42-25-10-30); UGC Ermitage, 8 (45-63-16-16); v.f.; Maxéville, 9 (47-70-72-86); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40) ; UGC Lyon-Bastille, 11° (43-43-01-59); Miramar, 14° (43-20-89-52); Secrétan, 19. (42-41-77-99).

NOLA DARLING N'EN FAIT QU'A SA TÊTE, film américain de Spike Lee, v.o.: Gaumont-Halles, != (42-97-49-70) ; Gaumont-Opéra, 2 (47-42-60-33); St-Germain des Prés, 6º (42-22-87-23); St-André-des-Arts, 6" (43-26-48-18); Colisèe, 8" (43-59-29-46); Escurial, 13: (47-07-28-04); Gaumont-Parnasse, 14 (43-35-30-40); Gaumont-Alesia. 14" (43-27-84-50); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27).

PEGGY SUE S'EST MARIÉE, film américain de Francis Coppola, v.o. : Gaumont-Halles, 1º (42-97-49-70); Gaumoni-Opèra, 2º (47-42-60-33): 14 Juillet-Odeon, 6 (43-25-59-83) Gaumont Champ-Elysées, 8' (43-59-04-67); 14 Juillet-Bastille, 114 (43-57-90-21): 14 Juillet-Beaugrenelle, 15r (45-75-79-79) : Gaumont-Parnasse, 14t (43-35-30-40); Gaumont-Alésia, 14º (43-27-84-50); Maillot, 17: (47-48-06-06); v.f. - Rex. 2 (42-36-83-93); UGC Montparmasse, 14 (45-74-9494); UGC Lyon-Bastille, 11º (43-43-01-59); Images, 18<sup>e</sup> (45-22-47-94).

L'HISTOIRE OFFICIELLE (Arg., v.o.) : Denfert, 14 (43-21-41-01). HIGHLANDER (A., v.o.) : Grand Pavois,

15 (45-54-46-85) ; Templiers, 3 (42-72-

HOWARD (A., v.f.) : Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00). JEAN DE FLORETTE (Fr) : Foram Orient Express, 1 (42-33-42-26); Gaumont Opéra, 24 (47-42-60-33); Publicis Elysée, 8 (47-20-76-23); Montparnos, 14 (43-27-52-37); Convention Saint-

Charles, 15° (45-79-33-00). LE JOUR DES MORTS-VIVANTS (A., v.o.); UGC Ermitage, \$ (45-63-16-16); V.f.: Arcades, 2º (43-33-54-58).

JUMPIN JACK FLASH (A., v.o.) ; Ciné Beaubourg, 3r (42-71-52-36): UGC Danton, 6r (42-25-10-30); UGC Champs-Elysées, 8r (45-62-20-40); V.f.; Rex. 2º (42-36-83-93) : UGC Montpurnasse, 6 (45-74-94-94); UGC Boulevard, 9" (45-49-95-40); UGC Gobelins, 134 (43-36-23-44); UGC Convention 154 (45-74-93-40); Images, 18\* (45-22-47-94); 14-Juillet Beaugrenelle, 15\* (45-

KAMIKAZE (Fr.) : Studio Contrescarpe, № (43-25-78-37) ; UGC Odéon, 6f (42-25-10-30); Ambassade, 8º (43-59-19-08); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); Miramar, 14 (43-20-89-52); Gaumont Convention, 15. (48-28-42-27); 14-Juillet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79).

LA FOLLE JOURNÉE DE FERRIS BUELLER (A., v.o.) : Gaumont Hailes, le (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 24 (47-42-60-33); Gaumont Ambassade, 8-(43-59-19-08) ; (v.f.) : Paramount Opéra 9 (47-42-56-31); Gaumout Alesia, 14 (43-27-84-50); Miramar, )4 (43-20-

89-52). LA LÉGENDE DE LA FORTERESSE DE SOURAM (Sov., v.o.); Cosmos, 6º (45-44-28-80).

LE MAL D'AIMER (Fr-It.) : Forum Orient Express, 1er (42-33-42-26); Studio de la Harpe, 5- (46-34-25-52); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Paraussiens, 14° (43-20-32-20).

MANON DES SOURCES (Fr.) : Forum Horizon, 1= (45-08-57-57); Bretagne, 6 (42-22-57-97); 14-Juillet Odéon, & (43-25-59-83); Marignan, 8<sup>-</sup> (43-59-92-82); Publicis Champs-Elysées, 8º (47-20-76-23); Français, 9- (47-70-33-88): Maxeville 9 (47-70-72-86); Nation, 12 (43-43-04-67); Fauvette, 13<sup>st</sup> (43-31-60-74); Mistral, 14 (45-39-52-43); Montparnasse Pathé, 14\* (43-20-12-06); Gaumont Convention, 15° (48-28-42-27); Maillot, 17c (47-48-06-06);

Pathé Chichy, 18" (45-22-46-01). MAUVAIS SANG (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3: (42-71-52-36); Saint-Germaindes-Prés, 6 (42-22-87-23) : UGC Danton, 6\* (42-25-10-30); UGC Biarritz, 8\* (45-62-20-40); UGC Rotonde, 64 (45-74-94-94) ; UGC Boulevards, 9- (45-74-95-40); Gaumont Convention, 15<sup>a</sup> (48-28-42-27).

MELO (Fr.): 14-Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83); 14-Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00). MÉMOIRES DU TEXAS (A., v.o.) :

Rotonde, 6: (45-74-94-94). MISSION (A. v.o.) : Forum Arc-en-cicl, 1º (42-97-53-74) : Lucernaire 6 (45-44-57-34), Parnassieris 14<sup>e</sup> (43-20-32-20); (Fr.), Français 9 (47-70-33-88). MON AMI IVAN LAPCHINE (Sov.,

v.o.) : Epic de Bois, 5 (43-37-57-47). BEAUTIFUL LAUNDRETTE (Brit., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-10-82). NEUF SEMAINES ET DEMIE (\*) (A., v.o.) : Triomphe, 8<sup>e</sup> (45-62-45-76). NOIR ET BLANC (Fr.); Cinc Beaubourg, 3<sup>e</sup> (42-71-52-36).

LE NOM DE LA ROSE (Fr., V.L.): Forum Horizon, 1\* (45-08-57-57); Ciné Beaubourg, 34 (42-71-52-36); Hautefeuille, 6 (46-33-79-38); UGC Danton, 6" (42-25-10-30); Pagode 7" (47-05-12-15); Marignan, 8" (43-59-92-82); UGC Normandie, 8" (45-63-16-16); 14-Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81; Kinopanorama, 15t (43-06-50-50); PLM St-Jacques, 14 (45-89-68-42); Bienvenüe Montparnasse, 15t (45-44-25-02); 14-Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Escurial Panorama, 13t (47-07-28-04); Maillot, 17 (47-22-46-01); (v.f.): Rex, 2 (42-36-83-93); Impérial, 2 (47-42-72-52); Paramount Opéra, 9 (47-42-

UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); Galaxie, 13 (45-80-18-03); Fauvette, 13º (43-31-56-86); Montparnesse Pathé. 14 (43-20-12-06) : Gaumont Alesia, 14 (43-27-84-50); UGC Convention, 15-(45-74-93-40) : Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01); Secrétans, 19 (42-41-

on a volé charlie spencer Germain village, 5 (46-33-63-20); Gaumont-Ambassade, 8 (43-59-19-08); George-V, 8' (45-62-41-46); Gaumont-

OUT OF AFRICA (A., v.o.) : Publicis Matignon, 8" (43-59-31-97).

16-16); UGC Boulevards, 9-36-23-44); Montparnos, 14 (43-27-52-37).

bourg, 3 (42-71-52-36). LA PURITAINÉ (Fr.) : Ciné Beaubourg. 3" (42-71-52-36); George V, 8" (45-62-

Racine Odéon, 6 (43-26-19-68). LE RAYON VERT (Fr.): Parmassions. 14\* (43-20-30-19).

MENT (A., v.o.) : Studio Galande (h.sp.), 5 (43-54-72-71). LA REINE DES NEIGES, LE DESERT ET L'ENFANT (Sov., v.f.) : Cosmos, 6º

(45-44-28-80). ROSA LUXEMBURG (All., v.o.) ; 14-Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00). LA ROSE POURPRE DU CAIRE (A. v.o.); Grand Pavois, 15\* (45-54-46-85);

Châtelet-Victoria, 1er (42-36-12-83). LE SACRIFICE (Franco-Suéd., v.o.): Bonaparte, 6 (43-26-12-12); Triomphe 8 (45-62-45-76).

SARRAOUNIA (Fr.) : Cinoches (h.sp.), 6 (46-33-10-82).

LE SIXIÈME JOUR (Egyptien, v.o.) : Epée de bois, 5 (43-37-57-47). SOLEIL DE NUIT (A., v.o.) : Templiers,

Escurial Panorama (h.sp.), 13 (47-07-28-04). STRANGER THAN PARADISE (A., v.o.) : Reflet Logos, 5 (43-54-42-34). TERRE JAUNE (Chin., v.o.) : Utopia, 5

THE ACTRESS (A., v.o.) : Action Christine, 6 (43-29-11-30). THÉRÈSE (Fr.) : Saint-André-des-Arts. 6 (43-26-80-25); Lucernaire, 6 (45-44-57-34).

THE SHOP AROUND THE CORNER 11-30}. 62-41-46).

59-92-82); (v.f.); Parnassiens, 14 (43-20-32-20) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31). LA VÉRIFICATION (Sov., v.o.) : Epéc-

TOP GUN (A., v.o.) : Marignan, & (43-

(Chin., v.o.) : Studio 43, 9 (47-70-WANDA'S CAFE (A., v.o.): Forum, 19 (42-97-53-74); Hantefeuille, 6= (46-33-79-38); Elysées Lincoln, 8 (43-59-36-14); Parnassiens, 14 (43-20-32-20),

75-79-79); (v.f.) : Rez. 2: (42-36-83-93); Français, 9 (47-70-33-88); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Galaxie, 13-(45-80-18-03); Montparnasse Pathé. 14 (43-20-12-06).

29, avenue de Choisy, 14 h 30 : « La

Salle Chaillot-Galliera, 28, avenue

Georges-V, 15 heures : « La création du

monde chez les Egyptiens »

3, rue Rousselet, 17 h 30 : « Du post-

impressionnisme aux fauves ».

19 heures : • Cours d'histoire de l'art : la

peinture en Flandre au quinzième siè-

retraite... un temps mort ? Pourquoi pas

une période active, utile ? ».

(M<sup>∞</sup> Desroches-Noblecourt).

### **PARIS EN VISITES**

### **MARDI 13 JANVIER**

de Bellechasse.

Haussmann (M. Hager). « Les salons de ville », 14 h 15, métro Hôtel-de-Ville, sortie Lobau (AITC). - Les collections du musée Lambinet -, 14 h 30, 54, boulevard de la

Le musée d'Orsay », 10 h 15, entrée, et « l'Opéra », 13 h 30, marches

 Les templiers et le quartier du Temple . 14 h 30, metro Temple (M. Pohyer). - Documents et messages postaux de

34, boulevard de Vaugirard (Approche ·de l'art). - Les jardins du village de Saint-Germain-des-Prés, l'abbaye, ses caves -,

lides à l'Arc de triomphe -, 14 h 30, métro Invalides (V. de Langlade). mire, fondations souterraines d'une tour de l'enceinte de Philippe Auguste, l'hismire de la Réforme et l'assassinat de

place du Puits-de-l'Ermite (S. Rojon). - Hôtels, églises et ruelles du Vieux' Marais -, 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

### CONFERENCES

Maison de l'Europe, 35-37, rue des Francs-Bourgeois, 20 h 45 : - Critique de la magie ordinaire . (M. B. Lem77-99); Gambetta, 20 (46-36-10-96). (fr.): Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); Impérial, 2 (47-42-72-52); St-

Parnasse, 14' (43-35-30-40); Gaumont-Convention, 15 (42-28-42-27).

LE PASSAGE (Fr.): Forum Orient-Express, 1= (42-33-42-26); Rex, 2 (42-36-83-93); UGC Normandie, 8 (45-63-(45-74-95-40); UGC Gobelins, 13: (43-

PÉKIN CENTRAL (Fr.) : Républic Cinéma, 11º (48-05-51-33); Ciné Beau-

41-46); Parnassiens, 14 (43-20-32-20); recherche Susan, désespéré-

SCANDALEUSE GILDA (\*\*) (lt., v.f.) : Arcades, 2\* (42-33-54-58); Montparnos, 14 (43-27-52-37). SID ET NANCY (\*) (A., v.o.) : Utopia, **5-** (43-26-84-65).

3• (42-72<del>-9</del>4-56). STOP MAKING SENSE (A., v.o.) :

(43-26-84-65).

(A., v.o.); Action Christine, 6 (43-29-37"2 LE MATEN (Fr.) : George-V, 8" (45-TROIS HOMMES ET UN COUFFIN (Fr.) : George-V, & (45-62-41-46).

de-Bois, 5<sup>a</sup> (43-37-57-47). LA VÉRITABLE HISTOIRE AH. Q

WELCOME IN VIENNA (Autr., v.o.) : Saint-Germain Studio, 5 (46-33-63-20). Y A-T-IL QUELQU'UN POUR TUER MA FEMME ? (A., v.o.) : Danton, 6 (42-25-10-30); Biarritz, 8r (45-62-20-40); 14-Juillet Beaugrenelle, 154 (45-

56-31); Nation, 12 (43-43-04-67);

- Le musée d'Orsay -, 9 h 30, 1, me Expositions - Les ors hellénistiques de Tarente », 15 h 30, 158, boulevard

Reine, à Versailles (B. Massot).

(Paris passion). - Exposition Jean Arp -, 15 heures, II. avenue du Président-Wilson (P.Y. Jaslet).

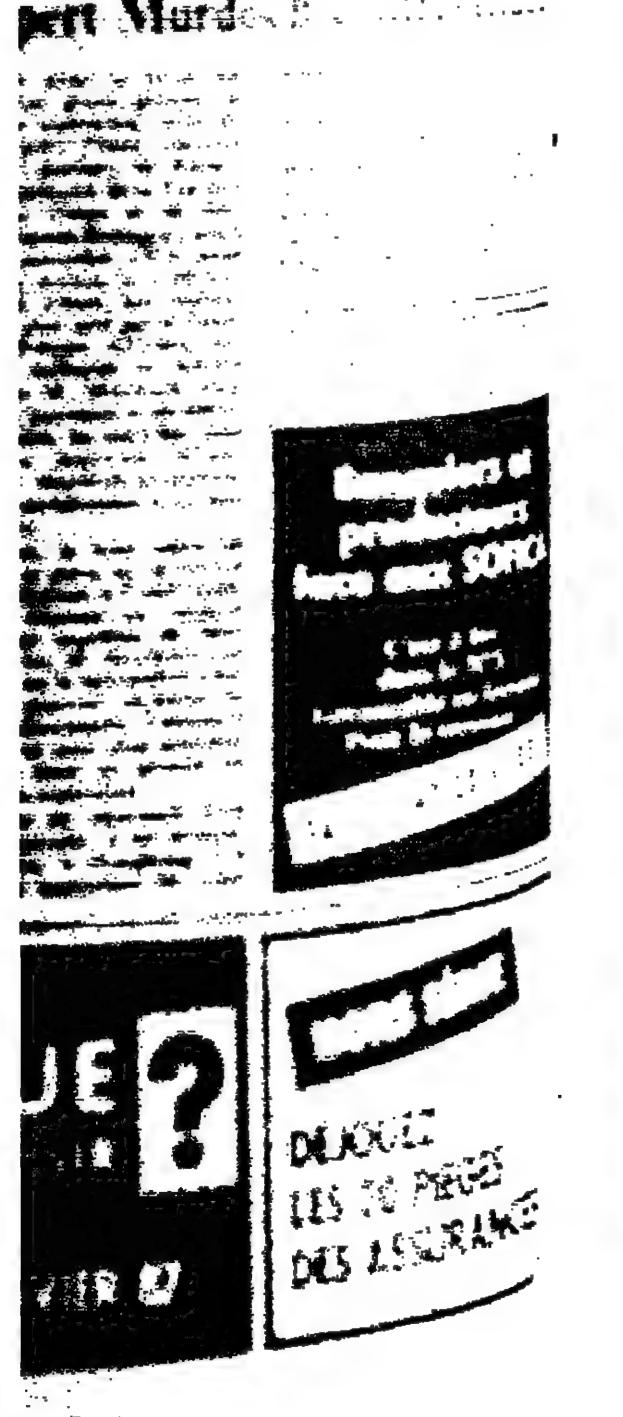
César à l'Aéropostale », 15 heures,

14 h 30, église Saint-Germain-des-Prés (Vieux Paris). La somptuosité parisienne des Inva-- Parties hautes du temple de l'ora-

Coligny ., 14 h 45, métro Louvre, lampe de poche (M. Banassat). - La mosquée de Paris -, 14 h 15,

pert).





Go. Nicha . A. A.

F. B. Marie Const. 19 17.

Br. Majore magie interite ...

CONTRACTOR OF THE PARTY OF

The section 1941 - 4

AND SHOW SHOWING THE AND ADDRESS.

to the first the state of the state of

ALIEN BY THE PARTY

March and a series

Service Service

CHARLES THE CASE

- Jedjaniski semina and

Charles Street Street



### Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanchehundi. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : 

A éviter 

On peut voir 

Ne pas manquer - Chef-d'œuvre on classique.

### Lundi 12 janvier

#### PREMIÈRE CHAINE: TF1

20.35 Cinéma : la Zizanie 🗉 Film français de Claude Zidi (1978), avec Louis de Funès, Julien Guiomar, Annie Girardot, Jean-Jacques Moreau, Maurice Risch. Le maire d'une petite ville se fache avec sa femme, écologiste, à cause d'une usine polluante. Une mise

en soène mollassonne. Restent les acteurs. 22.10 Magazine : Acteur studio. Emission proposée par Frédéric Mitterrand et Martine Jouando.

Avec Azel Corti, réalisateur de Welcome in Vienna. 23.25 Paris-Dakar : résumé. 23.30 Journal.

23.50 Magazine : Première page. Médias et communication.

#### **DEUXIÈME CHAINE: A2**

20.35 Série : Les cinq dernières minutes. Fenêtre sur jardin, téléfilm de Claude Loursais. Avec Raymond Souplex, Jean Daurand, Sophie Hardy, Bernard Woringer. Une enquête difficile pour le commissaire Bourrel. Les possibles assassins de Pierre Morcetel sont en

effet nombreux.... 22.20 Documentaire : Des trains pas comme les Le Canada : d'un océan à l'autre.

Première émission d'une série de trois proposée par François Gall. 23.20 Journal

#### TROISIÈME CHAINE: FR3

20.30 Cinéma : En cas de malheur # # # Film français de Claude Autant-Lara (1958), avec Jean Gabin, Brigitte Bardot, Edwige Feuillère,

Nicole Berger. Une petite délinquante s'offre à un célèbre avocat quinquagénaire pour éviter la prison. D'après un roman de Simenon. Une puissante peinture de mœurs et de caractères admirablement dirigée.

#### 22.10 Journal

22.35 Documentaire : Pierre-Dominique Gaisseau aventurier (2º partie).

23.25 Prélude à la nuit. Prélude en si bémol majeur, opus 23, nº 2, de Serge

#### **CANAL PLUS**

20.35 Cinéma: Commando Ninja a film américain de Sam Firstenberg (1984), avec Sho Kosugi, Lucinda Dickey, Jordan Bennett, David Chung, Dale Ishimodo, James Hong. 22.05 Flash d'informations. 22.09 Etoiles et buts. 22.20 Les KO de Canal Phys. 23.50 Football américals. 0.55 Cinéma : Amour, fautasmes et fautaisie = film français classé X de Michel Barny (1985), avec Michelle Davy, Diane Suresne, Susanna Baruk, Gérard Luig, Michaela Peters. 2.15 Série: Hollywood blues.

LA «5»

TV 6

20.30 Série : L'Inspecteur Derrick. 21.45 Série : Kojak. 22.40 Série : Supercopter. 23.40 Série : La cinquième dimension. 0.35 Série : L'inspecteur Derrick. 1.45 Série : Kojak, 2.40 Supercopter.

20.30 Série : Les equabisseurs. 21.28 Série : Les superminds, 22.05 6 Toroc.

### FRANCE CULTURE

20.30 Le volcan, de Jean-Marie Turpin, deuxième partie. 21.30 Musique : Latitudes. Patrick Mollard, musicien breton. 22.30 La unit sur un piateau.

#### FRANCE MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (donné le 9 juin 1986 à Lugano) : Concerto pour piano et orchestre nº 2 en si bémol majeur, op. 19, de Beethoven; Symphonie nº 6 en si mineur, op. 74, de Tchatkovski, par l'Orchestre de la radiotélévision suisse italienne, dir. Marc Andreale, sol. Martha Argerich, piano ; à 23.08, La vie passionnée et romantique de Louis-Ferdinand Kornfeld; à 23.28, Les allumés du lyrique. 24.00 Les soirées de France-Musique. Steve Reich.

### Mardi 13 janvier

### **PREMIÈRE CHAINE: TF1**

13.50 Série : La croisière s'amuse. 14.40 Feuilleton : Isaura (7º épisode)

15.15 Ravi de vous voir. 16.00 Série : Alfred Hitchcock présente...

Crime parfait. 16.30 Ravi de vous voir (suite).

17.00 Variétés : La chance aux chansons. Emission de Pascal Sevran. Avec Georges Guétary. Rachid Bahri, Zina, Michèle Boudet.

17.25 La vie des Botes. 17.50 Feuilleton: Huit, ca suffit (7º épisode).

18.20 Mini-journal, pour les jeunes. De Patrice Drevet.

18.40 Jeu : La roue de la fortune.

19.05 Feuilleton : Santa-Barbara:

19.40 Cocoricocoboy.

20.00 Journal.

20.25 Loto sportif. 20.35 Feuilleton : Dallas.

21.25 Série : Chapeau melon et bottes de cuir. La cible.

22.20 Documentaire: Quel roman que ma vie ! Portrait d'Alphonse Boudard (en deux parties), réalisé par Daniel Costelle. 2º partie: La métamorphose des cloportes.

23.20 Paris-Dakar : résumé. 23.25 Journal.

23.45 Magazine : C'est à lire.

### **DEUXIÈME CHAINE: A2**

13.45 Feuilleton : L'amour en héritage (7º épisode). 14.45 Magazine : Ligne directe. Enquête : l'engrenage d'une rumeur (2º partie) : Interview de Gabrielle Lazure : Débat : peut-on se

fier à la numérologie pour conduire son destin. 15.40 Feuilleton : Lili, petit à petit (6° épisode). 16.10 C'est encore mieux l'après-midi. Avec Rita Mitsouko, Carte de séjour, Rare Band,

Gardiner, Victor Lanoux, Pauline Lafout, Michel Aumout. 17.35 Récré A2.

Mimi Cracra: Lire, lire, lire: Les maîtres de l'univers: Quick et Flupke.

18.05 Série : Ma sorcière bien-aimée. 18.30 Magazine : C'est la vie.

18.50 Jeu: Des chiffres et des lettres.

19.15 Actualités régionales.

19.40 Le nouveau théâtre de Bouvard. 20.00 Journal.

## LA SAMARITAINE : VOUS Y VIENDREZ! -30% SUR

LA MODE HOMME,

FEMME, ENFANT. SAUF SONS-VETEMENTS. FROMWORK COMP. ACCESSIONES

### Samaritaine

20.35 Mardi cinéma : le Jumeau E Film français d'Yves Robert (1984), avec Pierre Richard, Carey More, Camilla More, Jean-Pierro Kalfon Andréa Ferréol Un joueur décavé s'invente un frère jumeau pour

séduire deux sœurs jumelles. Le burlesque d'Yves Robert tourne moins roud que d'habitude. 22.25 Les ieux de mardi cinéma. Invités : Pauline Lafont, Gabrielle Lazure, Gérard Jagnot, Roland Giraud.

23.25 Journal

TROISIÈME CHAINE: FR3 14.00 Documentaire : L'encyclopédie audiovisuelle du cinéma. . . . .

### 14.30 Magazine: Mach 3.

15.00 Feuilleton : Un journaliste un peu trop

15.50 Métiers d'avenir : Les ingénieurs du biberon. 16,00 Documentaire: Les grands fleuves.

Le Mississippi. 17.00 Feuilleton: Demain l'amour.

17.25 Dessin animé : Lucky Luke.

17.30 Série : Zorro.

18.00 Inspecteur Gadget. 18.30 Feuilleton : Flipper le dauphin.

18.55 Juste ciel, petit horoscope.

19.00 Le 19-20 de l'information (et 19.35).

19,15 Actualités régionales. 19,55 Dessin animé: Utysse 31.

20.05 Les jeux, à Tarascon.

20.30 D'accord, pas d'accord.

20.35 Cinéma : Sur un arbre perché N Film français de Serge Korber (1970), avec Louis

de Funès, Géraldine Chaplin, Alice Sapritch, Pierre Richard. Un automobiliste irascible coincé avec deux autostoppeurs dans sa voiture suspendue sur la flanc

d'une falaise. Une première partie très drôle. De Funès irrésistible. 22.00 Journal.

### **CANAL PLUS**

14.00 Cinéma : Mariage royal a m film américain de Stanley Donen (1950), avec Fred Astaire, Jane Powel, Peter Lawford, Sarah Churchill, Keenan Wynn, Albert Sharpe (v.o.). 15.30 Documentaire : Les animanx du soleil, 15.55 Cluéma : l'Effrontée au film français de Claude Miller (1985), avec Charlotte Gainsbourg, Bernadette Lafout, Jean-Claude Brialy, Clothilde Baudon, Jean-Philippe Ecoffey. 17.30 Série: Les monstres. 18.00 Flash d'informations. 18.05 Dessius animés. 18.15 Jen : Les affaires sont les affaires. 18.45 Top 50. 19.15 Zénith. 19.55 Flash d'informations. 20.05 Starquizz. 20.30 Les triplés. 20.35 Cinéma : P.R.O.F.S. w film français de Patrick Schulmann (1985), avec Patrick Bruel, Fabrice Luchini, Christophe Bourseiller, Laurent Gamelon, Martine Sarcey, Yolande Gilot. 22.05 Flash d'informations. 22.15 Cinéma : le Mariage du siècle D film français de Philippe Galland (1985), avec Anémone, Thierry Lhermitte, Dominique Lavanant, Jean-Claude Brisly, Martin Lamotte. 23.45 Chema: Burny Lake a dispara mussim américain d'Otto Preminger (1965), avec Carol Linley, Kein Dullea, Laurence Olivier, Noël Coward, Anna Massey, Martina Hunt (v.o.). 1.30 Jeu : Shunghai-

### LA «5»

13.55 Série : L'inspecteur Detrick. 15.05 Série : Chips. 16.00 Série ; K 2000, 16.55 Série : Shérif fais-mei peur. 17.55 Série : Supercopter. 18.53 Série : Happy days. 19.25 Série : Star Trek. 28.30 Cinéma : Les héres n'ont pas froid aux oreilles m film français de C. Nemes (1978). 21.55 Série: Supercopter. 22.55 Série: Lou Grant. 23.55 Série: La cinquième dimension. 0.50 Série : Supercopter. 1.50 Série : Lou Grant. 2.50 Série : La cinquième dimension.

### TV 6

14.00 6 Touic, 17.00 Système 6, 18.50 NRJ 6, 19.40 Série : Max la memore. 20.10 Fenilleton : Le temps des copains 20.30 Cinéma : le Paradis des monte-en-l'air m film anglais de Robert Day (1960). 22.00 6 Tonic.

### FRANCE CULTURE

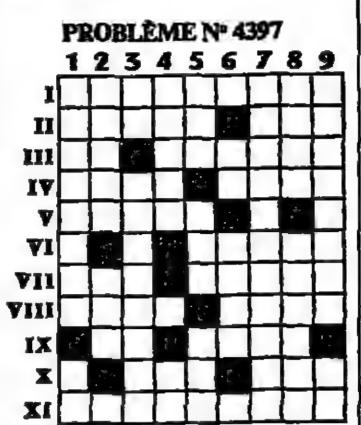
28.38 Le journal du corps. Emission spéciale toxicomanie : Le banc d'essai des thérapies; Le praticien et sa thérapeutique : Le théstre de prévention. 21.30 Musique : Diagonales. Avec Zao et Manaranche. 22.39 Nuits magnétiques. La muit et le moment ; Samuel Fuller. 6.16 Du jour un leadennis.

### FRANCE MUSIQUE

20.30 Concert : Primavera pour piano, de Koechlin : Symphome de chambre nº 1, op. 47, de Milhaud; Contrastes pour violon, ciarinette et piano, de Bartok; Symphonie de chambre nº 2, op. 49, de Milhaud : Taleae, de Grisey ; Symphonie de chambre nº 3, op. 71, de Milhand, par l'Atelier de musique de Ville-d'Avray, dir. Jean-Louis Petit. 22.30 Récital. Sonate pour violoncelle et piano en fa majeur, op. nº 6, de Strauss : Sonate pour violoncelle et piano nº I en ré mineur, op. 109, de Fauré; Sonate pour violoncelle et piano en ré mineur, op. 40, de Chostakovitch, par Christophe Coin, violoncelle, et Patrice Cohen, piano. 24.00 Les soirées de France-Musique. Poissons d'Or.

# Informations «services»

### **MOTS CROISES**



HORIZONTALEMENT I. Un chien lui sert de guide. -II. Une manne pour une manne. Mot d'ordre. - III. Pratiques. Permit à chacun d'exposer ses idées. -IV. Un petit creux dans les côtes. Permet de désigner sans nommer. -V. Ne vit pas de sa plume, au contraire. - VI. Fait des papiers plutôt rugueux. - VII. Se comporta comme un chef. Avec lui, on est couvert - VIII. Ancien commandant de l'air. Permet d'aller d'un point à un autre par un crochet. -IX. Négation. Laisse tomber. -X. Est bon à mettre à la ferraille. Témoignage de satisfaction. -XI. Peut qualifier une belle bacchante.

#### VERTICALEMENT

1. Haut lieu des bas... reliefs. Un exercice qui se fait avec application. - 2. Moment éprouvant. Porteur de charge. - 3. Heureux passé. Rendu d'une manière parfaite. - 4. N'a donc pas transpiré. Pris en otage. -5. Vieille bête. Unité. Innocent et parfois châtié. - 6. Forme de pouvoir. La semme de notre vie. -7. Nous font donc connaître le résultat d'une brillante réflexion. -8. Porte... voix. Carrées. - 9. Ballon d'Alsace. Note.

### Solution du problème nº 4396

Horizontalement I. Gratte-pieds. Sel. - II. Labo-

riense, Su. – III. Anon, Dulcinées. - IV. Dira. Euterpe. - V. II. Ré. Légions. - VI. Algie. Ria. Uni. VII. Etuve. Pas. - VIII. Néréides. Etal. - IX. Ure. Orne. Apte. -X. Rå. Epître. - XI. Pi. Éteignoir. - XII. Talé. Sein. Est. -XIII. Ecope. Rire. Aveu. -XIV. Tétine. Oisive. - XV. Usé. Atone, Nette.

### Verticalement

1. Gladiateur. Tetu. - 2. Rani. Rapaces. - 3. Aborigène. Ilote. -4. Tonalité. Epi. - 5. Tr. Europe. ENA. - 6. Eider. Vérité. Et. -7. Pen. Ereinté. - 8. Iule. Dérision. - 9. Esculape, Egéric. - 10. Déité. USA. Niés. - 11. Négus. Paon. In. - 12. Serin. Etai. Ave. -13. Epointe. Revet. - 14. Essep. Se. - 15. Lu. Sollicitude.

**GUY BROUTY.** 

### **JOURNAL OFFICIEL**

Sont publiés au Journal officiel du samedi 10 janvier 1987:

**UN DÉCRET** ● Nº 87-7 dn 7 janvier 1987 modifiant le décret nº 60-1441 du 28 décembre 1960 portant statut de l'Office national de la navigation. UN ARRÊTÉ

 Du 31 décembre 1986 portant sur l'ordonnance relative à la liberté des prix et de la concurrence.

Sont publiés an Journal officiel du dimanche 11 janvier 1987: DES ARRETES

Du 29 décembre 1986 relatif

aux taux de calcul du soutien financier aux exploitants de salles de spectacles cinématographiques. Du 16 décembre 1986 portant création de la commission de termi-

pologie des composants électroni- Du 26 décembre 1986 portant réaménagement des taxes des services postaux du régime intérieur.

une liste • Par ordre de mérite des candidats admis au premier et au second concours d'accès à l'École nationale de la magistrature.



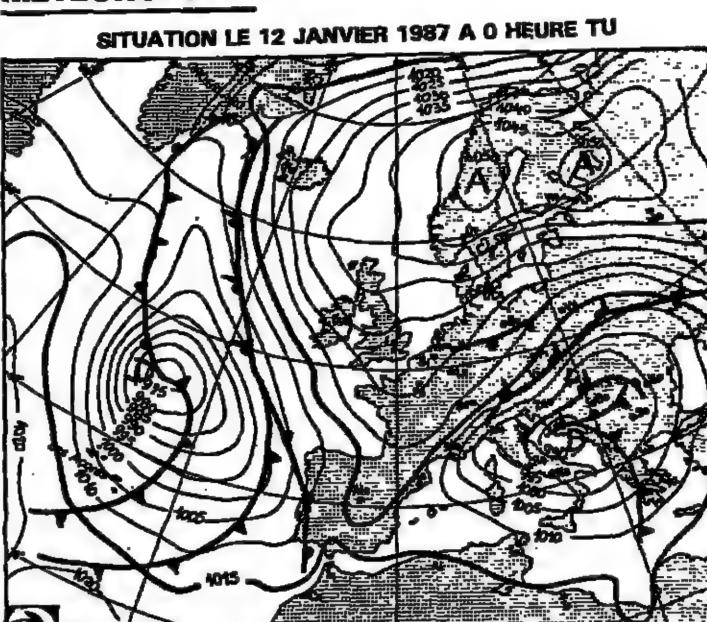
### **METEO**

Météo régionale, météo du monde entier, météo marine.

36.15 TAPEZ LEMONDE

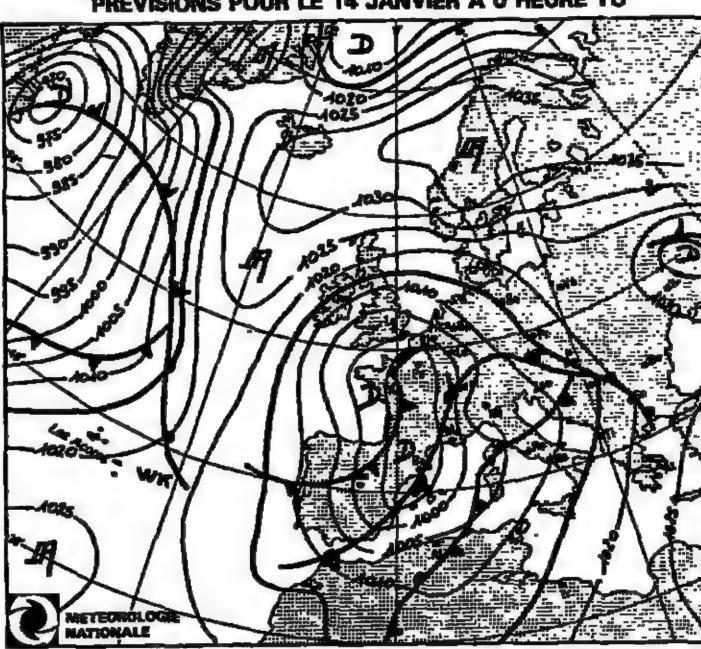
### MÉTEOROLOGIE

MATIONALE



and the second of the second o

PRÉVISIONS POUR LE 14 JANVIER A 0 HEURE TU



le mardi 13 janvier à 24 beures. An cours des cuarante-huit houres à venir, la dépression située à 0 heure à l'ouest du Portugal se dirigera vers la France où elle s'installera. Physicurs perturbations circulerout sur notre pays, gnées de vent fort, et provoquant un radouciasement sur nos régions méridio-

Mardi, froid, vent et neige seront les caractères dominants de la journée en

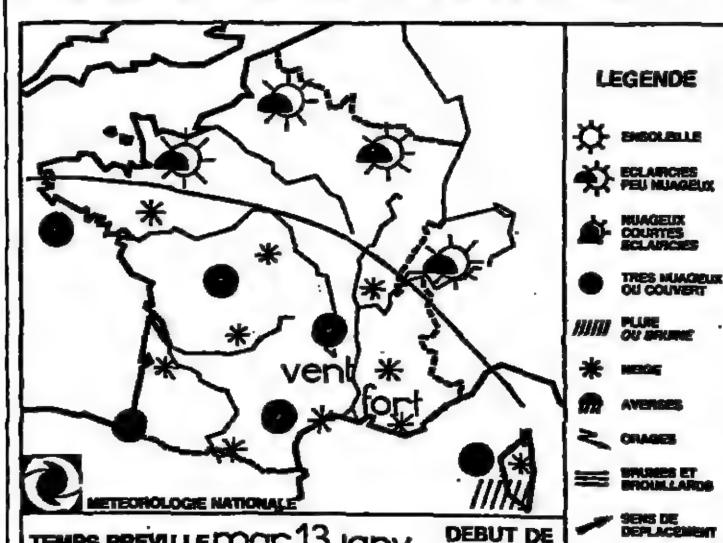
toutes régions. Les habitants de la Bretagne au Bassin parisien, à la Lorraine, à l'Alsace et an Nord devront profiter rapidement du début de matinée sec et ensoleillé : avant midi, le ciel se couvrira et il neigera par intermittence durant le reste de la journée.

Le ciel gris et les chutes de neige seront présents dès le lever du jour sur le reste du pays où soufflers un fort vent

Evolution probable du temps en France d'est à sud-est. Sur le limital méditerraentre le lundi 12 janvier à 0 heure et néen, le sud de l'Aquitaine et le Midi-Pyrénées, la pluie succédera à la neige.

Côté températures, on percevra un réchauffement sensible sur le Sud-Ouest avec - 5 degrés de minimum et 3 degrés de maximum, ainsi qu'en Méditerranée avec 0 degré de minimum et 7 degrés de maximum. Partont ailleurs, le thermomètre restera en dessous de 0 degré. On observera encore des minima de -5 à - 3 degrés près de l'Atlantique et de la Manche, - 10 à - 15 degrés dans l'intérieur, et -15 à -18 degrés dans le

Nord-Est. Quant aux maxima, ils no dépasseront pas -10 à -15 degrés dans le Nord-Est, -6 à -8 degrés du Bassin parisien au Centre-Est, -2 à -5 degrés du Limousin au Massif Central. Les vents faibliront dans l'après-midi, s'orientant au nord près de l'Atlantique, au sud dans la vallée du Rhône en souffiant modérément à assez fort.



| METEUROLOGIE NATI                                | ONALE              | IIII  |   |
|--|--------------------|---|---|
| TEMPS PREVU LETY                                 | ar.13 janv.        | DEBUT DE<br>MATINEE                               | SERS DE DEPLACEMENT   |
| TEMPÉRATURES  Voleurs extrêm le 11-1 à 6 h TU et | les relevées entre | 16  | aps observé<br>12-1-1987  |
| FRANCE  AMCID                                    | ÉTRANGER  ALGER    | D D MADRID MARRAKE MEDICO MILAN D MONTRÉA NAIROSE | 125 26 6 D  12612 -17 D  9 - 2 **  127 5 B  1 - 4 **  1 - 5 **  -27 - 33 N  26 14 N |
| DUCK   | 74111              | A PROPERTY.                                       | K, 6 2 C  |

D | MERLOY ..... -13 -18 BRUXELLES ..... -10 -14 COPERELAGUE ... -14 -16 T RIO-DEJANGERO . 27 25 NAVIES ..... - 2 -10 STANGET ..... 11 JERUSAL PM STETERE ..... - 6 - 16 STRASBOURG .... -10 -15 D LANDERS.

ciel dégagé क्षाड्ड स्टब्स् स्टब्स् COUVER tempête (Document établi avec le support reclarique spécial de la Météorologie nationale.)

## « Services »

#### Colloque de la revue «Droit social» sur le nouveau droit de licenciement

Le prochain colloque organisé par la revue Droit social dirigée par le professeur Jean-Jacques Dupeyroux aura pour thême le nouveau droit de licenciement pour motif économique et se tiendra le 30 janvier à l'université de Paris-II (1).

Le matin, sous la présidence de M. Dominique Balmary, délégué à l'emploi, le professeur Michel Despax retracera l'historique de l'accord à la loi. Le professeur Xavier Blanc-Jouvan traitera des licenciements individuels, et le prosesseur Bernard Teyssie de l'information et de la consultation des représentants du personnel. Le prosesseur Gérard Couturier abordera les mesures d'accompagnement et le Paris. Téléphone : 43-25-15-25 ou 43-29plan social.

L'après-midi, sous la présidence de M. Gabriel Mignot, directeur de l'UNEDIC et ancien délégué à l'emploi, d'autres intervenants préciscront le champ de la nouvelle réglementation. Le rôle et l'intervention de l'administration scront évoqués par le professeur Yves Gaudemet. Les conventions de conversion prévues par l'accord interprofessionnel seront examinées par le professeur Lyon-Caen, et le professeur Jacques Normand exposera les évolutions possibles pour le contentieux.

(1) Colloque Droit social, le 30 jan-vier à l'université Paris-II, 92, rue d'Assas, Paris 75006. Renseignements Droit social, 3, rue Soufflot, 75005 21-40 postes 445 et 538.

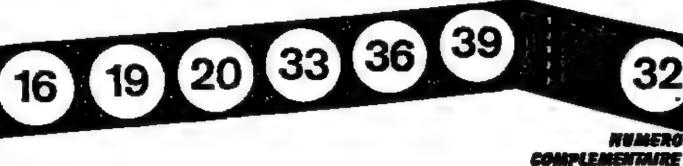


TIRAGE DU MERCREDI **7 JANVIER 1987** 

NUMERO

RAPPORT PAR GRILLE

**GAGNANTE (POUR 1F)** 



PROCHAIN TIRAGE, EN DIRECT SUR

|        | SAMEDI 1  | O JANVIER  | 1987 A  | 20 H | 35    |      |
|--------|-----------|------------|---------|------|-------|------|
|        | VALIDATI  | ON : AU PL | US TARI | AM C | RDI   |      |
|        | AUX       | HEURES HA  | ABITUEL | LES  |       |      |
| OUR LE | S DEUX TI | RAGES DE   | LA SEM  | AINE | PROCH | AINE |
|        |           |            |         |      |       |      |
|        |           |            |         |      |       |      |

| 6 BONS Nº                     | 12     | 694 840,00 F |
|-------------------------------|--------|--------------|
| 5 BONS Nª                     | 22     | 184 370,00 F |
| + complémentaire<br>5 BONS N° | 1 840  | 7.350,00 F   |
| 4 BONS N                      | 88 716 | 155,00 F     |

NOMBRE DE

**GRILLES GAGNANTES** 



3 BONS Nº

### JEU GAGNANT

1 771 481

N°2

11,00 F

| Equipe 1                             | Equips 2           |             | Equipe 1   | Equipe 2           |
|--------------------------------------|--------------------|-------------|------------|--------------------|
| CADOX                                | MAJOROUE           | XN2         | 9 ATALANT  | A FIORENTINA X N 2 |
| 2 SEVILLE                            | F.C.<br>Barcelone  | <b>1X</b> 2 | 10 BRESCM  | JUNENTUS 1 1 2     |
| 3 ATHLETIC                           | OSASUNA            | XN2         | III EMPOLI | COME 1 1 2         |
| 4 VALLACOLE                          | REAL<br>SOCIEDAD   | XN2         | 12 MELAN   | AC LIDINESE 1 1 2  |
| 5 REAL MADRID                        | <b>BETIS</b>       | XN2         | 13 NAPLES  | ASCOU XN2          |
| 6 ESPANOL                            | SARAGOSS           | XN2         | 14 ROMA    | AVELINO XN2        |
| MURCIE                               | GLION              | XN2         | 15 TORMO   | SAMPDORIA XN2      |
| B LAS PALMAS                         | ATLETICO<br>MADRID | XN2         | 16 VERDINE | INTER MILAN X N 2  |
| Tirage des "7 Numéros de la Chance " |                    |             |            |                    |

du Dimanche 11 Janv. 1987 : 4 8 10 12 13 14 15

| Isteria nationale             | SUSPENSE                      |
|-------------------------------|-------------------------------|
| TRANCHE N'1 DU                | O O O PENOLE                  |
| 1 SEUL BILLET POUR LA SEMAINE | E . DU SUSPENSE TOUS LES JOUR |
| RESULTATS                     | COMPLETS                      |
| THE PART OF THE PART OF THE   | MOTE DEC CUMUI C ÉVENTUEL C   |

| DATES DU TIRAGE          | NUMEROS<br>OU TERMINAISONS | MONTANT DES LOTS       |  |  |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|--|--|
| LUNDI 5 JANVIER 1987     | 089 920<br>853             | 1 000 000 F<br>7 500 F |  |  |
| MARDI & JANVIER 1987     | 026 519<br>262             | 1 000 000 F<br>1 500 F |  |  |
| MERCREDI 7 JANVIER 1987  | 789 936<br>751             | 1 000 000 F<br>1 500 F |  |  |
| JEUDI & JANVIER 1987     | 321 551<br>967             | 1 000 000 F<br>1 500 F |  |  |
| VENDREDI 8 JANVIER 1967  | 211 370<br>757             | 1 000 000 F<br>1 500 F |  |  |
| SAMEDI 10 JANVIER 1987   | 290 892<br>569             | 1 000 000 F<br>1 500 F |  |  |
|                          | [2] 1] 5] 4  Ô  8)         | 6 000 000 F            |  |  |
| 1                        | D64 78G                    | 3 900 000 F            |  |  |
|                          | 018 #39                    | 50 000 F               |  |  |
| 1                        | 054 104                    | 50 000 F               |  |  |
| }                        | 061 167                    | 60 000 F               |  |  |
| Ĭ                        | 063 634                    | 50 000 F               |  |  |
| 1                        | 065 236                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 103 045                    | 50 000 F               |  |  |
| i                        | 162 191                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 186 513                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 202 557                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 215 038                    | 50 000 F               |  |  |
| DIMANCHE 11 JANVIER 1967 | 219 589                    | 50 1000 F              |  |  |
|                          | 278 916                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 281 314                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 296 684                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 306 300                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 319 430                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 339 661                    | 60 000 F               |  |  |
|                          | 341 382                    | 50 000 F               |  |  |
| 1                        | 347 337                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 362 238                    | 50 000 F               |  |  |
|                          | 748                        | 1 500 F                |  |  |

## Le Carnet du Monde

- M. Paul Collowald.

out la profonde douleur de faire part du

M-Paul COLLOWALD,

née Margaerite Meyer.

Les obsèques auront lieu le mardi

13 janvier, à 10 h 30, en l'église du

Christ-Ressuscité, rue de Palerme.

- M= François-Xavier Deloison,

50, avenue Winston-Churchill,

née Marie-Louise Digomet.

M. et M Guy Deloison

M. et Ma Michel Deloison

M. et M Philippe Deloison

ses enfants et petits-enfants,

Le docteur et M= Thierry Binoche

Le docteur et M= Rémi Delaporte

ont la très grande douleur de faire part du décès de

M. François-Xavier DELOISON,

survenu subitement le 9 janvier 1987,

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 13 janvier, à 8 h 30, en la basi-

lique Sainte-Clotilde, 23 bis, rue Las-

L'inhumation aura lieu dans la plus

stricte intimité au cimetière d'Olivet

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Mr Pierre Devauchelle.

Ma Georges Devauchelle,

Ses enfants, Robert, Bernard

Pierre DEVAUCHELLE,

ingénieur général de l'armement

(génie maritime CR),

officier de la Légion d'honneur.

La cérémonie religieuse aura lieu !

mardi 13 janvier, en l'église de Saint-

survem le vendredi 9 janvier 1987.

Vigor-le-Grand (Calvados).

Saint-Victor-le-Grand.

- M. ct M™ Olivier Moal

M. et M= Claude Moal

M. Jean-Pierre Granger.

leur mère, grand-mère et tante,

1er janvier 1987, à Vendôme.

L'Hermitage,

28220 Cloyes.

Les families Danigy, Le Meulais,

Ma veuve Gaston GRANGER,

née Marie-Thérèse Ponettre,

endormie dans la paix du Seigneur, le

**CARNET DU MONDE** 

Les avis peuvent être insérés LE JOUR MÉME

s'ils nous parviennent avent 10 h

au siège du journal, 7, r. des Italiens, 75427 Paris Cedex 09.

Talex MONDPAR 850 572 F.

Renseignements. Tél. 42-47-95-03.

ou au MONDE PUBLICITÉ

le veille avant 16 h 5, rue Monttessuy, 75007 Paris.

Télex: 206 136. Renseignements. Tél. 45-55-91-82.

Tarif de la ligne H.T.

Toutes rubriques ........... 69 F

Abonnés (avec justificatif) .... 60 F

Communications diverses .... 72 F

Insertion minimum 10 lignes (dent

4 lignes de blancs). Les lignes en

capitales grasses sont facturées sur

9, rue de l'Eglise,

ct leurs enfants,

et leurs enfants,

dans sa soixante-septième année.

Cases, à Paris-7°, sa paroisse.

Esplanade, Strasbourg.

1180 Bruxelles.

son éponse,

et leurs enfants,

ct lours enfants,

et icurs enfants.

et leurs enfants.

et leurs enfants.

(Loiret).

9, rue Solferino.

75007 Paris.

Philippe et Anne,

Ses petits-enfants.

font part du décès de

Sa famille et ses amis.

son épouse.

decès, survenu le 9 janvier 1987, de

son époux,

sa fille.

isabelic,

son gendre,

Claire,

sa petite-fille.

et Thierry Wachters.

#### Naissances

 M= Jacqueline
 GATTI-MONTAIN, M. Charle DOMENACH.

sont houreux d'annoncer la naissance de

#### le 26 décembre 1986.

Ambassade de France à Tel-Aviv.

### Décès

- Angustin. son fils, Claire Bartoli-Condominas,

son épouse,

Renée et Henri Bartoli, ses parents, Andrée Bouchérns,

sa grand-mère, Michèle et Daniel Bonnechère, Marc et Mario-Hélène Bartoli, Danièle et Bertrand Mantel. Emmanuelle et Géry Moutier, ace frères et sœurs et leurs enfants, Denise et Georges Curter,

ont la douleur de faire part du décès de

#### Jean BARTOLL journaliste,

survenu le 1" janvier 1987, à l'âge de trente et un ans. L'inhumation a en lieu dans l'intimité, à Montmélian, le 6 janvier. Une messe sera célébrée le samedi 17 janvier, à 18 houres, au couvent des

dominicains Saint-Jacques, 20, rue des

#### 20, rue des Orchidées, 75013 Paris.

Leur famille,

Et leurs amis,

 M Evelyne Bigon et ses enfants.

Tanneries, à Paris-13°.

Me venve Elisabeth Bigon. M= veuve Florentine Loustan. M. et M= Gaston Bigou. M. et M= Jean-Pierre Bigou

et leurs enfants, M. ct M<sup>™</sup> Jean-Jacques Bigon et leurs enfants. Parents et alliés.

M. Robert BIGOU.

ont la douleur de saire part du décès de

survenu le 7 janvier 1987, à l'âge de trente-neuf ans

Le présent avis tient lieu de faire-7, résidence Estibette.

Chemin Lafitte. 64140 Billère. M= Henriettre Broīdo.

Ses enfants, Christiane, Georges et Ainsi que les familles parentes, alliées

fom part du décès de

#### M. Jacques BROIDO, (1908-1987).

La messe de sépulture sera célébrée en l'église Saint-Paul, à Grange-Canal, le lundi 12 janvier 1987, à 15 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M<sup>∞</sup> André Busnel son épouse,

Robert et Catherine Jandelle. Didier et Marianne Stephant, Charles et Béatrice Luyt, ses enfants.

Constance, Guillaume, Léa, Marjolaine, Charles-Edouard, Thomas et ses petits-enfants,

M. Michel Duché. son beau-frère, Et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès de

M. André BUSNEL, ingénieur ESPCI.

surveau le 9 janvier 1987, dans sa sorrante-neuvième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 14 janvier, à 15 h 45, en l'église Saint-Honoré-d'Eylau, 66 bis, avenue Raymond-Poincaré, à Paris-16. suivie de l'inhumation au cimetière du Père-Lachaise, dans le caveau de famille.

22, boulevard Flandrin, 75116 Paris.

### LATERIBLE son rayon **GRAND TAILLEUR** Coupe "CRÉATION", 3 essayages

en Janvier, le costume 4,950 F 62 rue St Andre-des-Arts 6 Tél: 43.29.44.10

PARKING ATTEMANT A NOS MAGASINS.

### SOLDES du 5 au 17 janvier

la base de deux lignes.

Prêt-à-porter Cravates - Ceintures Maroquinerie

15, rue de la Paix, PARIS-2º 42-61-57-58

- L'Association pour la recherche de avathèse en sciences humaines

a le regret d'annoncer le décès, survenu le 6 janvier 1987 à Toulouse, de son président, le

### professeur Raymond LEDRUT,

que était également directeur de cevue Espaces et sociétés.

- Jean-Pierre Boissavit, Jacques Chabolle, Daniel Dudos, François et Martine Dujarric de la

Daniel Hamel. Olivier de la Barre, Jean-Philippe Larramendy, Edouard Leduc, Alain et Geneviève Mallart Claude Quintard, François Reingold, Geneviève Rigal, Jean-Claude Saltiel,

Roger Schmuz, Renaud et Martine Segalen. Jacques et Béatrice Singer, Jean et Madeleine Stolz,

Les conseils d'administration des sociétés : Groupement des industries de la construction electrique (GICEL). Vendôme gestion, Investipierre, Gestion et investissements, guille-

met SA. Alliance financière Mallart SA. Financière alliance Tocqueville, Groupe Novalliance,

ont la douleur de faire part de la mort

tragique de M= Marguerite MOULENE,

leur amie, associéc,

conseil et commissaire aux comptes,

Ils associent à cet hommage le souve-

Michel GUILLAIS-AURAY.

- M= Emmanuel Rain, son épouse, M. et M= Etienne Rain, M. et M= Serge Allain et leurs enfants.

Le professeur et M= Jean-Didier Rain et leurs enfants, M. et M= Dominique Rain et leurs enfants.

ont la grande douleur de faire part du

M. Emmenuel RAIN. conseiller d'Etat honoraire. commandeur de la Légion d'honneur, grand officier de l'ordre du Mérite.

Les obsèques scront célébrées le mardi 13 janvier 1987, à 10 h 30, en l'église Saint-Thomas d'Aquin. L'inhumation dans le caveau de famille aura fieu dans la plus stricte inti-

74, rue de l'Université, 75007 Paris.

mité.

- Les membres du conseil d'administration de l'hôpital Saint-Joseph, Le directeur général, La communauté des Filles de la charité de l'hôpital, Le corps médical, Et l'ensemble du personnel,

ont la douleur de faire part du décès de ont la douleur de faire part du décès de

M. Emmanuel RAIN, conseiller d'Etat bonoraire, commandeur de la Légion d'honneur, grand officier dans l'ordre national du Mérite, président du conseil d'administration

Ses obsèques auront lieu le mardi 13 janvier 1987, à 10 h 30, en l'église Saint-Thomas d'Aquin, place Saint-Thomas-d'Aquin, à Paris-7.

de l'hôpital Saint-Joseph de Paris.

Hopital Saint-Joseph. 7, rue Pierre-Larousse, 75014 Paris.

On nous prie d'annoncer le décès, surveux le 9 janvier 1987 à Grasse, de

### M Antoinette ZARRARL

née Lapeyre. De la part de : Son mari, le professeur Massond Zar-

Son fils, le docteur Christian Zarrabi et son épouse, Elisabeth Ainsi que ses enfants, Florence, Eléonore et Ariane. Et sa fille, Corinne Zarrabi.

50, chemin du Servan. 06130 Plascassier. Domaine de Clavary. 06810 Auribeau.

### Avis de messes

- Une messe sera célébrée le vendredi 16 janvier 1987, à 19 h 15, ca l'église Saint-Ignace, 33, rue de Sèvres, à la mémoire du

Père Jean-Claude DIETSCH (s.j.), décédé à Douela, le 20 décembre 1986.

#### Soutenances de thèses

- Université Paris-III, mardi 13 janvier, à 9 heures, saile Bourjac, M= Gilda Tassara : « Etude phonologique et phonétique des semi-voyelles en français parisien. » - Université Paris-IV, mercredi

14 janvier, à 14 h 30, saile des Actes, Mª Ran-É Hong : « Le dialogue chez Pascal. De la forme dialoguée à la dialectique. > - Université Paris-IV, vendredi

16 janvier, à 10 heures, saile Louis-Liard. M= Marie-Blanche d'Arneville, née Chapouilly: « La France des jardins et des espaces verts entre 1789 et

Université Paris-I, lundi 12 janvier, à 9 h 30, salle Appartement Decanal (centre Panthéon), M. Hassan Genrei : « L'opposabilité des contrats en droit français et égyptien.

- Université Bordeaux-III, vendredî 16 janvier, à 14 h 30, salle des Actes. M. Yannick Tardieu : - L'œuvre de George Lamming, écrivain antillais engagé. »

- Université Paris-IV, hundi 19 janvier, à 14 heures, salle Louis-Liard, M. Eulogio Losada-Badia : « Etnde sur la formation des suffixes dans les langues indo-curopéennes. » - Université Paris-IV, mercredi

21 janvier, à 14 heures, salle des Actes. M. Joachin Belinga Mbarga: «Les réa-lisations de l'OCIL et les organismes associés. En matière de logement à l'aide du 1 % de participation obligatoire des entreprises à l'effort de construction dans la région Ile-de-

Nos abounés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sout priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

# Christian

Afin de préparer sa rénovation pour le 40° Anniversaire La Boutique du rez-de-chaussée est en travaux Jusqu'au 21 Mars 1987

Du 12 Janvier au 28 Février 1987 SOLDES EXCEPTIONNELS

> PRÊT A PORTER FÉMININ **ET ACCESSOIRES** HAUTE FOURRURE PRÊT A PORTER FOURRURE **ET CUIRS**

> PRET A PORTER MONSIEUR ET ACCESSOIRES CADEAUX **BABY DIOR**

30, Avenue Montaigne **PARIS** 

LINGE DE MAISON



Vous avez le goût des responsabilités et de l'animation des hommes. Vous alliez des qualités commerciales et de gestion.

Le GROUPE VICTOIRE, Assurances Abeille Paix, recherche pour renforcer son équipe d'inspecteurs du codre I.A.R.D. des

### JEUNES DIPLOMES de l'Enseignement supérieur

(Ecoles de Commerce, Maîtrise de Gestion, Sciences Economiques, Droit) ayant le goût du terrain, motivés par une profession en pleine évolution et par un Groupe susceptible de leur offrir des perspectives de carrières intéressantes et variées.

> Postes à pourvoir dans différentes régions de France après un stage de formation rémunéré. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et pré-

tentions s/réf. IC2 à Madame Imbert cofap 52, rue de la Victoire - 75009 PARIS.

3M SANTÉ (500 MF de C.A. pour 550 personnes) conçoit, fabrique et commercia-lise des produits originaux et sûrs qui occupent des positions importantes sur de nombreux marchés de la santé.

### Ingénieur implantation industrielle

Notre expansion nous conduit à rechercher :

Rejoignez une entreprise en marche... yous avez une expérience de l'entreprise industrielle et de l'implantation de Lieu de travail : 45300-Phitiviers.

De formation supérieure (Arts et Vous serez rattaché au Responsable du Métiers, T.P., Ingénieur mécanicien), service engineering.

### Pharmacien

nouveaux matérials.

Rattaché au Directeur des laboratoires, vous serez chargé des études de pharmacocinétique des produits en développement pharmaceutique ou vétérinaire.

Agè d'environ 35 ans, vous avez une expérience de la fonction. Lieu de travail : 45300-Phitiviers.

(Ref. PP/2)

### Ingénieur optique

de la mise au point de nouveaux domaine de quelques années. implants intraoculaires.

Agé d'environ 35 ans, vous serez chargé Vous avez une expérience dans le Lieu de travail : 45300-Phitiviers.

(Réf. 10/3) POUR CES TROIS POSTES, L'ANGLAIS EST INDISPENSABLE. Nous vous offrons une entreprise dynamique, des rému-

nérations motivantes pour des candidats de valeur dési-

rant évoluer dans des postes à responsabilités. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la réf. du poste choisi à 3M SANTÉ - Direction des Ressources Humaines - 40, rue Gabriel-Crié - 92245 MALAKOFF Cedex.

# WATERMAN





LEADER DANS LA FABRICATION D'INSTRUMENTS A ECRIRE, notre entreprise (600 personnes, 260 MF de CA) affirme une croissance constante. Nos résultats sont brillants et nos objectifs, pour assurer l'avenir, ambitieux : optimisation des moyens, accroissement des performances, de la qualité, de la participation de chacun... Nous renforçons à nouveau notre potentiel humain en intégrant

### 3 JEUNES INGENIEURS

Après formation complète dans notre entreprise à travers les services techniques et de production, nous vous confierons une mission adaptée aux centres d'intérêts que vous aurez démontrés et à nos besoins organisationnels Nous souhaitons rencontrer des candidats "automoteurs", curieux, désireux d'acquérir une expérience appréciable dans une unité de production et motivés per l'opérationnel. De formation Ingénieur généraliste ou électromécanique ou chimie..., vous devez être Elbérés des O.M. et disponi-

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, prétentions à la Direction du Personnel - WATERMAN - B.P. 35 44802 SAINT-HERBLAIN Codex

### ALIMENTAIRE Directeur général

Le dynamisme de la PME, la puissance d'un grand groupe.

Nous sommes la filiale d'un groupe de premier plan, fortement implanté en France et à l'étranger, qui poursuit sont développement et sa diversification.

Nous recherchons un véritable "patron," d'emblée opérationnel et évolutif.

Sa mission: Il dirigera une société (C.A. actuel: 40 MF) récemment rachetée par le groupe, dont l'avenir est prometteur. Cette société est dotée de ses propres moyens sur les plans industriel, commercial et de gestion. Il animera un personnel actif et qualifié et il mettra en place des structures légères et performantes, lui permettant d'élargir rapidement ses responsabilités à d'autres activités.

Son profil: Diplômé d'une grande école, il aura 8 à 10 ans d'expérience professionnelle et il aura déjà assumé la direction d'un centre de profits à caractère industriel et commercial dans le domaine des produits de grande consommation. Ses compétences financières et commerciales seront solides et il aura un tempérament actif et réalisateur, créatif et entreprenant.

Poste motivant et rapidement évolutif.

Ville centre France

Rémunération: 400 000 F+

Ecrire sous référ. XH 237 CC Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris





L'univers des matériaux L'avenir des biotechnologies

Un des leaders de l'industrie française (ciment - matériaux - biotechnologies), présent dans le monde entier (2/3 du chiffre d'affaires et la moitié de l'effectif à l'étranger), renforce sa vocation internationale et étoffe ses équipes.

#### • LE GROUPE OPÉRATIONNEL INTERNATIONAL recherche un

### Ingénieur d'affaires

de valeur - Mines, ECP, AM - (ayant 3 à 5 ans d'expérience acquise dans l'industrie de process en fabrication et/ou études, ingénierie), capable de valoriser nos techniques de Bangkok à Caracas.

Le titulaire du poste devra collaborer au projet. L'objectif est le maintien d'une présence technique dans de nombreux pays d'Afrique et d'Amérique du Sud et la poursuite d'une politique active de développement en Asie du Sud-Est.

 la négociation et la gestion de contrats d'assistance technique, e un rôle d'audit et de diagnostic dans le domaine technique.

Entreprenant et négociateur, sa réussite dans ce poste lui ouvrira de larges perspectives dans le groupe.

Poste à Paris référ. GR 266 AC

#### LAFARGE FONDU INTERNATIONAL Premier producteur mondial de liants alumineux recherche un

## Ingénieur MINES, ECP, AM...

débutant ou 1 ou 2 ans d'expérience acquise de préférence dans une industrie de process et désireux d'apprendre nos techniques dans notre usine "phare" de Dunkerque.

La solide formation, l'expérience enrichissante qu'il aura acquises, associées à ses qualités d'animateur, son goût pour la detechnique lui permettrant dévoluer vers des responsabilités apérationnelles importantes en France ou à l'etronger.

Ecrire en précisant la référence Discrétion absolve

71 rue d'Auteuil 75016 Pari





Société de recherche pharmaceutique du Groupe Synthélabo, recrute pour son département Secrétariat Général et Programmes un

# Responsable des dossiers d'enregistrement

Cette nouvelle position susceptible d'évolution a été ouverte en raison de l'expansion rapide de nos activités d'enregistrement. Le candidat :

• assistera le chef du groupe dossiers en prenant en charge la préparation des documents nécessaires au dépôt des dossiers en France au à l'étranger. procèdera à cette préparation et au suivi du dossier enregistrement, en liaison avec les autres services de la société et avec ses filiales étrangères. Il devra posséder:

• au moins 3 ans d'expérience professionnelle dans la fonction. • un diplôme d'enseignement supérieur : pharma-

cien, maîtrise de biologie... • la capacité de communiquer à tous les niveaux avec les chercheurs et cliniciens. • une bonne connaissance de l'anglais.

Lieu de travail Paris 13 me.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 3094, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.





Le développement de notre activité dans le secteur immobilier nous conduit à

# Rédacteur crédits promoteurs

CLASSE V OU VI

ous développerez un portefeuille de clients promoteurs, gérerez les dossiers existants, et assurerez l'étude, la mise en place et le suivi des concours et des participations. Diplôme de l'ensegnement supérieur, vous avez une expérience obligatoire d'environ 5 ans des opérations de financement krimobilier acquise soit dans une banque ou un établissement financier spécialisé, soit dans une société de promotion immobilière. Vous evez des aptitudes pour les contacts commerciaux et le sens de l'organisation.

Vous aimez le travail en équipe et votre expérience de l'encadrement vous sera nécesgaire pour animer une unité de gestion. La classification et la rémunération seront fonction de votre expérience et de votre potentiel. Déplacements en France à prévoir. Merci d'adresser CV, photo et prétentions à l'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des

Relations Humaines, 21 rue Laffitte 75009 Paris.

NORD DE LA FRANCE

Importante Société Industrielle, à vocation Internationale, spécialisée dens la transformation de

DIRECTEUR COMMERCIAL

niveau et l'animation de la force de vente ;

la gestion de l'administration commerciale :

- l'interface entre le client et les services

- le supervision des achets des matières

diplômé d'une école d'ingénieurs ou de

formation commerciale supérieure (HEC,

- il pratique couramment l'allemand et

possède une bonne maîtrise de l'angleis ;

- il peut justifier d'une expérience confirmée

en matière de négociations et de contacts

technico-commerciaux à tous les niveaux

- le contrôle de gestion et les études

- la trésorarie et les relations avec les

- familiarité avec la fiscalité et le droit français, il possède una solide expérience

exercée dans un service financier en milieu

Sa mission : - les négociations commerciales de heut

techniques de la société :

ågé de 35-40 ans environ ;

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

Se mission: - la comptabilité générale et analytique;

organismes finenciers.

Son profit: - de formation supérieure û-IEC. ESSEC. SUP

- âgé de 35-40 ans environ ;

pour son Département MÉTHODES, CONTROLE, RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

Il sera chargé de missions et d'études d'amélioration et de

mise au point du processus de fabrication et des produits, Il deviandra notre apécialista en revêtement électrolytique.

Si l'une de ces offres vous intéresse, enfloyez votre

candidature (lattre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions), en précisant le poste choisi et le référence LM 630 à

l'attention de UNIVERSAL COMMUNICATION 122, chauss de la Huipe, 1050 BRUXELLES, qui tr.

Discrétion et réconse assurées. -

L'un des leaders

de l'agro-alimentaire français

côté au R.M. de la Bourse de Paris recherche

UN CADRE JURIDIQUE

Vous avez une maîtrise de droit avec une spécialisa-

tion en droit des affaires. Vous êtes autonome,

polyvalent, animé d'un esprit d'équipe acquis au

cours d'une première expérience en entreprise.

Vous êtes basé à Paris. Vous conseillez les diffé-

rents services de l'entreprise et vous participez au

règlement des dossiers litigieux. Salaire en fonction

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions

3, avenue de Porchefontaine

Cabinet ASCOM SA

78000 VERSAILLES

ASCOM RELIE LES COMPETENCES A L'ENTREPRISE

LYON

Une grande banque régionale recherche pour son service organisation et méthode un

**ORGANISATEUR** 

Ce sera l'expert de la méthode MERISE pour l'en-semble de ses services. Il assistera les responsables

et les équipes de réalisation dans leur méthodologie de conception, de suivi et de cohérence des projets.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de for-

mation supérieure (BAC + 4) ayant 1 à 2 ans de

pratique de MERISE pour la conduite de projets

Cabinet Bertrand Bissuel

6, RUE DU PLAT • 69002 LYON • TEL. 78 38 36 98

En raison d'une promotion, nous recherchons le

RESPONSABLE-T.E.P.

Transports - Expéditions - Programmation

TRANSPORTS - EXPEDITIONS - PROGRAMMATION

Nous sommes une Société du groupe SAINT-GOBAIN, notre usine de 450 personnes, tabriquant de la grande série, est un outil performant, aux

Adresser lettre + C.V. + prétentions au

importants sur gros systèmes.

RÉGION SUD-EST

investissements renouvelés.

de la première expérience : 150 KF et +.

sous réf. 081 à notre Conseil :

JEUNE INGÉNIEUR MÉTALLURGISTE

Premières.

produkts destinés à l'automobile,

désire engager

un



MTAIRE er general

Committee for the committee of the second of

cacteur

me de la PME

MEL MITERNATIONAL

The second of th

mat nomal

ECP. AM.

Ingénieur ou gestionnaire, ouvert à la technique et à l'informatique, vous avez 30 à 40 ans, une expérience industrielle qui vous a amené à animer, coordonner, gérer des services aux effectifs importants. Vous prendrez avec nous une nouvelle dimension. Vous aurez à appliquer vos qualités de rigueur, de créativité, de meneur d'hommes dans une entreprise où le travail se fait en équipe. Vos effectifs: 100 personnes. Votre tonnage: 80.000 T/an. Vos expéditions: 100 véhicules par jour.

Si vous souhaitez faire le lien entre la technique, le commercial et le client, merci d'adresser votre candidature sous référence 661101 à notre Conseil, Madame Claude FAVEREAU, qui vous garantit réponse et confi-

56, avenue de Suffren, 75015 PARIS.

Une équipe jeune et de haut niveau rattachée au Directeur de la Comptabilité et du contrôle de gestion

• Un X, ECP, Mines... réf. KV 270 CM • Un ESSEC, ESCP, Expert Comptable

Un groupe du secteur tertiaire, puissant, dynamique et diversifié (CA 13 milliards) recrute, au sein de la société mère, une équipe de deux Cadres de haut niveau, qui sera rattachée au Directeur de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion.

Leur première mission sera de faire profondément évoluer les services comptables: analyse des procédures actuelles, élaboration de méthodes plus performantes, développement de l'informatique, tant dans le domaine des gros systèmes que dans celui de la micro-informatique et de la bureautique.

Tous deux curont une première expérience professionnelle et de préférence une bonne connaissance du secteur banque ou assurances. L'un (1 à 2 ans d'expérience) apportera des compétences acquises en organisation et informatique, l'autre (3 à 5 ans d'expérience) en comptabilité et fiscalité. La réussite dans cette mission permettra à ces candidats de premier plan d'accéder rapidement à des responsabilités à la mesure de leur valeur, dans la société 🤰 mère et dans le Groupe.

Postes à Paris.

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue

Membre de Symtec
71. rue d'Auteuil 75016 Paris

### Chef de service informatique

Une société industrielle de 1<sup>er</sup> plan (5 usines en France), faisant partie d'un groupe européen, leader mondial dans sa branche, recherche son Chef de service informatique.

Il animera et gérera l'ensemble des centres informatiques (celui du siège et ceux des usines) qui développe des applications tant dans le domaine des grands systè-mes que dans celui de la micro-informatique et de la bureautique.

Ca poste conviendrait à un condidat diplômé d'une grande école (d'ingénieur ou de gestion), ayant au minimum 10 ans d'expérience au sein d'entreprises industrielles et ayant déjà assumé la responsabilité d'un service informatique ou d'un service études important. Il oura l'habitude de travailler sur du matériel IBM (séries 38 et 43).

A ses solides compétences techniques seront associées de réelles qualités d'animoteur et de pédagogue lui permettant de faire progresser ses équipes et d'être reconnu comme un interlocuteur avisé par des "utilisateurs" de haut niveau. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. SD 277 AM Discrétion absolue

Membre de Syntec 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

### MONTPELLIER Jeune chef de service commercial

Une société performante de prestations de services pour le grand public et les collectivités locales, filiale d'un grand groupe français, leader européen, recherche son Responsable Commercial.

Rattaché au Directeur de la société, il sera mis en place par le titulaire actuel du poste qui a une promotion dans le groupe. Il élaborera et mettra en œuvre la politique commerciale en assumant des responsabilités complètes (ventes, marketing, relations extérieures).

Il animera une équipe de 8 personnes.

La réussite dans ce poste implique: • une formation ESC ou équivalent,

 5 ans d'expérience ventes et/ou marketing, de solides qualités de dynamisme et de contact.

Réelles perspectives d'évolution dans le groupe.

Ecrire sous référ. VG 280 CM Discrétion absolve.

### X, MINES, ECP Diriger un département de conseil en informatique et organisation

Un des premiers cabinets conseil de France, ayant une activité diversifiée et internationale, recherche le Directeur de son département informatique et organisation : diagnostic et audit, élaboration de schémas directeurs, choix des solutions et des moyens, établissement des cahiers des charges...

Il s'agit d'un département, géré en centre de profits, qui comprend une équipe étoffée de consultants de bon niveau et auquel le Cabinet a la volonté d'imprimer une forte croissance favorisée par un marché porteur.

La réussite dans ce poste implique d'apporter une réelle valeur ajoutée à cette équipe grace à d'indéniables compétences de manager, en particulier le candidat retenu sera un animateur de talent, un moteur du développement commercial et un garant de la rigueur de la gestion.

Ces qualités auront été exercées et prouvées au cours d'une dizaine d'années d'expérience professionnelle, acquise soit dans un cabinet conseil, soit comme chef de projets informatiques importants chez un utilisateur ou un constructeur.

Poste de premier plan pour un candidat désirant faire une grande carrière de

Poste à Paris. Ordre de grandeur de rémunération : Ecrire sous réf. EP 265 AM

450.000 F. +

Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

### Chef de Service marketing et ventes

Un grand Groupe français leader (prestations de services destinées au grand public) recherche le Chef de service Marketing et ventes de l'une de ses filiales implantée dans l'Est de la France.

Cette filiale à taille humaine veut se donner les moyens de faire face aux nouvelles opportunités de son marché. Le responsable recherché dans cette perspective, directement rattaché au directeur, qura une activité complète, impliquant réflexion et action sur le terrain: étude de marchés.

• élaboration de produits.

promotion des ventes.

e communication, image de marque, relations extérieures. Ce poste conviendrait à un jeune ESC, désireux de valoriser une première expé-

rience de quelques années, et capable d'assumer une responsabilité globale. Dynamisme, capacité de contact, riqueur et imagination lui permettront de s'affirmer dans ce poste. Réelles perspectives dévolution de carrière dans le Groupe.

Poste ville est France

Ecrire sous réf. BM 263 AM Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

### Un secteur d'avenir les céramiques techniques

La Société des Céramiques Techniques, filiale d'un groupe international de tout premier plan, offre un poste d'

Ingénieur process pour créer et animer un laboratoire

Au sein du département "membranes," il sera chargé d'animer le laboratoire de développement applications et d'assurer l'assistance technique aux clients.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (chimiste ou industries alimentaires), a ayant déjà une bonne expérience des techniques de séparation acquise en développement ou en production, connaissant partaitement l'anglais (et si possible une autre langue étrangère), témoignant de solides compétences techniques conjuguées à un excellent sens du contact.

Poste Sud-Ouest Ordre de grandeur de rémunération

250 000 F+

Ecrire sous référ. WH 281 CM Discrétion absolue

71. rue d'Auteuil 75016 Paris

De Jeunes Commerciaux pour la vente de logiciels financiers.

Diplômés Grande Ecole + 1ère expérience.

Recevoir nos prospects, responsables financiers de haut niveau. Leur faire la démonstration des performances de nos produits, et les convaincre de leurs qualités. Voici la mission que nous vous proposons.

Jeune diplômé d'une Grande Ecole (HEC, ESSEC, SUP DE CO, ESCAE, IEP...), vous avez, si possible, suivi une option "Gestion Financière". Votre première expérience (1 à 2 ans) acquise dans une banque, une direction financière, ou dans la vente (de préférence de logiciels ou produits financiers) vous a permis de faire la

preuve de votre sens des contacts et de la négociation. Vous souhaitez aujourd'hui valoriser ces qualités dans une entreprise performante. Chez CONCEPT, vous bénéficierez, de plus, d'une rémunération très motivants, et de

réclies perspectives d'évolution liées à la volonté de développement du groupe. 2 postes sont à pourvoir à notre siège social (Paris - Quest). Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à notre conseil IRCOM DEVELOPPEMENT - 3, rue du JAVELOT - 75013 PARIS. Réponse et discrétion assurées.

ans d'expérience dans la conception et la réalisation des logiciels financiers les plus performants ont fait du groupe CONCEPT le nº1 français de l'informatique financière (taux de croissance 80% par an depuis 1983, 1986 : 40 Millions de francs de CA et un bénéfice net de 10%). Notre fort développement s'appuie sur des bases solides : la récente augmentation de capital (de 500 000 F à 30 MF) ainsi que la prise de participation du Groupe THOMSON (30%) en sont la Notre croissance s'accélère dans le res-

pect de nos deux valeurs fondamentales :







### Un établissement de crédit...

à part entière...

Les Caisses d'Epargne et de Prévoyance constituent le plus grand réseau collecteur d'Epargne en France. Depuis la « dérèglementstion = de 1984, elles ont maintenant les compétences pour devenir des établissements de crédit à part entière, au service des particuliers, de l'initiative locale et du développement économique. La Caisse d'Epargne et de Prévoyance d'Evry-Corbeil, 9° sur 420, dispose de 315 p, 61 agences et exerce son activité auprès de 96 communes, représentant une population d'environ un million d'habitants. Les potentialités de son développement en parts de marché sont réelles. Encore est-il nécessaire qu'elle puisse vous accueillir, vous,

### Patron du réseau

pour l'aider à atteindre ses objectifs : gagner dix points de pénétration dans les années qui viennent. Aidé régionalement et nationalement par la SOREFI et la CENCEP pour ce qui est des produits nouveaux et en général de l'adaptation de l'offre à la demande des produits financiers, vous disposerez, sous l'autorité de la Direction Générale, d'une infrastructure efficace pour démultiplier votre action de promotion et d'animation de nos agences. Bien sûr, vous êtes diplômé d'études supérieures, exercez votre activité dans le domaine bancaire et/ou financier, et trouverez chez nous la possibilité de mettre pleinement en valeur votre potentiel commercial et vos qualités relationnelles. A bientôt l

# Chef du service gestion financière

Sous l'autorité du Responsable du Département Financier, à la tête de deux chefs de section et de trois agents administratifs, vous aurez à actualiser les procédures administratives, les dispositions d'ordre légal, réglementaire ou comptable. Vous devrez également élaborer les comptes de résultats et les bilans annuels, et en commenterez les écarts. Vous optimiserez les relations financières avec les organismes du réseau (trésorerie, placements...). Jeune ESC, option finance-compta, vous disposez d'une expérience d'environ 3 ans, acquise au sein d'un établissement financier. A bientôt! (Réf. V/FIN/LM)

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence choisie.



Raymond Poulcin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



#### CENTRE NATIONAL DES CAISSES D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE

Chef de Réseau de 400 Calsses d'Epargne et 21 Sociétés Régionales de Financement La Direction Juridique et Fiscale recrute

### JURISTES

RESPONSABLE DII SECTEIR PRODUITS ET SERVICES
 SPECIALISTÉ ACTIVITES BARGAIRES

Vous serez le responsable, dans le domaine juridique, du secteur des produits et services du réseau (épargne, crédit, comptes, pro-

duits divers). Vous disposerez, pour ceta, d'una équipe de 4 De formation supérieure 3è cycle, option Droit des Affaires ou

Droit bancaire, vous avez au moins 5 ans d'expérience au sein d'un réseau financier. Vous avez donc de sérieuses connaissances sur l'activité et les produits bençaires, ainsi que sur la pra-(Ref. LMJRPS) tique du crédit aux entreprises.

Vous participerez à la mise en place des activités bancaires, élaborerez leur réglementation. Vous apporterez assistance et conseil au Réseau.

De formation supérieure 3è cycle, option Droit des Affaires ou Droit bancaire, vous bénéficiez d'environ 3 ans d'expérience au sein d'un établissement financier. Vous avez de solides conneissances de la pratique bencaire (comptes chèques, cartes, valeurs mobilières...). La connaissance des produits d'assurance et de prévoyance serait un atout. (Réf. LM/JAB)

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence choisie au : CENCEP - 5, rue Masseran - 75007 PARIS

#### Compagnie Européenne d'Accumulateurs

1" fabricant français d'accumulateurs au plomb - 2 500 personnes - C.A. 1,2 milliard CLICHY (Pont d'Asnières) :

## TECHNICO-COMMERCIAL

FRANCE



CIGIE

29 ans minimum, de formation ingénieur ou école de commerce, vous avez une expérience de vente technique d'équipements ou de composants aux industries. Des connaissances de base en anglais seraient appréciées.

Nous vous proposons :
au sein de notre Division Batteries Industrielles FULMEN - dans le cadre de
son développement, la responsabilité COMPLETE - sur les plans technique et
commercial - des ventes en france à des constructeurs et clients nationaux d'engins de manutention et de stockage. Vous relèverez du Directeur des Ventes et serez en relation étroite avec le marketing

et la force de vente en agence. Vous serez chargé notamment de :

 analyser les données du marché, étudier les besoins techniques des constructeurs et des entreprises utilisatrices ;

 élaborer, mettre en œuvre les moyens nécessaires au développement des ventes et assurer le suivi commercial sur le terrain à tous les stades; négocier les contrats avec les constructeurs et les clients nationaux.

Courts déplacements (3 jours environ par semaine). PERSPECTIVES CERTAINES DE PROGRESSION.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. CET 70 M, en indiquant votre salaire actuel à notre Conseil Richard BÉNATOUIL - GROUPE BBC - 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

#### RÉGION BRETAGNE

**ÉTABLISSEMENT FINANCIER: 166 SALARIÉS** 

POSTE A POURVOIR:

### Président d'un Directoire de 3 membres et responsable direct du département financier

DÉFINITION DE LA FONCTION

Outre la présidence du Directoire, le candidat retenu aura la responsabilité de l'ensemble de la Direction Financière dans toute l'acception du terme et notamment:

- tableau Ressources-Emplois et analyse financière; - fiscalité, gestion de la trésorerie :
- supervision de la comptabilité générale et du contrôle ;

- organisation d'une comptabilité analytique.

#### PROFIL DEMANDÉ

- Formation supérieure.
- Expérience souhaitée : 5 ans minimum dans un poste de responsabilité.

L'expérience d'une Direction Financière sera appréciée.

Les candidats à ce poste voudront bien envoyer une courte lettre manuscrite indiquant, outre leurs motivations, leurs conceptions de fonctionnement d'un Directoire.

Ils y joindront un curriculum vitae complet et les références détaillées de leur passé professionnel.

Les candidatures devront être adressées avant le 10 février 1987 (date de la poste faisant foi) à:

M. le Président du Conseil d'Orientation et de Surveillance

CAISSE D'ÉPARGNE DE RENNES 12, avenue Janvier **B.P. 552 - 35006 RENNES CEDEX** 

DISCRÉTION ASSURÉE.

L'évolution du succès de notre client. de niveau international, est due à la part importante qu'il détient sur un marché en progression et sur lequel la position de leader est à portée raisonnable.

La Direction Informatique renforce sa structure Etudes dans le cadre d'un schéma directeur de grande importance. Elle veut s'adjoindre des informaticiens d'expérience, motivés pour ce challenge.

### ANALYSTES PROGRAMMEURS

Possédant une expérience similaire G. COS 6 et si possible G. COS 8 et ayant déjà opéré en bases de données. Ils ont eu, de préférence une expérience de grande distribution.

### ANALYSTE SENIOR

Ayant au moins cinq ans d'expérience dans un poste similaire, connaissant des systèmes G. COS 6 - G. COS 8 et ayant conduit des projets d'analyse en grande distribution.

### CHEF DE PROJET

Ayant conduit des projets dans la grande distribution, familier des systèmes G. COS 6/G. COS 8 et sachant travailler en bases IDS 2. 7 ans d'expérience, capable d'autonomie. Réf. 50341

Les postes sont à pourvoir dès janvier 1987 dans grande ville universitaire proche de Paris. Les conditions de rémunération et les possibilités d'évolution peuvent être très motivantes pour des cadres de valeur.

La confidentialité est garantie et les candidats seront reçus très rapidement au Cabinet. Envoyez votre dossier sous la référence choisie.



CONSULTANTS

nous garantissons la muditi de cellaboration offerte Par 1806 clients

Réf. 50338

16, rue Jacques Dalud - 92200 NEUILLY

### GFO prima fame lesses

PRISMA PRESSE, filiale française d'un groupe de communication de renom international est devenue, en quelques années. l'un des leaders de la presse magazine grâce à la réussite commerciale de ses titres et à ses méthodes de gestion.

Soucieux de valoriser ces atouts, nous cherchons à développer une gestion dynamique de notre personnel (400 personnes en 1987) basée sur une politique ambitieuse de formation et de communication.

## Responsable formation/recrutement H/F

 Octimiser l'expression des besoins. - rechercher et mettre en œuvre les solutions adaptées, - élaborer le plan de formation et assurer son application, conduire des actions d'animation et d'information interne. - participer activement aux recrutements et à la gestion des

Titulaire d'un diptôme d'études supérieures (Bac + 4), égé d'au moins 28 ans, vous justifiez d'une expérience complète de la fonction auprès d'une population à majorité cadre. Professionnel de la formation, votre rigueur méthodologique et

votre ouverture d'esprit vous permettent également de vous

imposer à tous les niveaux de la hiérarchie. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite. CV et photo) sous la référence RFR LM, en précisant votre salaire actuel à : Dominique THULLEZ, Directeur du Personnel - PRISMA PRESSE - 6, rue Daru - 75008 Pans

PRISMA PRESSE



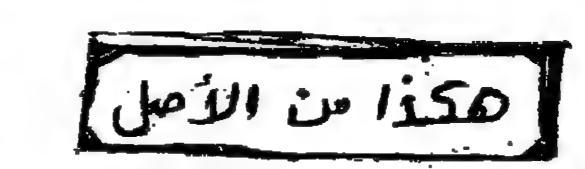
recherche pour son activité AERONAUTIQUE (à Levalicis)

### UN JEUNE INGENIEUR DEVELOPPEMENT PRODUIT.

Il aura pour principales responsabilités :

- d'étudier, mettre au point, suivre le développement des produits en licison avec les bureaux d'études des clients et les services internes de l'usine, - de concevoir, calculer de nouveilles pièces de haute technicité à plus long terme afin d'assureir la croissonce de l'activité aéronautique sur le plan international. Ce poste nécessite une formation ingénieur Grande Ecole, une première expérience industriale, la maîtrise de l'Anglais et un fort potentiel.

Si vous êtes intéressé, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réé. 121 M à PAULSTRA SNC Département Recrutement - 2, rue Balzac 75008 PARIS.



The way of the large of

AND THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PART gerialist in the state of Part of Property of the same

Martin Springer of their control of the control

STES PROGRAMMEURS

MALYSTE SENIOS

CHUT DE PROJE

The state of the s

with the state of the state of

WEMENT PRODU

BANK OF AMERICA

recherche pour sa succursale de Paris son : RESPONSABLE DU SUPPORT-CLIENTELE **ELECTRONIC-BANKING** 

Diplômé(e) d'une grande école commerciale (HEC, ESSEC, Sup. de Co. Paris) ou titulaire d'une MIAGE, vous avez une commaissance approfondie de la micro-informatique, notamment dans le domaine des Télécom, et un goût prononcé pour les contacts commerciairs. Une première expérience d'un ou deux ans des produits d'électronic banking destinés aux grandes entreprises est un plus.

Vous aurez la responsabilité:

- d'adapter les produits BOA aux spécificités du marché. - de fournir le support technique aux sociétés

Les conditions de rémuneration sont très

compétitives. Envoyer un dossier complet (C.V. + photo + lettre de candidature) à M= GINDRE - BANK OF AMERICA 43-47, avenue de la Grande Armée 75016 PARIS - Tél.: 45.01.54.12 poste 225. AND THE RESERVE AND THE PARTY OF THE PARTY O

GROUPE Fim-fimote

22, place Vendôme, 75001 Paris

RECRUTE POUR SON DÉPARTEMENT PROMOTION DE CLINIQUES

**ASSISTANT FINANCIER** POSITION CADRE

CHARGÉ DE : Études financières et juridiques dans le cadre de créations, regroupements et transferts d'établissements. Négociation de contrats avec la clientèle médicale.

· Mise en place et suivi des financements avec les établissements bancaires. PROFIL: .. Diplômé enseignement supérieur ou bancaire. Expérience bancaire indispensable, de 5 à 10 ans,

dans les domaines suivants : Étude de crédits destinés aux PME/PMI. - Négociation commerciale.

CV, photo et salaire actuel à M. POIGNAND

### Jeune cadre comptable

La Société BOUSSOIS, filiale de PPG, pre-PPG BOUSSOIS mier groupe verrier mondial recherche un jeune Cadre Comptable.

Assistant du Chef de Service Comptabilité Générale, il collaborera à des travaux concernant la fiscalité, la justification des comptes généraux, des immobilisations, l'évolution des procédures...

Ce poste conviendrait à un candidat BTS, DUT et/ou certificat comptable du DECS, ayant de préférence une première expérience professionnelle (acquise en entreprise ou en cabinet), disposant de connaissances en micro-informatique et témoignant de qualités de rigueur et de contact. Connaissances de l'anglais souhaitées.

Réelles perspectives d'évolution dans la société. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. CN 264 AM Discrétion absolue



### Chef de projets informatiques confirmé et de très bon niveau

Une société industrielle de l' plan, filiale d'un puissant groupe International recherche un Chef de projets informatiques.

Diplômé d'une grande école de gestion ou d'ingénieur, il cura au minimum 5 ans d'expérience informatique et il devra être copable d'encadrer une équipe et de piloter le développement de l'ensemble des applications de gestion (comptabilité, contrôle de gestion, finances, gestion commerciale, personnel...). de la micro-informatique et de la bureautique.

La réussite dans ce poste qui, par sa polyvalence, permet d'acquérir une riche e expérience, implique outre de solides compétences techniques, de réelles qualités

Poste à Paris.

Ecrire sous référ. TE 278 AM Discrátion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

### Chef de service entretien et travaux neufs

Une usine à taille humaine (130 personnes) faisant partie d'un grand groupe international, un des leaders mondiaux dans le domaine des métaux non férreux recherche son Chef de service entretien et travaux neufs.

Collaborateur direct du Directeur de l'usine, il jouera un rôle moteur dans le développement et la maintenance de l'outil industriel. Il animera et gérera le service entretien et il sera responsable de l'étude et de la réalisation d'importants investissements.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (AM, IDN, INSA, ENSI...) ayant envide solides compétences en électronique et électricité. Il sera créatif, animateur, bon gestionnaire, et son bon potentiel lui ouvrira de larges perspectives d'évolution dans ce groupe. Poste dans l'Oise.

Ecrire sous référ. UF 279 AM Discrétion absolve

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### **ELECTRONIQUE**

Une société française, leader dans la maintenance d'appareillages et systèmes de mesure, filiale d'un grand groupe, offre des situations évolutives à des cadres dynamiques, compétents et autonomes.

### Deux Chefs d'agence

- Grenoble - Toulouse

réf. NY 273 CM réf. OZ 274 CM

Diplômés d'une école d'ingénieurs, ils auront de solides connaissances électroniques et une expérience d'environ 10 ans acquise dans des fonctions techniques ou commerciales et impliquant l'animation de techniciens dans la maintenance et l'après-vente. Ils témoigneront de qualités marquées de gestionnaire et de sens

### Un cadre technico-commercial

- Rhône-Alpes

Rattaché au Directeur Commercial, il aura une formation IUT-BTS électronique, une expérience de 5 à 10 ans acquise dans la vente ou l'après-vente et témoignera de solides aptitudes commerciales. Pour ces trois postes, la connaissance de l'anglais est souhaitable. La société assure

à ses collaborateurs une formation permanente de haut niveau leur permettant d'être à la pointe de la technique.

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue

71.rue d'Auteuil 75016 Paris

### RESPONSABLE DE PROGRAMMES SAVOIR INVESTIR

SA d'HLM d'importance nationale (1350 personnes), nous disposons d'un parc de 100 000 logements.

Rigueur dans la gestion et sens de l'investissement fondent notre santé financière et notre développement : 2000 constructions locatives neuves ou de réhabilitation par an. Au sein d'une équipe de 12 responsables de programmes, vous serez chargé de la maîtrise d'ouvrages dans tous ses aspects : juridiques, financiers et techniques. De formation supérieure (technique et/ou financière ou de gestion), vous avez une expérience confirmée de cette fonction. Vous êtes capable de travailler en véritable investisseur conscient d'une nécessaire rentabilité...

Adressez-nous lettre manuscrite et C.V. sous référence NL/RP à : FFF - 159, rue Nationale - 75640 PARIS CEDEX 13

### Responsable d'un centre d'exploitation.

Nous sommes la C.G.E.A., filiale de la Compagnie Générale des Eaux. Notre groupe privé de Service Public à caractère industriel est largement implanté en métropole, comme dans certains départements

d'Outre-Mer.

Gestionnaire d'un centre de profit, vous veillerez à la honne exécution des contrats passés avec nos clients : les collectivités, dans les domaines des transports en commun ou de la collecte des déchets industriels et ménagers. Vous maintiendrez les meilleurs contacts avec les élus locaux et garantirez sur votre secteur un service sans faille. Ainsi, vous détiendrez la clé du renouvellement ou de l'extension de nos contrats.

Ingénieur ou diplômé d'une école de commerce, vos premières années d'expérience vous ont convaincu que vous êtes un homme de terrain. Déjà complet malgré votre jeune âge, vous avez compris que vos qualités de gestionnaire, de commercial et surtout d'animateur (une centaine de personnes) seront largement mises à l'épreuve. Si vous êtes très mobile géographiquement, les consultants de Sirca qui nous assistent dans cette recherche votts parleront des possibilités importantes de développement de carrière au sein de notre groupe. Ecrivez leur sous référence 648 775 M au 64, rue La Boétie. 75008 Paris.



Sirca

Membre de Syntec

# Jeune Sup de Co vivez la gestion sur le terrain

75008 Paris

Diplâme d'une école superieure de commerce en poche. 1345 souhaitez mettre a profit votre formation dans une enseense qui va de l'avant qui bouge

Devenez le véritable bras tiroit du responsable de l'une de nos agences Vous assurerez l'ensemble des Liches administratives , comptabilite clients-fournisseurs. presiones juridiques ou fiscaux, gestion du personnel... Vous aimez i impalive la vanéte et la multitude des respon-

sabilités ne vous font pas peut. Vous intégrerez dans un premier temps l'une de nos filiales. (Sud-Ouest, Nord-Picardie) et evoluerez au sem de natre groupe (17000 personnes, 150 implantations en France et à l'etranger)

Merci de nous adresser votre dossier de candidature sous ref. M 21 a Service Recrutement Formation 39 rue du Colisée



LA FILIALE FRANÇAISE D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL MONDIAL recherche pour l'un de ses sites industriels de province un

### directeur des ressources humaines

De formation supérieure, vous êtes un solide professionnel de la fonction, habitué aux entreprises cherchant à valoriser leurs ressources humaines et vous êtes passionné par cette démarche de motivation fondée sur la participation et la communication.

Vous avez développé en 10 ans d'expérience vos qualités d'organisateur, d'entraineur, de négociateur et de conseiller en milieu industriel très évolué. La langue anglaise vous est familière.

L'importance du Groupe garantit votre évolution en fonction de vos résultats.



Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence GB5 à MUTATIS - 22, rue Royale, 75008 PARIS.



### Notre Directeur Commercial... Un professionnel de la banque

350 000 +

Crédit Agricole de l'Indre, avec plus de 500 personnes, 100 000 clients très diversifiés nous représentons une part de notre marché local que nous évaluons à 60 %... il nous reste 40 % à conquérir.

Très proche de notre Directeur Général, vous êtes l'homme de cette conquête à travers notre réseau de 25 agences que vous encadrez et animez. Votre mission est de bâtir notre stratégie, concevoir notre plan d'action commerciale et fixer nos objectifs. Evidemment, vous êtes l'homme de l'application sur le terrain. Vous serez aussi, parmi nous, de ceux qui conçoivent et pensent notre banque de demain ; en ce sens, vous redéfinissez notre politique de distribution, modernisez et optimisez nos moyens. La promotion de notre image et notre communication sont bien sûr aussi de votre ressort.

La trentaine HEC, ESSEC. SC PO... vous nous apportez votre expérience d'une direction commerciale ou d'un centre de profit dans le domaine bancaire. Votre envergure et votre enthousiasme sont de vous un stratège, un gagneur... un sutur manager. A l'aise dans le court comme dans le long terme, vous êtes homme d'action autant que de réfléxion. Pour ce poste basé à Chateauroux, il est évident que les perspectives d'évolution sont réelles.

Merci d'adresser lettre, CV, photo sous référence B 1350 M - 24 rue Eugène Flachat 75017 Paris. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

Membre de Syntec



**Bernard Julhiet Psycom** 



SEDOC. filiale d'un des premiers groupes industriels français, est spécia-

lisé dans la réalisation de documentation industrielle de matériels de haute technicité confirme sa vocation d'aide à la communica-

tion technique. Pour poursuivre notre développement, nous recharchons des

----

LE VECTEUR PRIVILÉGIÉ DE TOUTE COMMUNICATION TECHNIQUE...

### Ingénieurs Commerciaux

Commerce, agés de 30 ans minimum, ayant de bonnes connaissances en informatique et pouvant justifier de 3 à 5 ans d'expérience de la vente de produits et de ser-

Les principaux marchés qu'ils auront à développer sont :

L'INFORMATIQUE, L'INSTRUMENTATION MEDICALE ET LE NUCLEAIRE.

Après une période de formation à nos produits et à nos techniques, les candidats retenus se verront confier, sous l'autorité de notre Directeur des Ventes, la responsabilité d'un secteur d'activité.

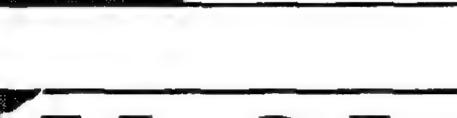
Ingénieurs Grandes Ecoles ou Ecole de Les rémunérations seront négociées en fonction du profil et de l'expérience des candidats retenus. Ceux-ci devront pouvoir se libérer rapidement.

> Nous your remercions d'adresser votre candidature (C.V. + photo + salaire actuel), sous la référence LM/1001, à l'attention de Bernard G. ALLEN, qui étudiera avec une totale discrétion toutes les candidatures qui lui seront adressées au



CABINET BOTH

Département Sélection Recrutement 3 bis, rue des Ecoles - 78400 CHATOU



# ## P-R-O-D-U-I-T-S

### Produits chimiques pour applications industrielles

Nous sommes une très importante entreprise multinationale à la notoriété incontes-tée. Nos principales activités concernent les marchés parapetroliers et ceux de la chimie fine. En France, sur ces créneaux, nous occupons l'une des toutes premières places, et notamment dans le domaine des lubrifiants pour des applications indus-

Notre expansion nous conduit à proposer aujourd'hui le poste de Chef de Produits pour cette gamme. Vous couvrirez tous les aspects classiques de la fonction : étude et lancement des produits, promotion, packaging, coordination technique et commerciale, etc... mais aussi formation de nos réseaux de vente, homologation

des produits et mise en place d'un service complet d'assistance. Ce poste conviendra à un professionnel confirmé de la fonction (3 à 4 années d'expérience) de formation Sup de Co ou Ingénieur. Son expérience doit s'être développée dans le même contexte de produits, ou bien dans le domaine de produits consommables aux applications industrielles.

Les conditions proposées (salaires + avantages liés à la fonction) ainsi que les perspectives d'evolution variées au sein du groupe sont de nature à motiver un candidat de grande valeur.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, accompagné de la rémunération souhaitée, sous référence 102 H, à notre Conseil NEMESIS 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui vous garantit la plus stricte confidentialité

LA MER, LE SPORT TOUTE L'ANNEE A 60 KILOMETRES DE BORDEAUX

Notre association de tourisme en expansion souhaite confier la direction de ses villages de CARCANS-MAUBUISSON (800 lits) à un PROFESSIONNEL CONFIRME un

# DIRECTEUR HF



Sa préoccupation majeure sera l'accueil et la satisfaction de la chemèle. Outre l'animation d'une équipe de permanents et de saisonniers, il sera chargé de l'organisation et de la gestion de ces villages. Formation et techniques hôtelières appréciées et solide expérience similaire indispensable. Logement de fonction sur place.

Faire parvenir leure manuscrite, C.V., photo et rémmération actuelle à : PROMOVAC - 110, avenue de la Jallère - 33075 BORDEAUX.

Société financière à vocation régionale implantée à Paris

recherche pour sa Direction Financière

#### LE RESPONSABLE ADJOINT DE SON DÉPARTEMENT COMPTABLE ET FISCAL

Mémorialiste ou titulaire d'un DECS avec expérience de 2 ou 3 ans acquise dans une banque ou un établissement financier

Spécialisé dans la comptabilité et la fiscalité des entreprises financières

Ecrire avec C.V. photo + prétentions à SOREFI Ile-de-France et Outre-Mer Mª PETIT, Service du Personnel 7, rue Mornay, 75004 PARIS.

### PARIS-9° BANQUE Cadre expérimenté

Dans la synergie du Crédit Commercial de France, notre banque développe une importante clientèle d'entreprises et de particuliers. Ce contexté de torte expansion nous conduit à rechercher pour notre service exploitation un CADRE EXPERIMENTE. Votre mission consistera essentiellement à développer notre tonde de

commerce d'entreprises. A la trantaine, BAC + 4, vous mettez voire sérieux et voire efficacité ou service de la banque : 5 ans d'expérience réussie vous ont permis d'en faire la

Grâce à nos structures souples, votre évolution serà fonction de votre réussite à ce poste. Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES qu 45.02.75.74. Elles vous

informeront et vous conseilleront rapidement et en loute discrétion (du junction vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Précisez la rél. 472). Si vous na pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature à ALLO-CARRIERES. sous la réf 472/LM - 71, avenue Victor-Huga -75116 PARIS, qui transmettra.



SOCIÉTÉ DE COMISSAIRES AUX COMPTES Paris 7<sup>8</sup> recherche pour faire face

au développement de son activité Chefs de Mission • Réviseurs Confirmés

Ces postes conviendraient à des candidats dipiòmés de l'enseignement supérieur ayant acquis une expérience de l'audit en Cabinet.

Les candidats retenus interviendront suprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activité variés et auront de réelles possibilités de promotion, de prises de responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à No 64133 PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS, qui fera suivre. ..



Partenaire d'un groupe industriel de taille internationale, SYSECA est un groupe de sociétés de service et d'ingéniérie en informatique qui couvre l'ensemble des domaines d'application de l'informatique (900 collaborateurs, une structure nationale avec 7 implantations régionales, une présence à l'international, 350 MF de C.A.).

Nous sommes spécialement bien implantés dans le Sud-Est de la France (Grenoble, Lyon, Marselle, Toulon...) et recherchons pour notre Bureau de LYON:

### responsable commercial

Vous développez la vente de nos produits et de nos services, notamment sur matériel Digital:

- •gamme de progiciels,
- systèmes de gestion de bases de données,
- informatique documentaire,
- produits clés en main, cussistence technique.

Vous négociez, cuprès des dirigeants des entreprises lycanaises, les solutions et prestations préparées avec les responsables de nos services techniques.

Nous vous offrons un support efficace et de haut niveau vous permettant de réaliser des objectifs motivants et rémunéraieurs. Nous comptans sur votre professionnatisme et votre personnatifé pour concrétiser avec nous les services que nous rendons au niveau régional.

Merci d'adresser voire candidature à SYSECA SELECTION. 315. Burecurz de la Colline - 92213 St-Cloud Cedez. sous la référence M122 ou de téléphoner cm 46.02.70.47 poste 7835. Discrétion ossurée.

SYSECA SELECTION

Nous recrutons pour des Entreprises à Technologies Avancées, engagées dans des projets nationaux ou européens, plusieurs l'agénieurs, appelés à prendre des responsabilités étendues dans les domaines

### ETUDES - ESSAIS - DEVELOPPEMENT

développement ou fabrication en micro- laboratoires. mécanique ou micro-électronique. Poste responsable projets comportant :
Poste : responsable projets comportant :
Poste : responsable projets comportant :
vice d'une unité de fabrication en peti- d'analyse expérimentale, définition tes séries de capieurs peliterlaires et de des solutions.
la pròmotion de produit en Europe et Basé à Lyon.

Basé à Muthouse. Voyages fréquents. Anglais courant indispensable.

Profil : ingénieur en Physicien, 3 à 5 aus . dynamiques de structure. d'expérience chaînes de mesures de Basé à Lyon. puis l'acquisition jusqu'à la restitution, compaissances en traitement numeri-

que du signal. Poste: responsable de l'équipe de traitement informatique. Basé à Toulon

d'expérience calculs, études et recher- portant conception et réalisation d'enches sur les phénomènes vibratoires, sembles électromiques.

Poste responsable projets touchant de Basé à Lyon,
nouvelles techniques d'amortissement des structures. Basé à Lyon.

£V.01 Profil: Ingénieur mécanicien en électri- : Profil : Ingénieur mécanicien, que iques cien, i ou 2 ans d'expérience études années expérience essais industriels ou

> Profil: Ingénieur mécanicien, expérience calculs éléments finis Poste: responsable études et calculs

Profil: Ingénieur électronicien, 3 à 5 ans expérience études, développement, fabrication d'ensembles micro-électrocoonaissance du traitement numérique du signal.

Profil : Ingénieur mécanicien, 2 à 3 ans Poste : responsable des projets com-

Votre candidature (CV, photo, prétentions) sera traitée confidentiellement.



BERNARD MIGNOT CONSEIL

145 Chemin de Choulans - 69005 LYON

### Débutez votre carrière dans l'univers des media

Société spécialisée dans le traitement des média , rattachée à un grand groupe de communication, recherche un(e) jeune chargé(e) d'étude, diplomé(e) Ecole de Commerce ou Sciences Eco (économétrie) pour assister la Direction Média

- La synthèse des études d'audience sur les média,

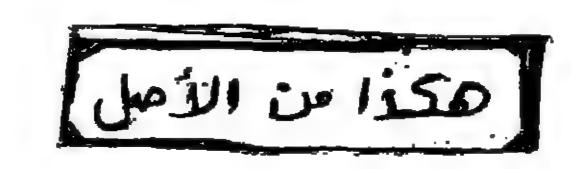
- le suivi des nouveaux média. - l'élaboration des stratégies.

Ce poste exige:

Une bonne culture générale, un réel intérêt pour l'informatique et les statistiques, une certaine passion pour le monde de la communication, une bonne aptitude à communiquer. Pour un premier contact, merci d'envoyer CV + photo sous référence 2281 M à :



108, rue St-Honoré - 75001 Paris



## Psychologue confirmé

Un des premiers cabinets français de conseil en ressources humaines renforce son équipe et recherche un psychologue confirmé capable de prendre la responsabilité de diagnostics par examens psychologiques approfondis.

La réussite dans ce poste implique: • une formation de psychologue (maîtrise et/ou psycho-prat) et une spécialisation

solide dans les techniques projectives, • une première expérience de recrutement ocquise en cobinet ou en entreprise,

e de réelles qualités de contact, de bonnes capacités de rédaction et un sens prononcé du travail en équipe.

Poste à Paris

Ecrire sous référence 5.758 à Publipanel 1, rue Falguière - 75015 PARIS, qui transmettra.

### Direction générale

La fibiale (200 personnes - 2 usines) d'un groupe régional, leader européen dans la transformation des métaux et qui a su, tout à la fois, conquérir un segment de marché très vivace dans une discipline pourtant traditionnelle comme le tréfilage et développer une technologie avancée dans la production par laminage à froid de petits profilés destinés à une large gamme d'utilisations industrielles, recherche son directeur général adjoint, successeur, sous peu, du directeur général actuel. Ingénieur de formation, la quarantaine forgée à l'expérience de direction, il se chargera de l'organisation et du développement commercial notamment à l'export (40 %), parachèvera l'informatisation et participera activement aux nouveaux proiets d'industrialisation. La pratique de l'allemand et de l'anglais favorisera la réussite dans une fonction à très large antonomie d'action (poste à pourvoir dans les Vosges à proximité d'une grande ville). Ecrire à JF JARDINI en précisant la référence A/6381M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Ingénieur technico-commercial

Filiale d'un groupe industriel important, cette société fabrique et commercialise des équipements hydrauliques. Installée à Albert, près d'Amiens, elle jouit d'une réelle notoriété et d'une position de leader national sur un marché très diversifié : industries lourdes, travaux publics, marine, off-shore... Directement ramaché au directeur général, ce nouvel ingénieur commercial anna la responsabilité d'un secteur à fort potentiel. Il bénéficiera d'une grande autonomie dans la négociation et le suivi des affaires. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, ingénieur de formation. Il devra justifier d'une expérience réussie de la vente de biens d'équipements ou de produits techniques. Combativité et goût de la vente constitueront de réels facteurs de réussite. Composée d'un fixe important et d'un intéressement, la rémunération sera proposée en fonction des compétences. Elle pourra être comprise entre 190 et 260.000 francs. Ce poste, basé à Albert, nécessite des déplacements fréquents. Ecrire à IB DE GANDT en précisant la référence A/4847M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

19, résidence Flandre - 59170 CROEK - Tél. 20.72.52.25

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

CABINET INTERNATIONAL

### JURISTES HAUT NIVEAU

DOCTEURS EN DROIT ou E.N.A. on équivalent environ 30 ans.

4 ans minimum d'expérience professionnelle anglais courant (parlé et écrit).

> Adresser C.V. à FRESHFIELDS 14, avenue Gourgand, 75017 PARIS.

### Ingénieur Arts et Métiers ou équivalent

Vous avez une expérience de production d'une dizaine d'années. Nous sommes un laboratoire international connu pour la qualité de ses produits et pour la réussite de sa recherche. Nous vous proposons le poste de :

### Responsable du service entretien

dans notre unité d'Evreux. Vous aurez la responsabilité de la maintenance et de l'évolution de nos machines de fabrication et de conditionnement, d'assurer les normes thermiques et climatiques nécessaires à la production. Vous managerez une équipe de 60 personnes. La souplesse dans les rapports humains, la rigueur dans le travail et le dynamisme sont des qualités indispensables. Si vous êtes interessé, adressez lettre, CV. photo et prétentions à M. SALOU, Chef du Personnel, BP 3531, 27035 Evreux Cedex.

Glaxo

Patio-Informatique

déjà nº 1 de la distribution du système d'exploitation PICK pour micro-ordinateurs

recherche

UN INGÉNIEUR COMMERCIAL

ayant le goût des négociations à haut niveau avec des sociétés d'importances nationales.

UN COMPTABLE

minimum 2 ans d'expérience, pour prendre la responsabilité de la comptabilité de deux sociétés.

Envoyer C.V. détaillé + prétentions sons n° 8.259 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7°.



La Direction Administrative et Financière de CAP SOGETI EXPLOITATION recherche

## Responsable comptabilité générale

De formation DECS et/ou Ecole de Commerce vous avez 9/3 ans d'expérience en entreprise ou dans un cabinet d'audit. Vous intégrerez une équipe jeune et performante.

Vous bénéficierez d'une autonomie où vous exprimerez vos qualités avec des perspectives d'avenir dans une Société et un Groupe à forte croissance. Adresser lettre manuscrite et CV à Agnès MESNAGE, CAP SOGETI EXPLOITATION, 907, rue de Bercy, 75587 Paris Cedex 12.

CAP SOGETI EXPLOITATION

Pour unité basée Paris-Nord groupe multinational renforce son potentiel commercial ET RECRUTE

### DIRECTEUR DES VENTES FRANCE

- Rattaché à la direction générale. - Participe à l'élaboration des objectifs.
- Met en œuvre tous les moyens pour les réaliser.
- A l'expérience de la vente de produits techniques aux utilisateurs et prescripteurs. Présent sur le terrain.
- Anime, forme et contrôle l'équipe de vente dont il a la

Adresser lettre manuscrite + c.v. + prétention sous n° 8 256 LE MONDE PUBLICITE, 5, rae de Monttessuy, Paris-7º.

**€** Crouzet

CROUZET: • 5 500 personnes

forte évolution.

Une implantation internationale et 50 % du C.A. réalisé à

Nous vous remercions d'adresser votre

candidature sous référence ISB

l'étranger.

des activités diversifiées mettant en œuvre des technologies

Le poste est à pourvoir à Valence

Notre service informatique central recherche un

Ingénieur système BULL

de formation supérieure, ayant quelques années d'expérience sur les

systèmes G COS 8. Sa parfaite maîtrise des logiciels DM4 - TP et IDS - 2 lui

permet d'animer une petite équipe système qui est chargée de trouver la meilleure adéquation entre les besoins de ses partenaires et les

Ses responsabilités englobent l'ensemble des logiciels de base d'un bi DPS 8/70. Le système compte déjà plus de 300 terminaux et connaît une

possibilités de logiciels de bases de données et transactionnels.

au responsable du recrutement 25, rue Jules-Védrines 26027 Valence codex.

### DETECTER DE NOUVEAUX TALENTS... L'AFFAIRE D'UN JEUNE CHARGE DE RECRUTEMENT

La synergie d'un groupe novateur-Campenon Bernard Construction-la jeunesse d'une équipe, une structure souple, 400 personnes, engendrent ches BATEG un état d'esprit enthousiaste et dynamique.
Autant d'atouts pour un avenir serein, à fortiori quand le BTP s'apprête à redevenir le fer de lance de notre économie. Ces perspectives nous saudront d'étoffer considérablement hos effectifs.

Jeune diplôme de l'enseignement supérieur, vous maîtrisez les techniques du recrutement depuis au moins 2 ans. Cette expérience va vous donner des ailes pour assister efficacement nos responsables opération-nels dans leur recherche de nouveaux collaborateurs (surtout des ingénieurs), Bref un excellent tremplin, à vivre dans un environnement très formateur, élargissant votre champ d'intervention en gestion des ressources humaines. Merci d'adresser lettre man., CV, photo et rémunération actuelle à BATEG, Service du Recrutement, 31 Av. de l'Europe, BP 300, 78143 VELIZY CEDEX,



EXSEMBED POUR UN DEFE PERMANENT

### Société de conseil communication

recherche

#### RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

E.S.C. ou équivalent + 3 ans expérience

Envoyer C.V. + photo + prétentions à : 64, rue du Rocher, 75008 PARIS à l'attention de Thibault Leclec.

La forte expansion de notre DEPARTEMENT INFORMATIQUE INDUSTRIELLE confirme l'impact que nous avons sur nos clients. nous recherchons pour des postes fortement intères-sants et variés (C.A.O., GENIE LOGICIEL, CONTROLE DE PROCESS, etc ...)

sur Paris et Sud de la France Ingénieurs Grandes Ecoles

(DEBUTANTS ACCEPTES) Rémunération attractive et évolution de carrière Adresser candidature, CV et prétentions à SEDI 80, avenue Ch. de Gaulle 92200 Neuilly - 46.24.59.11 LA DIRECTION GENERALE
DES IMPOTS

recrute par voie de concours des

### Programmeurs de système d'exploitation,

diplômés de l'enseignement supérieur

dôture des inscriptions : 2 mars 1987.

Renseignements et inscriptions : • Paris et les départements de la région Ile-de-France : Centre d'Etudes de Paris. 15 rue Scribe 75436 Paris Cedex 09. Tel. 42.66.93.46 poste 326 ou 47.42.10.00. en permanence. · Autres départements :

Directions des Services Fiscaux.

qui -t-il :at

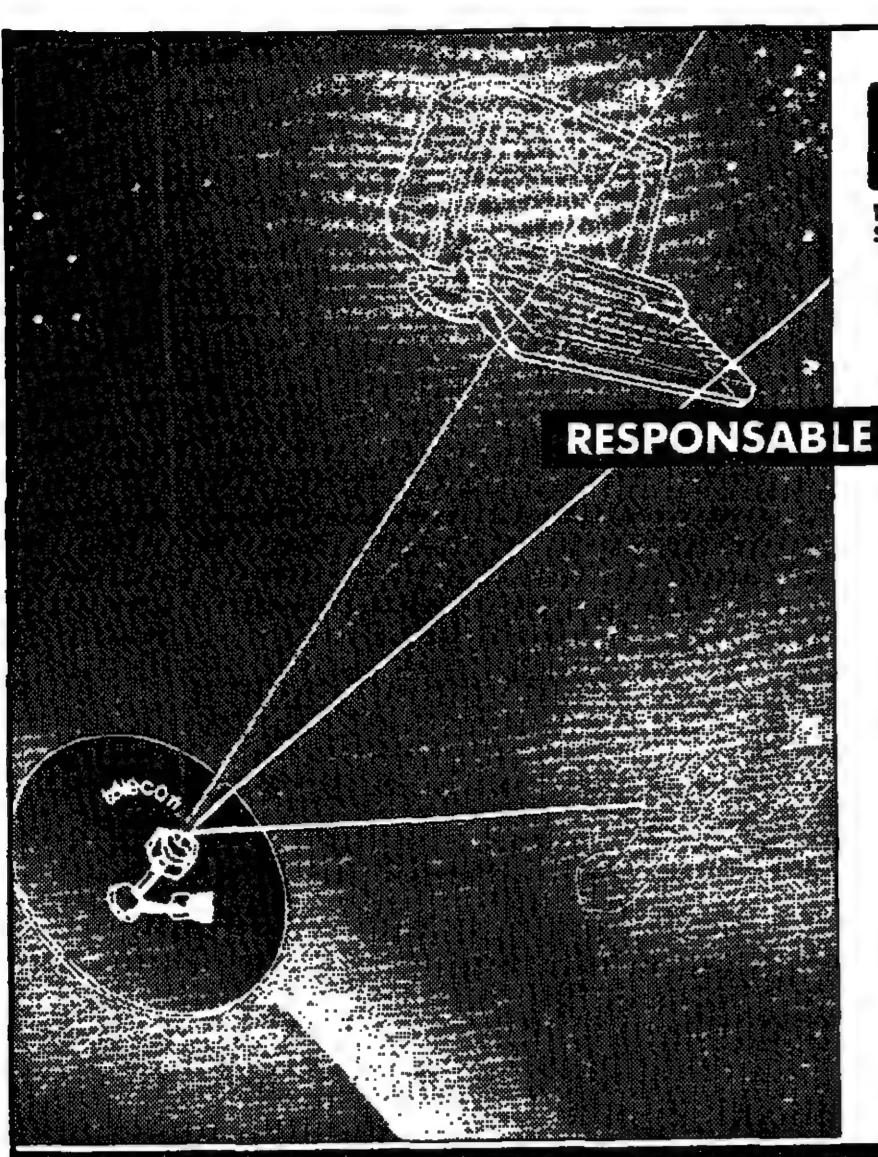
Moz votre carre

A STATE OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY

The state of the s

The second of the second







Direction Générale des Télécommunications Service des Grands Comptes

Dans le cadre du développement de sa stratégie commerciale, la Direction Générale des Télécommunications crée des postes de

### RESPONSABLE GRANDS COMPTES

chargé de développer les opportunités commerciales et de promouvoir l'usage de services des Télécommunications ouprès des grandes entreprises. Ces postes sont destinés à des ingénieurs et à des commerciaux diplômés d'une grande école ayant déjà ocquis une première expérience commerciale ou technico-commerciale dons les secteurs de l'informatique ou de la communication d'entreprise. Représentant la Direction Générale des Télécommunications sur le plan national et international, chargé d'entretenir des relations de haut niveau, l'Ingénieur Télécom Grands Comptes est un développeur d'affaires, un diplomate, coordinateur, animé par un excellent esprit d'équipe. Nous vous remercions d'adresser votre

dossier de candidature qui sera traité confidentiellement : lettre monuscrite, CV, photo (retournés), prétentions, au Service des Grands Comptes - Direction Générale des Télécommunications - 20, ovenue de Ségur, 75700 PARIS CEDEX.

IMPORTANTE SOCIETE FRANÇAISE DE

DISTRIBUTION DE PRODUITS INDUSTRIELS

FILIALE D'UN GROUPE EUROPEEN

recherche pour son siège à Paris

En position d'adjoint à la direction générale

il devra, dans un premier temps, prendre en mains la réorganisation administrative de la

société en parallèle avec l'implantation de

l'informatique. Il évoluera ensuite vers la direc-

Pour être candidat il faut avoir une très bonne

formation de base de type Ecole Supérieure de

Commerce (Finance-Comptabilité), une con-

naissance poussée de l'organisation, de l'infor-

matique et de tous les moyens modernes de ges-

tion ainsi qu'une assez longue expérience pro-

jessionnelle (10 ans environ), si possible dans

ALLEMAND et ANGLAIS courants vivement

Envoyer C.V. détaillé, lethe

manuscrite, photo récente et

prétentions au Département

19, rue de la Paix, 75002 PARIS.

Recrutement du COMES,

DISCRÉTION ET RÉPONSE

(sous ret. 2670)

ASSURÉES.

tion administrative.

le domaine industriel.

souhaités.

DE GRANDS PROJETS POUR DE GRANDS METIERS

**VOTRE CARRIERE** ET LE CRÉDIT DU NORD

> La Direction des Études Industrielles recrute

> > Profil:

### un ingénieur diagnostic Entreprises

(HEC - ESSEC - SUP de CO - EDHEC)

Mission:

Il aura pour fonction d'établir des diagnostics d'Entreprises, en général PME, sous l'angle humain, commercial, technique et financier: - dans le cadre de la révision de pos

concours ou de projets d'investis-- dans une perspective commerciale

rieure de Commerce de haut niveau, il disposera d'une expérience de la fonction commer-ciale de 5 à 10 ans, de préfé-- dans le négoce,

Diplômé d'une École Supé-

 la distribution - ou préalablement à une opération - ou l'industrie des biens de consumation. financière.

Intégré à l'équipe d'ingénieurs des études industrielles du Crédit du Nord, il aura vocation, à terme, à évoluer vers d'autres secteurs fonctionnels ou opérationnels de la Banque.

Les lettres de candidatures seront accompagnées d'un curriculum vitae complet, d'une photo, de la rémunération souhaitée, et adressées sous la référence RT/IDE à la DIRECTION DU PERSONNEL 6/8, bd Haussmann 75009 Paris.

Crédit du Nord

### CAMEROUN (DOUALA)

Nous sommes une PME de 350 personnes, spécialisée dans la CONSTRUCTION do BATIMENTS individuels collectifs et industriels, d'OUVRAGES D'ART, GENE CIVIL of T.P.

Nous recherchons notre

### DIRECTEUR GENERAL ADJOINT

Vous avez environ 35 ans, une formation supérieure d'INGENIEUR (ENPC, ESTP, ENTPE... ou autre), 5 à 8 années d'expérience dans le BTP, dont impérativement une partie acquise sur des chantiers en Afrique.

Vous avez fait vos preuves de gestionnaire rigoureux et d'animateur d'équipes efficace, et vous souhaitez valoriser cet acquis dans une fonction de direction Vous êtes bilingue français-englais.

Nous offrons une rémunération attractive et tous les avantages liés à l'expatriation (locement, voiture, couverture sociale...).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (avec prétentions et photo), sous référence 2301 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une discrétion absolue.

20 rue Pergolèse 75116 Paris

Nous sommes une banque implantée en région parisienne. Afin d'assurer notre croissance, nous recherchons

### DES DIRECTEURS

DESATGEENNICHE

dont les trois principales missions seront :

- le développement de l'activité de leur point de vente : - l'animation et la motivation d'une équipe (4 à 15 personnes) :

- la gestion d'un porte/euille de clients. Les candidats retenus devront :

posséder une formation supérieure générale (École de Commerce, Maîtrise de Gestion...) ou bancaire (ITB, CESB);

- avoir une expérience de 5 ans minimum dans l'exploitation comme Directeur d'agence, comme adjoint ou comme responsable d'un portefeuille de clientele PME-PMI.

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise et des résultats. Envoyer C.V., photo et prétentions, s/réf. 4515, à

MEDIA PA 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.



GENERAL ELECTRIC PLASTICS FRANCE

recherche

### Responsable Service Clients

- optimiser la gestion des commandes et des stocks.

- assurer les relations avec l'unité de production en Hollande. travailler en faison étroite avec les services financiers de l'Entreprise. - négocier avec les clients pour tous les problèmes afférents à ce service.

- animer et motiver l'équipe administrative en place. **VOTRE PROFIL:** vous avez 30-35 ans et une formation SUPERIEURE DE GESTION.

 vous êtes avant tout un homme d'organisation et de communication. - votre autonomie, votre l'ermeté de caractère et votre diplomatie vous ont permis de gérer

des situations professionnelles d'une certaine complexité. - vous avez une expérience de plusieurs années dans un rôle identique de préférence au

sein d'une société industrielle et MULTINATIONALE. - vous avez une bonne pratique de l'anglais et une mobilité pour des déplacements pro-

tessionnels de courte durée. **VOTRE POSITION:** 

Vous évoluerez au sein d'une équipe dynamique et performante dans une structure légère qui permet une rapidité d'action et de décision. Vous serez rattaché au DIRECTEUR GENERAL

Situation géographique : EVRY. Ecrivez-nous rapidement sous référence 87013 M en envoyant CV, photo et prétentions. Votre dossier sere traité confidentiellement.

CAPIC 18 Rue Volney, 75002 Paris



Nous recherchons pour notre Siège Social Un(e) Responsable de l'ensemble de nos accueils

catalogues et expo-vente Chargé de la mise en place et de l'organisation de notre nouveau réseau de ventes à distance (environ 70 personnes). Famillarisés avec l'utilisation de l'informatique, les candidats(es) de formation HEC, ESSEC, ESCP ou équivelent, devront posséder une expérience similaire de 5 ans.

Pour notre accueil catalogue de Paris

## Un(e) Jeune responsable

Chargé de l'encadrement de 30 personnes environ, (hôtesses, vendeuses, magasiniers, techniciens), il sera responsable de la surface de vente et du bureau téléphonique de prisa de commandes.

De niveau HEC, ESSEC, ESC ou équivalent, le candidat devra posséder une expérience similaire de 3 ans.

> Envoyer C.V. + photo et prétentions à MV SERVICE - BP 4 - 41353 VINEUIL Cedex.

### DIRECTEUR **GENERAL ADJOINT**

Nous vous offrons la possibilité d'utiliser vos talents d'homme de marketing au sein d'une société industrielle de plus de 500 personnes.

Vous avez mis à l'épreuve vos qualités d'organisateur et vous possédez la formation nécessaire pour assurer une gestion rigoureuse (Sup de Co., HEC, ESSEC).

Attiré par la fonction commerciale, vous vous sentez de taille à la prendre en main E depuis les orientations politiques jusqu'aux problèmes terrain.

Envoyez-nous C.V. et lettre manuscrite à GTIP SARL 395, chemin de l'Hostellerie 30000 NIMES.



Société de services et d'ingénissie informatique, partenaire d'un proupe indus-

Pour rejoindre notre activité SYSTEMES ET COMMUNICATION, nous

### ingénieurs commerciaux

Leur conncissance de l'environnement des télécommunications ou du génie logiciel, leur expérience commerciale d'au moins 3 ans dans le service informatique, leur permettrant de bénéticier d'une large autonomie d'action. Ausein de la Direction Commerciale, il leur sera confié la responsabilité de secleurs de cilemble.

Merci d'adresser lettre monuscrite, CV, photo et prétentions sous rét, M121 à Groupe SYSECA, Direction du Personnei, 315, Burecust de la Colline, 92213 St-Cloud Cader.

The second second

Francisco Francisco Action

many was great as

W 47 2

-

THE RESERVE

BORDEAUX

La Société MARIE BRIZARD, fondée en

1755 (C.A. 630 MF, Effectif 380 person-

nes), allie originalité, tradition et savoir-

faire et elle recherche, pour poursuivre

son développement, UN CHEF DE

PRODUCTION pour son unité de Bordeaux. Sous l'autorité du directeur Indus-

une expérience de 5 à 10 ans de l'entreprise à des niveaux de responsabilité, Nous vous proposons de vous joindre à notre équipe (10 pers.), créée il y a

LYON

CONSULTANT FORMATEUR Nos références sont nationales et nous faisons partie d'un groupe de

Votre activité vous permettra de vous exprimer de façon autonome, dans des domaines tels que : la conception et l'animation d'actions de formation en entreprise, le conseil auprès des directions. Vous participerez à la définition des orientations et au développement

commercial de l'équipe. Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite à :

132, COURS CHARLEMAGNE

Jeunes sup de co DESS finance et banque

... des opportunités dans le secteur bancaire ... à des postes de direction d'agence ...

... pour des candidats ayant le goût des affaires et de la finance et désireux de s'investir véritablement dans leur vie professionnelle ...

Un groupe bancaire à taille humaine mais d'Implantations

nationale peut vous offrir ce challenge ... ... mobilité à prévoir ...

Motivez votre intérêt pour cette offre en envoyant votre CV et photo, sous référence 10440, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 PARIS, qui transmettra. Réponse et discrétion assurées.

Le Monde CADRES

### Ingénieur Grande Ecole DIRECTEUR COMMERCIAL Automatismes et Robotique

Une société d'ingénierie appartenant à un groupe trançais très important recherche un ingénieur au tempérament commercial pour développer la vente d'automatismes et de systèmes robotisés.

Par son action personnelle et l'animation d'une équipe d'ingénieurs commerciaux, il interviendra auprès d'une clientèle essentiellement composée d'administrations civiles et militaires et de grandes entreprises pour faire connaître le potentiel technique de la société. sa compétence, ses réalisations passées. Il devra se tenir informé de leurs projets, leur soumettre des propositions, négocier les contrats avant leur prise en charge par les ingénieurs d'affaires chargés de les mener à leur terme.

Formation Ingénieur Grande Ecole. Connaissance souhaitée du milleu des administrations et de grandes entreprises nationalisées ou similaires. Expérience de la négociation au plus haut niveau dans un contexte de technologie avancée. Anglais courant,

Lieu de travail : BANLIEUE PARISIENNE Adresser CV détaillé sous rél. 272/01 M

22, rue Saint-Augustin 75002 PARIS.

Jeune professionnel

Communication

interne

Proposer et mettre en oeuvre les éléments d'une politique et les moyens de com-

Améliorer et développer l'existant (organes écrits, réunions de cadres, vidéo...).

Avec l'équipe du service Formation et Communication Interne, faire progresser cans toute l'entreprise une communication adaptée, facteur de cohésion et de

Obligatoirement diplômé de l'enseignement supérieur (DESS, IEP, CELSA, Ecole d'Ingénieurs...), vous justifiez de 2 à 4 ans d'expérience concrète, vos réalisations en

Vous maîtrisez bien les techniques (photo, vidéo, édition) et souhaitez maintenant, prendre en charge un poste complet dans lequel conception et réalisation sont

Fliate d'un important groupe français,

commercialise une gamme de progiciels

à l'usage d'entreprises de toutes tailles. Afin de développer notre portefeuille

clientèle et d'optimiser notre présence

COMMERCIAL

sur le terrain, nous recrutoris un

ngemeur

et du marketing, et de l'appliquer sur le terrain.

sera bien sur un atout appréciable.

sur toute la France étant à prévoir.

COPERS - 1, rue Moncey - 75009 PARIS.

s/ref. LM/8701.

Sa mission sera de mettre en place la stratégie commerciale

de notre Société, notamment sur le plan de la communication

Le candidat idéal pour ce poste est âgé d'une trentaine

bonne expérience de la gestion du personnel en

aux resultats, saura motiver un candidat de valeur.

d'années, bénéficie d'une formation supérieure et d'une

entreprise. Le fait d'avoir déjà vendu du soft ou des services

La rémunération, composée d'un fixe et d'un intéressement

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre

La disponibilité doit être totale, de nombreux déplacements

manuscr. + C.V. + photo) à notre Conseil, Philippe LEMEILLE,

notre jeune SSII développe et

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 1143 A. & Olivier Chaumette, OC Conseil, 15 rue du Louvre 75001 Paris, à qui nous avons confié

C'est la mission que vous propose notre Groupe industriel leader dans son

Créer et imaginer (accueil, évènements, relations publiques internes...).

sont le reflet,

indissociables.

cette recherche.

Ressources humaines

à FRANCE CADRES

GERVAIS DANONE

Gervais Danone, 7 usines

et 4000 personnes en France.

1" producteur mondial

de produits laitiers ultra frais.

Qualité, fiabilité et rapidité

trois règles d'or

pour satisfaire chaone jour

milion de consommateurs.

#### Diplômés d'Etudes Supérieures

Diplôme ESC, universitaire ou ingénieur en poche. vous avez fait d'emblée le choix d'intégrer une petite structure responsabilisante, donnant libre cours à vos initiatives et à votre personnalité. Aujourd'hui la trentaine, vous avez acquis une expérience de 3-5 ans de la gestion et de l'animation d'une PME ou d'un centre de profit. La compétition quotidienne pour les délais, les résultats, pour maintenir un niveau élevé de motivation de vos équipes, de satisfaction de vos

clients... vous avez appris. Aujourd'hui, être le nº 2 ne vous suffit plus. La structure Distribution de GERVAIS-DANONE FRANCE, vous propose le challenge de la direction d'un de ses centres de distribution. Votre mission: distribuer nos produits aux meilleures conditions de coût et de qualité de service, dans le cadre d'un budget défini. Vous serez responsable d'un CA de plusieurs centaines de millions de francs. Vos moyens: un établissement de 30 à 60 personnes à diriger, des installations adaptées, une gestion de stocks performante. Vous intégrerez une équipe de professionnels de la

distribution mobilisés autour de la valorisation de notre image de qualité du service et des produits. Votre évolution de carrière est ouverte. Notre Groupe sait donner de la valeur aux talents.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. P 9M, en précisant votre rémunération actuelle, à : BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran, 75381 Paris

A 30 ans prenez la barre d'un centre de distribution

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS



# irecteur général adjoint

Finances gestion niveau international

CHEF DE PRODUCTION

Marie

Brizard

teur. Écrire sous référence 889/M à :

3, avenue de Ségur 75007 PARIS - Discrétion assurée.

Communication

une formation universitaire ou grande école (BAC + 4),

Vous souhaitez élargir le champ de vos actions.

plus de 30 ans, un profil de généraliste.

**GRH Conseils** 

**Formation** 

14 ans, pour occuper un poste de

Conseil

Vous avez

Créée ex nihito en 1975, notre société, spécialisée dans les services à investissements lourds et au professionnalisme très contrôlé, a réalisé un CA de 400 millions en 1986. Elle prévoit 500 millions en 1987. Son développement l'a amenée à créer 3 fitiales en 1986 sur 3 continents différents. L'équipe de direction est très légère, en particulier en finances et gestion. Le poste de Directeur Général Adjoint Finances est à créer. Il comprend la supervision des services comptables, la mise en place d'un contrôle de gestion au niveau de la société mère et de ses filiales, la direction de l'ensemble des fonctions finances-gestion-administration. Ce poste convient à un D.G.A confirmé en contrôle de gestion et finances internationales, bilingue anglais, ingénieur grande école + MBA de préférence, à l'esprit entrepreneurial, sachant prendre des risques calculés. Poste basé à Paris. Rémunération de l'ordre de 600.000 F. Confidentialité de rigueur assurée par Marie José FOURNIAT

Sélé-CEGOS Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE Cédex. (réf. 23757/M)



triel, il sera chargé de planifier et organiser la production afin de répondre aux exigences de la politique commerciale de la Société dans le respect des conditions optimales de qualité, de prix de revient et d'utilisation des équipements et matières premières. Il participera à la définition des inves-

tissements et il sera responsable de leur réalisation. Il sera chargé de l'entretien. Il dirigera également un entrepôt de stockage et d'expédition. Il définira, coordonnera et contrôlera les activités d'une soixantaine de per-

sonnes. Ce poste conviendrait à un ingénieur d'environ 33 ans, de formation A & M, ICAM, ECAM, IDN,... et possédant plusieurs années d'expérience

acquise en production au sein d'une entreprise fabriquant des produits de

consommation courante et impliquant le contact direct avec le consommateur (agro-alimentaire, pharmacie...). Le candidat retenu possédera

Impérativement des qualités d'animateur, de gestionnaire et d'organisa-



# L'équipe Commerciale

s installe au. 20, avenue de l'Opéra 75001 PARIS 42-61-51-63

et vous présente

bonna

La Société des Tuyaux

Groupe à vocation Interne-

tionale de 2.500 per-

sonnes, développe son acti-vité dans le domaine du

nature et des produits de haute technicité en béton.

Elle recherche pour son DÉPARTEMENT ÉTUDES ET PROJETS à Paris un

JEUNE INGÉNIEUR

**PONTS ET CHAUSSÉES** 

MINES-CENTRALE

contacts à haut niveau le sens des responsabilités et la volonté d'entreprendre Effectuez un stage pour devenir l'un de nos CONSEILLERS COMMERCIAUX H.F. Tél. pr ry : 45-00-24-03.

**MUTUALISTE BE** 

LA LOIRE

RECHERCHE POUR SES STRUCTURES RADIOLOGIE RABIOLOGUE EXPÉRIMENTÉ

Env. lettre manuscrite et C.V. avec photo à la : 94, rue Gabriel-Péri 42030 Saint-Etlenne Cedex.

ASSISTANT (E) TECHNIQUE D'INGÉNIEUR DOLF INFORMAT. TECHNL GOMMERCIALE or du SAV. SECRÉTAIRE COMMERCIALE, BILINGUE ANGLAIS, DACTYLO ÉLECTRONICIENS SAV, BTS, ou DUT bilingues ANGLAIS, déplac. heb. très fréquents, l'un basé

former.

T4L 35-85-80-40.

EN PARAMEDICAL
pour commercialisation appareila destinés aux indifférent 761. 35-85-80-40.

INTRODUITS

**75365 PARIS** CEDEX 08.

PROFESSIONNEL DE LA FORMATION

taires extériours. - l'animation de stages de Relations humaines. formation. indepensable.

OBEA 3, rue du Javelot, 75013 PARIS.

RECHERCHE V.R.P. product grand public via grossiste, domeine

SOCIETE

CHEF DE PERSONNEL EN PAYS CHAMPENOIS

Affaire de négace et de transformation de produits industriels en constant développement, notre assise est internationale. En France, nous employons 1500 personnes et réalisons un CA de 3 MMF. A 30 ans au moins, nécessairement diplômé d'études supérieures, vous avez fait vos premières armes comme adjoint d'un chef de personnel dans une affaire industrielle. Vous souhaltez aujourd'hui une évolution et gagner en autonomie et en responsabilités.

Venez pliater d'une main sûre l'ensemble de la fonction à notre siège. Vous encadrez 4 collaborataurs et assurez la gestion et l'administracon de nos 700 cadres et techniciens, «du recrutement à la retraite». Sion sur, vous maîtrisez bien la législation sociale et n'avez pas de complexe face à l'informatique.

Merc: d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous référence 519 LM à notre Conseil :

75002 PARIS



ses medieurs voeux

pour l'année 87...

Si your avez le goût des

10, RUE ÉLYSÉE-RECLUS 42029 ST-ÉTIENNE, CEDEX 1

CLINIQUE MUTUALISTE

à Evry, l'autre région L'YONNLAISE, vonure

Recharchés per petite filiple d'import d'équipements et fournitures scientifiques de technologie avancée Merci d'env. détaillé avec photo à LINK SYSTEMS

LÉ MAZIERE 91033 (Evry). SOCIÉTÉ

péographique inclifférent

RECHERCHE V.R.P.

afin de lui confier : - le recrutement de ses vace-

Son expénence de la pédegogie kui permettre d'apprecier les candidata qu'il recevre, en validant le contenu de leur La pretique du recrutement est

SODERHU. 22 rue Saint Augustin.

Génie civil canalisations, débutant ou quelques années d'expérience, dési-reux : d'avoir dès le départ des responsabilités techni-ques sur des projets France

et étranger, d'assurer les relations avec les chemes et les services Production, Traveux at Commercial. La diversification de nos activités et nos nombreuses implentations vous feront

évoluer vers d'autres fonctions et des responsabilités plus étandues. s/ref. 4011 à Société des Tuysus

BONNA, B.P. 371-08,

# ORGANISME DE FORMATION

Merci d'adresser C.V. décallé à

hendicapés, sect. géographique





## Après quatre ans d'audit...

Voilà 3 à 4 ans qu'après vos études supérieures (HEC, ESSEC...), vous faites ce métier d'audit, dans l'un des ces grands cabinets, et vous pouvez dire que vous en maîtrisez maintenant bien les techniques. A juste titre, vous pensez aujourd'hui à la phase deux de wate carrière...

Nous vous proposons d'intégrer une entreprise en pleine évolution, le Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine, banque du groupe CIC, solidement implantée dans l'Est de la France (réseau de 150 agences, 3000 personnes, plusieurs filiales en France et à l'étranger. Suisse. Luxembourg). Au sein de l'Inspection Générale, il s'agit de prendre la responsabilité de la fonction audit, d'assurer la coordination et la supervision des missions au siège et dans le réseau, et d'animer une équipe de 8 cadres. En tant qu'adjoint du Responsable de l'Inspection Générale, vous serez aussi associé(e) à la définition et à la mise en œuvre des orientations du service. Vous percevez certainement bien les atouts que ce poste représente par rapport à l'activité 100% terrain que vous avez connue jusqu'ici et surtout l'implication qu'il vous permet d'avoir dans tous les secteurs de l'entreprise : ce qui pourrait être un excellent tremplin pour votre évolution ultérieure dans la hanque.

Le poste est havé à Strasbourg, une métropole dont les Alsaciens ne sont pas les seuls à apprécier les ressources... Faites connaître, sous référence 616 212 M, aux consultants de Sirca, 64, rue La Boétie 75008 PARIS, votre intérêt pour ce poste pour lequel une connaissance préalable de la hanque, certes appréciable, n'est pas nécessaire. Merci de préciser également votre niveau actuel de rémunération.

Sirca

Membre de Syntee

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL PRANCAIS 1 milliard 1/2 de CA (4000 personnes) recherche

pour renforcer son potentiel dans les ressources humaines de l'entreprise. Première affectation en unité de production dans un service de personnel opérationnel dans lequel ils seront confrontés, sous autorité du Chef du personnel en gestion de personnel d'un site industriel.

ils seront par ailleurs chargés d'effectuer pour le compte de la Direction centrale du personnel de différentes études ou missions inter établissement. Les candidats recherchés aurunt une formation supérieure (grandes écoles, universités, etc...) et seront attirés par des perspectives de carrière dans la filière de gestion de personnel.

Une première expérience de 1 ou 2 ans dans la fonction "personnel" est souhaitée. La première affectation se fera dans les sites industriels du centre de la France, une mobilité ultérieure est indispensable.

Adresser lettre, CV, photo et prétentions s/réf. 2976 à Lévi Tournay/Asscom 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra





centre pour le développement de l'information sur la formation permanente

#### RESPONSABLE DU SERVICE PROMOTION - DIFFUSION

- Gestion commerciale informatisée des produits et services (12.000 clients), suivi de la clientèle.
- Routages, mailings promotionnels.

Expérience d'encadrement exigée Connaissances souhaitées en informatique de gestion

> Candidature avec C.V. à adresser à: M. le Directeur du Centre INFFO Tour Europe-Cedex 07 92080 PARIS LA DÉFENSE.

P.M.I. (600 personnes), filiale d'un important groupe américain, recherche pour son unité de production en moyennes et grandes séries, REGION COMPIEGNE,

#### CHEF DE PROJETS

Cette offre s'adresse à un jeune, de formation supérieure, déjà analyste confirmé et intéressé par l'optimisation et le développement d'un système de gestion de production.

Dans cette entreprise à l'équipement performant: HP 3000 - télécom (micros - vidéotex) et base de données, il pourra développer ses qualités d'animateur et de concepteur sur des projets très variés.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé en précisant votre rémunération acutelle s/réf. 787 M à Denis JOUSSET



plein emploi

10, rue du Mail 75002 PARIS Conseils en ressources humaines.

Charge d'agent de change

dynamique

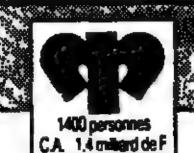
RECHERCHE

CHEF COMPTABLE

minimum 30 ans, possédant ai possible expériences
Bancaire et de comptabilité analytique et connaissant
l'informatique, ouvert aux problèmes éventuels de
différents services et capable, par une forte personnaité,
d'y apporter, avec la Direction, les remèdes nécessaires.

Ectire au MONDE PUBLICITÉ, sous nº 8.252

5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.



### Pour rugir de plaisir

HUTS

Pour les fous

de noisettes

MENIER PATISSIER La tablette à idées

**SMARTIES** C'est la fête

**CHALITY STREET** La boîte à bonheur LEADER SUR LE MARCHE FRANÇAIS DU CHOCOLAT

1400 personnes - CA 1,4 milliard de Francs Filiale d'un très puissant groupe international, notre am-

bition est de favoriser la croissance d'un marché vivant où nous offrons du rêve et du plaisir à tous les âges et à toutes les catégories de consommateurs. Nous recherchons un

#### CHEF DE **PRODUITS** HEC. ESSEC. ESCP

Déjà en charge de produits grande consommation, vos trois années d'expérience marketing vous destinent à ce poste. Véritable patron de votre produit vous bénéficiez d'une prise directe avec les agences de publicité et la production (France et Etranger), des meilleures études et de méthodes et outils de gestion avancés (informati-

Pour en parler, écrivez (lettre, CV, photo, salaire actuel) à Michel Dasse, Rowntree Mackintosh S.A. Noisiel, 77422 Mame-La-Vallée Cedex 2.

# JURISTE CONFIRMÉ(E)

Titulaire d'une maîtrise de droit privé et spécialisé en droit des affaires et/ou droit commercial, vous avez une première expérience réussie d'au moins 5 ans en contentieux et recouvrement, de préférence bancaire.

Vous souhaitez maintenant élargir le champ de vos compétences en y ajoutant l'animation d'une équipe motivée et efficace d'agents de

Vous intéressez alors notre département juridique et du contentieux qui souhaite accueillir un nouveau rédacteur.

Des compétences spécifiques permettraient au cadre que nous recherchons de participer à d'autres activités du département : études, contrats, assistance et formation.

Votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle) sera étudiée confidentiellement par Georges Debost département gestion du personnel - 36, rue de l'Hôpital militaire -59800 LILLE.

BANQUE SCALBERT DUPONT

Le patron du nº 1

du recrutement en Rhône-Alpes

crée sa propre structure à Lyon :

Dominique Barré S.A.

Fort de sa riche expérience de management en entreprise et en

leurs recherches de cadres et apporte ainsi les solutions à leurs

BP 18, 69131 Ecully Cedex.

Tel: 78 43 36 60.

cabinet de recrutement, Dominique Barré est au fait des problèmes

En collaboration avec Guy Courbière, il assiste les entreprises dans

DB SA - Les 4 M. chemin du Petit Bois.

DOMINIQUE BARRÉ S.A.

CONSEIL EN RECRUTEMENT DE CADRES

Recherche par voie d'annonces

Approche directe.

humains et économiques,

problèmes de recrutement.



Association renommée en France et à l'étranger spécialisée conseil en

CADRE COMMERCIAL

Formation ESC; première expérience requise. Intégré à une petite équipe, il aura pour mission d'assu-rer le recrutement de nou-velles entreprises et le suivi de certaines opérations. Sens du contact, intitative, angleis courant, 2° langue (espagnol, aliemend) sou-haitée.

Env. C.V. et lettre meruecrite sous n° 8,260 M LE MONDE PUBLICITÉ rue de Montseepuy, 75007 Paris.

SIETAM SYSTEMS **PROJECTEURS** 

BTS bureau d'étude fabrication mécanique. Age méxi. 30 ens. 2 à 5 ens d'expér. manus, automatique, robotique, lizisone unités, machines, autometisme Env. G.V. + prét. + photo s/rél. 1.361 à SETAM SYSTEMS 42-48, av. du Président-Kennedy \$1170 VRY-CHATRLON.

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Electronique de puissance. FREEMAN ETT, Env. C.V., 129, r. Fbg-Poissonnière. 75006 PARIS. Tál.: 42-85-83-53. GENIOUS SYSTEMUS mich. logiciel temps riel. \$OLAR, SM 90, 68000

UNEX - C. Tel.: 47-85-63-39.

CLIENTÈLE H/F pour accurer la gestion admi-nistrative et commerciale d'un portafeuille de clientèle située à "La personne retenue dirigera

RÉDACTEUR

Espérimenté maintenance HARD fibre de suite Tél. pr R.V. 47-84-74-82.

INGÉNIEURS

ELECTRONICIENS

2 ans d'expérience logique numérique. Bonne pratique micro 6809 assembleur INSET-ETT 42-33-38-25. 93, bd Sébestopol, Parle-2\*.

DAWSON FRANCE

AGENCE INTERNATIONALE D'ABONNEMENT recherche

CHEF DE SECTEUR

une équipe de 3 à 4 personnes et son rôle consisters à s'assurer des pessations de comtretif de celles-ci. Le poste implique donc des contacts fréeinsi qu'une connaissance perfete de l'anglais.

VILLEBON-SUR-YVETTE (Essonne). Ligne de Scenus-RER. 13º mais. Perticipation. Restaurant d'entraprise. Adresser lettre mensucrite, C.V. détaillé et prétentione de salaire à Mr. OLLIVIER, Sté DAWSON FRANCE, B.P. 40, 91121 PALAISEAU Cedex.

Ağouterie - Joseperie Côta d'Azur recrute un ou une responsable de mages 15 à 20 ans minimum d'expé-rience dans la protession Sériouse références exigée Envoyez C.V. manuscrit à Ag. Haves Moneco, réf. 149 L, rus des Iris, MC 98000

INDUSTRIE DE LA MODE

PIVIE (75 000 MF) leader sur son marché recherche pour son siège social en Bretagne (50 km Rennes).

DIRECTEUR ADMINISTRATIC ET FINANCIER

Jeune diplome is extraint supredicted this. ESE Scole de Commerce out anyéeste le 16 suprement à acretin d'expensence de constillé de session.

Chape de le commissione personne et de sou international de la mise at a commerce de session compatibles de la mise at a commerce de session compatibles de la mise de la commerce de genomies de genomies de soupre de la commerce de soupre de la commerce de session de la commerce de

AL

#### CHEF DE DEPARTEMENT ROBOTIQUE Banlieue Sud

Nous sommes une Société d'ingénierle appartenant à un groupe français très important. Nous recherchons un Ingénieur pour prendre en charge cette activité en pleine expansion : systèmes robotisés intégrant des aspects de mécanique, d'électronique, de traitement de signal, de contrôle-signal, de CAO.

Ingénieur Grande Ecole (X, AM, ENSTA,...), introduit dans les grandes entreprises et les Administrations, votre expérience de la productique (atellers, commande numérique, robots) et vos connaissances en informatique vous permettront d'assurer l'engagement et la gestion du budget, l'encadrement et l'animation d'une équipe d'Ingénieurs d'Affaires et de Chefs de Projet.

Ce poste implique une autonomie et un niveau de rémunération de nature à motiver un candidat entreprenant doué pour les contacts numains.



Adresser CV détaillé sous réf. 272/02 M à FRANCE CADRES 22, rue Saint-Augustin 75002 PARIS.

A dater du mercredi 21 janvier 1987 (daté 22)

Les offres d'emplois internationales

paraîtront le mercredi.

### Gestion prévisionnelle et formation

Responsable du service ges-tion prévisionnelle et formation - Béghin Say, l'une des toutes premières multimationales agro-industrielles réalise un chiffre d'affaires consolidé de 12

miliards de francs. Largement leader dans Elle recherche aujourd'hui le responsable de son service gestion prévisionnelle et formation pour l'ensemble des émblissements de sa division sucre (2.800 personnes). Rapportant au directeur des affaires sociales, il développera une gestion préssionnelle dynamique en créant les outils et les procédures adaptés. En outre, à élaborera, négociera et menza en œuvre le plan de formation dont il assurera égalecinq années d'expérience de la gestion prévisionnelle et de la formation professionnelle intégrées aux réalités industrielles. Le poste est basé dans la banliene sud de Lille et suppose de fréquents déplacements. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Ective en précisant la référence S/8145M. (PA Minisel 36,14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lilie - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Contrôleur de gestion

UNIVERS DE LA GESTION

ABORATOIRES Laboratoire pharmaceutique américain, leader sur le marché de l'ophtalmologie et filiale de SMITHKLINE BECKMANN FRANCE recherche pour faire face à son développement en France un jeune contrôleur de

gestion. Rattaché au directeur administratif et financier, ce diplômé de l'enseignement supérieur (ESC finances-comptabilité) pourra faire valoir une expérience réussie de la gestion anglo-saxonne informatisée (plans, budgets, contrôle des écarts, tableaux de bord, analyse financière), sinsi que de solides apritudes à la communication positive avec les différents services de l'entreprise et la maison mère (anglais indispensable). Ce poste à responsabilités est à pourvoir à Strasbourg dans un cadre agréable, au sein d'une équipe restreinte, jeune, et particulièrement dynamique. Ecrire à JF JARDINI en précisant la référence A/6421M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, quai Kléber - 67955 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54 Air - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

المناصورات المحارث أرادات المراد والأنواء أنكره المراوعة والمراوي المراوي والما

### Spécialiste clientèle entreprises

Banque - 200.000 F +

Parce que son image de marque repose sur l'excellente qualité des services rendus à la clientèle notamment industrielle et commerciale, cette banque de taille humaine, implantée au niveau national et international, souhaite renforcer ses structures commerciales à Strasbourg. Directement rattaché au directeur de l'agence, le professionnel recherché aura pour mission de visiter les grandes et moyennes entreprises de l'Est de la France pour leur apporter produits et services utiles à leur plus grand essor économique. Gestionnaire d'un portefeuille existant, il s'attachera à développer le fonds de commerce au travers d'une prospection bien ciblée. Cette fonction, à large autonomie, nécessite une formation supérieure bancaire, la pratique réussie de ce secteur de clientéle ainsi que l'entregent commercial adapté aux contacts à haut niveau. Ecrire à JF JARDINI en précisant la référence A/6422M. (PA Minitel 36.14 code



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, quai Kléber - 67955 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Filiale d'un groupe français, banque privée parisienne, en pleine expansion, recherche son

### DIRECTEUR HE du SERVICE JURIDIQUE

Juriste confirmé, prenant en charge l'ensemble des problèmes juridiques de la banque, vous assumerez notamment :

- la réclaction des actes et formulaires.
- le conseil aux exploitants et à la clientèle. - la surveillance des formalités d'assemblées,
- le contrôle des garanties et le contact avec les assureurs,
- la mise en place des procédures internes à caractère juridique. - le conseil en matière de fiscatté.
- et superviserez le service contentieux composé de deux collaborateurs.
- Ce poste nécessite : - une solide formation en droit des affaires doublée d'une pratique d'au
- moins 5 ans et d'une connaissance des problèmes fiscaux, une expérience bancaire.

Possibilités d'évolution et rémunération en fonction de la valeur du candidat.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. DSJ à : BANQUE POMMIER Direction du Personnel 86, rue de Courcelles 75008 PARIS.



Le Directeur des comptabilités des activités de production et de distribution. 2 MMF de chiffre d'affaires, 1 800 salariés, cherche son

#### Responsable de la Comptabilité Générale Bordeaux

- e chargé de l'établissement des comptes de résultats (bilan et tous documents sociaux et fiscaux).
- de l'établissement des liasses de consolidation du groupe (méthode anglo-saxonne). • du suivi et de l'application des législations fiscales et sociales,
- de l'établissement des déclarations fiscales et sociales. • de l'étude et du contrôle de l'application des procédures.
- C'est un JURISTE FISCALISTE titulaire d'un DECS, d'une maîtrise de dibit, ou d'un diplôme d'une éccle de commerce option compta-

En cinq à aix ans d'expérience dans un cabinet ou une grande

- entreprise, il a acquis une bonne maitrise de la législation fiscale. Il est apte à diriger une équipe de vingt comptables. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature,
- scus la référence 531, à Alain Vaissière, JACQUES TIXIER S.A. 7, rue de Logelbach - 75017 PARS.



### Crédit Mutuel

DE LOIRE ATLANTIQUE ET DU CENTRE-OUEST

(Sème groupe de Crédit Mutuel français gérant plus de 5 milliards de crédits). Vous avez appris à maltriser pariaitement les techniques de crédits dans le cadre d'activités hancaires. Nous vous proposons, & NANTES, la fonction d'

### ADJOINT AU DIRECTEUR DES CREDITS H/F

En étroite collaboration avec lui, vous devrez : - senister les Comités de crédits (Professionnels, Agriculture, Particuliers) départements spécialisés prendre en charge l'étude et la réalisation du financement des collectivités publiques \_
exercts auprès des Caisses locales un role de Conseil, en contribuent à l'enrichissement

de leurs compétences en matière d'engagements. Vos qualités relationnelles et votre sens de la concertation vous permettront d'exprimer, sont à l'égard des Unités dont vous aurez la charge, qu'auprès du Réseau et des Organismes partenaires, un management ouvert et participatif.

De termation supérieure (Sciences Eco, IEP, Gestion....) + expérience bancaire, motivez votre candidature en adressant votre c.v. avec photo et rémunération actuelle sous référence 576.M à notre conseil

CD/RH-CEIP. La Guilbaudière, bd Marcel Paul 44800 Saint-Herblain. Tél. 40.94.79.94. Réponse et confidentialité assurées.



systèmes experts, développement de logicies. Déja à l'avent-garde Tektronix

VSENES PROFILIENCE AUTROPLE

TEXTRONEX FRANCE, CA 650 MF Nous sommes la fillale Française d'un grand groupe Américain lesder mondial dans le domaine de la mesure, de l'informatique graphique, des systèmes de test & de développement de microprocesseurs. Nous sechenchons pour LES ULIS (91) notre

### **ASSISTANT** CONTROLLER

Rattaché au D.A.F., le candidat animera une petite équipe de 6 personnes et aura la responsabi-

 De toute la comptabilité générale et de la fiscalité. Du Reporting mensual à la maison mère.

• De la gestion de la trésorerte traitée sur micro. Vous avez de 28 à 32 ans, une formation type ESSEC, Sup de Co et quelques années d'expérience en comptabilité Anglo-saxonne. Vous parlez couramment l'Anglais, savez manager une équipe et vous êtes un familier de l'informatique, notamment de la micro. Nous vous offrons d'entrer dans notre équipe et de participer à notre constant développement où les perspectives

Vous souheitez prendre un nouveau Challenge, dans ce cas adressez une lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. TEK 10, à notre Conseil Patrick BRUNETEAU.

International Management CONSULTANTS EN RECRUTEMENT FINANCIER 8, rue Georges-Ville, 75116 PARIS.

### Importante Société de Réassurance recherche!

### adjoint au directeur financier

350.000 +

Les placements et investissements sont faits en 25 monnaies

Mission: il participera au Comité Financier au cours duquel est définie la politique de gestion du PORTEFEUILLE TITRES. En liaison avec la Comptabilité, il devra surveiller la bonne marche du service titres et traiter les problèmes fiscaux afférents aux valeurs mobilières.

Profil: le candidat retenu sera agé de 35 ans minimum, issu d'une Grande Ecole (option finance), et justifiera de 5 à 10 ans d'expérience en gestion de valeurs mobilières dans une entreprise du secteur Banque/Assurances.

PRATIQUE DE LA LANGUE ANGLAISE INDISPENSABLE ET REELLES APTITUDES A EVOLUER EN MILIEU INFORMATIQUE Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M161, à notre Conseil (10 ans d'expérience)



e regionale region de la companya de CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE d'implantation internationale recherche pour ses bureaux parisiens

De Haut Niveau

Formation universitaire ou Grandes Ecoles appréciée. Expérience souhaitée.

Envoyer C.V., photo et prétentions, sous référence 5141 M, à l'Agence AFFLUENTS, - 49, av. Trudaine 75009 PARIS - qui transmettra. Notre BANQUE PARISIENNE (260 personnes, quartier Etoile) est renommée pour la qualité du service rendu à une clientèle exigeante d'entreprises et de particuliers. Dans le cadre de sa croissance, elle recherche

### COMPTABLE HAUT NIVEAU

Profil: 27 à 35 ans, vous avez le DECS et une expérience comptable d'environ 5 ans en secteur tertiaire (si possible bancaire ou financier). Une formation d'auditeur et une ouverture sur la micro-informatique seraient autant d'atouts supplémentaires.

Mission : sous la responsabilité du chef comptable, vous participerez à l'élaboration des procédures et aux différents travaux de la comptabilité générale conduisant à la production des bilans sociaux et fiscaux de notre Banque et de ses filiales.

Nous offrons : un salaire attractif et une réelle possibilité d'évolution pour un candidat de valeur.

Ecrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la référence OB/LM1, à



michel jouhannaud conseils 40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

### Contrôleur de gestion "senior"

Filiale d'un Groupe International de forte notoriété, notre développement et l'évolution de nos structures, nous conduisent à renouveler nos méthodes et moyens de contrôle de gestion.

Sous l'autorité de la Direction Générale et en étroite liaison avec nos différentes Directions, vous remplirez avec succès cette mission en pilotant avec rigueur et diplomatie : conception et mise en œuvre progressive. Ce poste convient à un professionnel du contrôle de gestion, de formation superieure (Grande Ecole de Commerce), âgé d'au moins 32 ans, possédant une bonne pratique de la comptabilité et ayant acquis son «métier» de prétérence dans une multinationale à vocation commerciale.

Homme de communication, vos talents et votre connaissance de l'anglais assureront votre realisation personnelle dans l'Entreprise.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la

j.l parichon

réference 391 M.

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tel 45 63 03 10

qui :-t-il

·crté

: 00

s ca

tion l'est sur sti-ir la e de

"IONAL

Court Men problems 345 The William . The Party

All the same of the



Dans le cadre de son développement, Legal & General (France), filiale du groupe britannique Legal & General, leader international dans le domaine de l'Assurance Vie, de la gestion de l'Epargne et des Fonds de Retraites crée un poste de :

# Chargé d'études en organisation et statistiques

Dans le cadre de la gestion administrative, comptable et financière votre fonction sera de :

- participer au développement du système d'information en rédigeant les cahiers des charges destinés au département informatique et en réalisant certaines applications micro-informatique (tableau de bord, simulation...),

- concevoir et mettre en place des procédures administratives.

De formation scientifique supérieure, vous avez une expérience d'un ou deux ans dans une fonction

Notre compagnie en forte expansion, vous offrira la possibilité de prendre des responsabilités effectives sur des réalisations concrètes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre, CV et prétentions, à :

M. Bouvard, Legal & General 58 rue de la Victoire. 75009 Paris.



produits, commercialise une gamme de matériels, importes du monde entier, intéressant une dientèle industrielle diversifiée. Elle recherche son:

Une société française, bien connue pour la qualité de ses

### Responsable achats-appros

Il aura la responsabilité des achats (200 MF) de biens d'équipements, sous-ensembles et consommables répondant à des normes techniques précises; de l'administration des stocks sur divers magasins français, de l'application de la politique de rotation et de la gestion des contrats de transport (coûts et

> Il assurera la liaison avec les directions technique, commerciale et informatique.

De formation supérieure, maîtrisant bien l'anglais, il sera un spécialiste des achats-appros de produits techniques variés, faisant appel à une technologie avancée. Une expérience de vendeur ayant évolué vers les achats pourrait être considérée comme un atout supplémentaire. Le poste est à pourvoir à Paris.

Ecrire à Yves Blanchon, SEARCH, sous la référence 5128/M, 17 rue La Rochefoucauld, 75009 Paris.



XTA THE

# CONTROLEUR: 4.2. de=gestion

Efficace pour viser l'excellence, 1955 plus qu'une réputation, une légende : celle du numéro 1 mondial de la restauration à service rapide.

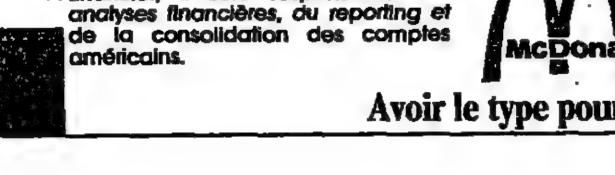
Dans le cadre de notre forte expansion, nous créons le poste de Contrôleur de gestion.

Directement rattaché au Directeur .- financier, il sera responsable des analyses financières, du reporting et

Ce poste représente une excellente opportunité de carrière pour un jeune cadre diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une expérience de 4 à 5 ans dans une société internationale.

La connaissance de la langue anglaise est

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, photo et prétentions) à LISON BILLA - McDONALD'S FRANCE 56, quai Le Gallo 92100 BOULOGNE







**Groupe Limagrain** 

RESPONS: BE

CONTROLE DE GESTION

Disposant d'une large autonomie, vous animerez une équipe de 6 personnes autour des missions suivantes : établissement des prévisions à court et moyen terme,

- contrôle budgétaire, contrôle des coûts et des prix de revient, études spécifiques. Ce poste conviendrait à un candidat ayant une formation type Grande École et une expérience de 3 à 5 ans du contrôle de gestion.

Votre candidature (CV, photo et prétentions) est à adresser sous référence 374/M à : Groupe LIMAGRAIN - Département du Personnel - B.P. 1 -**63720 ENNEZAT.** 

LA BANQUE HERVET

développe le département des opérations de marché et crée au sein de sa Direction Financière le poste de

### RESPONSABLE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES classe VII, VIII

charge :

- du montage d'opérations financières pour le compte du groupe et la clientèle (analyse des aspects financiers, juridiques et fiscaux), - de l'intervention auprès des entreprises en vue d'opérations financières en général, et auprès des clients du groupe pour une introduction au second marché.

Ce poste fait appel à une expérience prouvée des opérations financières, de préférence obtenue dans une banque de taille importante et

appuyée sur une formation supérieure.

En outre l'habitude des contacts à haut niveau complétée par des qualités personnelles de management sont nécessaires pour mener à bien l'ensemble de cette fonction.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à BANQUE HERVET, Monsieur MARCADET, Direction des Relations Sociales et du Personnel, 127, av. Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.

BANQUE HERVETI

### Patron de notre activité courants faibles

Animer en la développant notre activité courants faibles au plan

Régional (lie-de-France et Normandie). Prendre en charge tous les aspects techniques, commerciaux et de gestion depuis la négociation jusqu'à la livraison d'installations. Structurer progressivement cette activité en harmonie avec le

développement que vous lui donnez. C'est la mission que vous propose cette société d'installations (1000 P, 500 MF), filiale d'un des tous premiers groupes français. L'activité concernée touche à la détection et alarme, incendie, la vidéo surveillance, le contrôle d'accès, l'interphonie... Ingénieur d'affaires, bon technicien, excellent gestionnaire, à 35/40 ans, votre expérience du milieu «Entreprise» des marchés publics et privés, du secteur tertiaire notamment est réelle. Vous avez des résultats à présenter tant au plan amont (négociations, devis, montages...) qu'au plan réalisation (délai, qualité,

marge...). C'est l'occasion pour vous de prendre en charge une véritable entité autonome d'aujourd'hui 40 MF, pleine de perspectives. Merci d'adresser C.V. complet, lettre manuscrite, sous réf. M 1152 A, à Olivier CHAUMETTE - OC CONSEIL, 15 rue du Louvre 75001 PARIS, à qui nous avons confié cette recherche.

Ressources humaines

LA CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE LOURE-ATLANTIQUE recherche pour son Département des engagements

### 2 COLLABORATEURS HE POUR LE SERVICE FINANCEMENT DES MENAGES

UNITÉ PROBOTION IMMORILIÈRE. RAL CE MESSICIE . Sous l'outorité du responsoble du service financement des ménopes. Il prenti en charge -

- l'informatication et la magnisonnes des procédures admesistectivos sur são carárci el micro EMAPC.

- l'assistance du responsable d'unité dans le montage et l'anches des daniers de financement, la prospection de - la liaison avec l'imité CRÉDIT ACGRÉDEUS et le dépaisement

Marketna. PROFIL : Pounction supétieurs, bonne expérience Créate hamobilier et concours promoteurs, Sens de la mélhocie. de l'agramatifica, de l'objectif et du sésultat. Parte catalitété

el excellentes qualités salatempales.

UNITÉ CIÉDIT À LA COMSOMMETION, DE 02 Mission : Il casure les more en couvre et les maintenances de la logistique CREDIT A LA CONSONDAATION pour les 3 conque de distribution évisionis (tésacia, commerçants, protatelles et C.E.) - conception de nouveux produits prés et conétacion des PROCESS SEEDS TO BE

- mise en pictos d'un outil de matinse du mape et de cyabile des délégations agencies et commerçons. - Incluse des explications interspetieurs

Promi. Diploméde l'ensagnement suprimer (Sciences Pro cu Expérience crédit à la consommation et connaissance des applications bancaires et preis soutraitées. Surs de la méthode, de l'apparantion et de la communicatent.

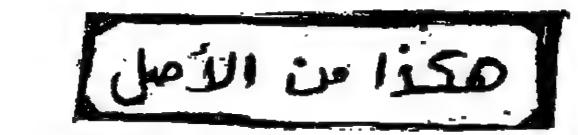
### 2 EXPLOITANTS BANCAIRES H/F

POUR LE SERVICE FINANCEMENT DES ENTREPRISES MESERM : Gestional développement d'un podetiquite d'anterpress dont les président les président les pour tous les bennies de forancement. de placements et de services. Gestion des unauvements et des automations de trémerie pour les apératons france et enemationet

PROFIL: ESC ou diplômés de l'enseignement supérieux (économique etique puidagne et completale). Expérience soutraitée mas non indispensable. Dynamesme, seus de la négociation, des responsabillés, quaintes relationnelles, ban potente d'évolution.

Pour cus 4 points, crisesus comité hauss avec beles monneraire. CV et présentant en maniferment la rélétaire du prêse chass du Sarviga du Ressenal. C.B.C.A.M. (E.LORE-ATLANGICEE La Gardin Route de Pouts. 440% NAMES Cades.







Important GROUPE FINANCIER privé (2500 personnes) spécialisé dans le financement des particuliers et des entreprises, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité en France. Notre CENTRE REGIONAL IMMOBILIER à Paris renforce son équipe de gestionnaires et recherche un

### Jeune Diplômé en Gestion ESCAE, Sciences Eco...

Vous serez chargé, en relation étroite avec notre réseau commercial, de l'étude, de l'appréciation et du montage de dossiers de financement immobilier pour les particuliers et les professionnels. Vous aurez également un rôle de conseil pour les dossiers de crédit promoteur. Débutant ou doté d'une première expérience, vous recherchez une fonction évolutive vous permettant d'utiliser vos compétences économiques, juridiques et comptables. La mobilité géographique est une condition nécessaire pour votre évolution au sein du Groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 7012 M à notre Conseil SENANQUE - 62 avenue de Wagram - 75017 Paris.

Sénanque

ETABLISSEMENT FRVANCIER DE TYPLAN recherche pour six:

DEPARTEMENT OBLIGATAIRE



### **OPERATEUR** MATIF

A la table de négociations, il effectuera pour le compte des gérants de porteseuilles de l'établissement, le passage des ordres sur le MATIF. Il assurera également des relations "commerciales" avec les clients potentiels.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé (3e cycle en économie ou en mathématiques) d'un dynamisme incontestable. possédant un jugement rapide, sûr et motivé.



#### **GERANTS DE PORTEFEUILLES**

UNIVERS DE LA GESTION

Ils auront pour mission de gérer les portefeuilles obligataires domestiques des investisseurs institutionnels de l'établissement soit directement, soit par l'intermédiaire de SICAV.

Pour ces postes nous souhaitons rencontrer deux diplômés de l'enseignement supérieur (3° cycle en économie ou en maths, Sup de Co) fortement motivés par l'intervention sur les marchés

Ref.: G/M

Merci d'envoyer C.V.: photo et lettre manuscrité, en précisant la référence choisie sons le numero 18917 à CONTESSE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra, 75048 PARISCHOEX Of our transmettra. ALTE CHEST STOP STOP AND THE PROPERTY.

DURACELL

Filiale de KRAFT Inc

Contrôleur budgétaire

La Société par la qualité de ses produits, de sa stratégie, de sa publicité et de ses hommes, bien sur... s'est imposee, vite et durablement, sur son marché. Mais toutes ses actions sont evidement accompagnees d'une gestion rigoureuse. D'où l'importance du rôle du nouveau Contrôleur Budgétaire que nous recherchons pour se joindre à l'équipe de la Direction Fi-

En relation avec l'ensemble des services il étudie, prépare, détermine les budgets puis suit et analyse les résultats (écarts, commentaires...) de même, il est celui qui, en relation avec le headquarter assure le «reporting». Enfin, il participe activement à la progression d'une informatisation dejà performante.

Pour ce poste, à pourvoir rapidement, nous souhaitons un jeune diplômé d'enseignement supérieure (ESC, Université...) possédant une expérience même brève, dans ce domaine (reporting, budgets...) vécue, si possible, dans une structure légère. Il est précis, relationnel et responsable.

La parfaite pratique de l'Anglais est necessaire. Le poste est base à Puteaux (92).



SEFOP, notre Conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. CB 133M



The second secon

The second second second second second

Control of the second s

Mary Tolking of the Bridge Tolking Control

CENTRE NATIONAL DES CAISSES D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE

Chef du Réseau de 450 Caisses d'Epargne et 21 Sociétés Régionales de Financement Le Centre d'Exploitation Titres et Cartes recruta le

RESPONSABLE DE LA **GESTION FINANCIERE** ET COMPTABLE

Vous assurerez les tâches suivantes : e tenue de la comptabilité d'exploitation, et supervision des activités comptables des deux services e participation à l'élaboration des budgets de fonctionnement, d'inves-tissement et de trésorerie, ainsi que le suivi de leur exécution o conception et mise en œuvre de moyens de contrôle de gestion. De formation supérieure BAC + 4 (DECS souhaité), vous pouvez justifier d'une expérience de 3 à 5 ans de la comptabilité bancaire. Vous savez ublisar l'Informatique.

Merci d'adresser votre candidature (lettre man., C.V., photo et prét.) sous ref. LM/GFC au CENCEP - 5, rue Masseran - 75007 PARIS.



Société d'Importance nationale, FFF construit environ 2000 logements per an, gère 25000 logements locatifs et réalise un CA de 2 milliards de francs. Appelé à d'autres fonctions, l'actuel

chef service juridique

charche son successeur. Celut-ci prendra peu à peu la responsabilité d'une équipe d'une dizaine de personnes dont 3 cadres auxquels sont conflés l'assistance juridique aux différences sociétés du groupe, le suivi des affaires contentieuses, la gestion des assurances...

Ce poste s'adresse à un Docteur en droit ayant une soilde expérience des problèmes juridiques en entreprise et l'habitude de l'animation d'une équipe.

veuillez écrire en précisant expérience et précentions sous réf. 1173 M à

INTERCARRIÈRES 5, rue du Helder - 75009 Paris



1 200 personnes - 750 M C.A.

Leader dans la fabrication des mousses polyuréthane recherche

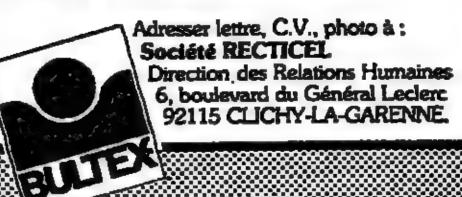
RESPONSABLE COMPTABILITE GENERALE M (150 KF +).

De formation BTS - DECS, vous avez acquis la maîtrise de l'ensemble des techniques comptable et fiscale et de leur application informatique.

Sous l'impulsion du Chef de Comptabilité et au sein d'une petite équipe, vous assumerez la responsabilité de la comptabilité générale de l'établissement, du suivi des comptes et des déclarations fiscales et sociales.

Position cadre - Avantages sociaux.

Votre potentiel déterminera votre évolution au sein de notre société.



Grande Maison de Champagne regroupant plusieurs filiales, recherche pour REDIS

RESPONSABLE SERVICE JURIDIQUE

35 ans minimum, titulaire d'une licence ou capacité en droit, il (elle) a constitué son expérience professionnelle dans le notariat et/ou les services juridiques, dans les domaines bançaires on des assurances pendant au moins 10 années. Attaché à la Direction administrative, en liaison avec des Directions générales et financières, il sera chargé de :

- la gestion des marques. la tenne des dossiers contentieux (litiges S commerciaux, Becaux on droit du travail) relation avec le notariat pour actes concernant

l'immobilier et le financier ... relation avec les greffes de tribunaux.

Advesser lettre manuscrite + CV + prétentions sous réf. 1525 M à notre Conseil :



**US BANK** 

Une des banques américaines les plus performantes recherche son

### Responsable du Département Nouveaux Produits

Paris

FF 300.000 + bonus

Répondant directement au Directeur Administratif de la Banque dont il sera un des adjoints, il aura pour mission d'animer la cellule spécialisée dans le traitement de tous les nouveaux instruments financiers (Bonds, Matif, Futures, Options, Rémérés ...). Il aura à diriger une équipe de 4-5

A environ 30 ans, vous avez une première expérience d'environ 5 ans dans ce domaine, acquise en banque, dans une charge ou dans un établissemnt financier. Votre expérience vous amenera à particulièrement bien connaître le marché domestique et vous parlez bien sûr l'anglais couramment. Vous souhaitez rejoindre une banque performante et active sur ces marchés en plein développement et qui pourra -à terme- vous offrir de nombreuses possibilités d'évolution de carrières.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez sous réf 13734 MO un CV + tél + rém actuelle à Michael Page International, 19 Av. George V. 75008 Parts.

Michael Page International Spécialiste en recrutement financier

Paris · Londres · Brazelles · New-York · Sydney

Une banque de taille moyenne, à capitaux étrangers, recherche un

Exploitant institutionnels

**Paris** Il aura pour mission, sous la responsabilité directe du Directeur du Département Financier, de développer une clientèle d'institutionnels et d'entreprises à qui il vendra les services et les produits de la Direction Financière. Ayant une bonne approche commerciale de ce type de clientèle, vous avez une solide connaissance des marchés acquise, soit dans la banque, soit dans une Compagnie d'assurances, et vous parlez couramment l'anglais.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 49.79.09.36 ou envoyez, sous réf 13716 MO, un CV + tél + rém. actuelle à Michael Page International 19 Ave George V. 75008 Paris.

Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris · Londres · Bruxelles · New-York · Sydney

Une importante banque anglo-saxonne recherche un Analyste senior

Responsable d'une cellule de deux analystes juniors et répondant au Responsable du Service des Engagements, il devra animer son équipe et analyser les bilans des entreprises (clients ou prospects) pour évaluer les risques de la banque.

Ayant une bonne connaissance de l'analyse sinancière et de la comptabilité des sociétés et parlant couramment l'anglais, vous souhaitez avoir des responsabilités dans le département du crédit d'une banque dynamique ayant

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez, sous réf 13727 MO, un CV + tél + rém.actuelle à Michael Page International 19 Av. George V. 75008 PARIS.

une clientèle importante.

Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris · Londres · Bruxelles · New-York · Sydney

PARIS-LYON-TOULOUSE-BORDEAUX \* CONSEIL FINANCIER

recherche \* CONSULTANT

Clientàle : entreprises 100 à 1.000 saleriés. 28 35 ans. HEC - ESC - HFI CPA-IOS Met en cauve des instrument spécifiques : rentabilité performances - efficacité sociale - stratégie. Système de Promotion / Commercialisation

éprouvé Statut Indépendent possible à terme

J. COQUAND - 33, rue de Naples, 75008 PARIS.

ment « une de la aisc oupes pourmme lier à ique, doré,

3 84

08 8.

texte

digé-afri-cain, lé le dent

r ne

**VCCS** 

crois

gent

iglais é la

berté

ison-

gnent

eriser

[du

ition

S STUT lesti-

ge de

nom-



# Assistant contrôle gestion ventes marketing

ESC - Den on 1 = exp

Au sein de la Direction Financière d'un groupe alimentaire international à forte expansion (CA 22 Mds F). vous allez :

 ASSISTER le contrôleur de gestion Ventes/ Marketing dans le cadre des prévisions, ● PARTICIPER à rélaboration et au contrôle

des budgets. ANALYSER les écarts, suivre les charges réelles, les engagements et établir les résultats mensuels.

C'est vous aussi, qui créez, gérez, faites vivre le fichier produits.

De formation ESC, vous possèdez de bonnes connaissances en micro-informatique et parlez anglais. Votre sens inné des contacts humains se double d'un esprit de rigueur et de créativité.

Merci d'adresser CV, photo et merci d'adresser CV, photo et prétentions, en précisant sur l'enve-loppe la réf. 3220, à Mèdia-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra. Filiale d'un important groupe industriel, cette prestigieuse société de produits de luxe recherche pour l'une de ses divisions un

## Contrôleur de gestion

Rattaché au Directeur de la divison, il en sera le véritable adjoint pour tous les problèmes administratifs et financiers.

Il assurera notamment le contrôle de gestion : analyses financières, élaboration et controle budgétaire, reporting avec la direction financière.

En liaison avec les services fonctionnels de la société (personnel, informatique), il en est l'interlocuteur privilégié pour la division.

De formation Ecole Supérieure de Commerce. vous avez acquis une maîtrise des techniques de contrôle de gestion et audit (3 ans d'expérience). Vous souhaitez évoluer vers une fonction polyvalente mais à dominante financière. Outre la rigueur et le sens de l'organisation indispensables, vos capacités de communication feront la diffé-

Ecrivez-nous sous rél. 3412 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

### Animateur fonction prix de revient

COMPAGNIE

spécialiste français de l'éclairage, fabrique et commercialise des produits destines aux professionnels et au grand public. DES LAMPES

des produits destines aux professionness et au grant par de 5000 personnes, nous réalisons un CA de 3 Milliards de francs dont 1/4 à l'export.

Dans un rôle d'assistance à nos huit usines et en relation permanente avec le contrôle de gestion du siège, vous serez chargé d'une mission élargie de coordination . • De la définition des prix de revient industriels et des normes techniques budgétaires. De la préparation des réunions budgétaires.

• De l'assistance des centres industriels et de la direction en analyse de productivité et calculs d'aide à la décision économique. · Vous serez également en contact étroit et permanent evec notre siège international basé à Eindhoven, (anglais indispensable).

De formation école d'ingénieur ou de commerce en spécialité gestion, vous avez à 25-30 ans, une expérience de préférence en contrôle de gestion ou en site industriel. Ce poste vous aménera à de fréquents déplacements sur nos centres indutriels.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV et photo, sous réf. 1, à Pierre Dutot, CDLME, Tour Vendôme, 204 Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne-Billancourt Cedex.

d'hilips France, c'est 19 milliards de C.A., 29000 hommes et femmes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'univers passionnant de l'innovation. Professionnalisme, dynamisme, polyvalence, mobilité sont les atouts qui vous ouvrisont les portes de l'international dans toutes les sociétés de l'une des premières entreprises mondiales d'électroniques.



PHILIPS

Nous sommes la filiale française d'un important Groupe U.S., leader

mondial dans nos specialités : les produits de très haute technologie.

Dans le cadre du renforcement de nos structures, nous recherchons un

Contrôleur

de gestion

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co ou

Vous avez au moins deux aus d'expérience de la fonction dans une

entreprise multinationale ou en cabinet d'audit. Vous parlez l'anglais.

vous établirez les prévisions trimestrielles et suivrez la rentabilité des

lignes de produit. Vous assurerez l'interface entre les Responsables de

Nous vous chargerons du contrôle de gestion des divisions commerciales

françaises. Vous évaluerez les budgets dépenses et en assurerez le suivi ;

Pour ce poste basé à St-Quentin-en-Yvelines, la rémunération offerte est en

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé + photo, salaire

actual, sous réf. 80104/M, à notre Conseil qui vous garantit son entière

The Bridge of the second of the second of the second

🕡 Philips \varsigma èst déja demain.

CABINET DE COMMISSAIRES AUX COMPTES ET D'EXPERTISE

COMPTABLE Solidement implanté auprès d'une clientèle de grandes ou moyennes Entreprises et de Groupes diversifiés, recherche :

### auditeurs H-F

JUNIOR at SENIOR Profil recherché : DECS minimum, expérience de 2 à 5 ans en Entreprise ou en Cabinet. Connaissance de l'informatique appré-

Conditions offertes: Travail varié, autonomie et responsabilité de dossiers selon expérience. Possibilité de formation au sein d'une équipe très performante.

Poste basé à Paris Saint-Augustin, avec qualques déplacements en province, Merci d'adresser CV, lettre manuscrite

et photo sous réf. M408, à notre conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 76001 PARIS &



Dans le cadre d'an projet.
d'addection d'anu en milieu rerai an BURLINDi société française d'ingé-niene, recherche un

### EXPERT COMPTABLE

ll sera chargé de : examiner le système comptable existant. Assister le département de l'hydraulique et les communes concernées par le projet dans la mise en place des procédures de comptabilité, de facturation et de recouvrement

former des comptables communaux. Poste à pourvoir immédiatement pour une durée de 3 ans.

Expérience 10 ans souhaitée, notamment dans le domaine de la comptabilité des entreprises de service public.

Ecrire avec C.V., sous la réf. 4512/1102, à

MEDIA PA 75116 PARIS.

#### L'INSTITUT NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

recruie pour son **ECOLE DE GESTION** DES TELECOMMUNICATIONS

Enseignant Responsable de formation

La mission sera de développer et coordonner les enseignements de gestion de systèmes d'information et d'informatique de gestion assurés à l'Ecole.

Les candidats devront être titulaires d'un doctorat en économie ou gestion, posséder de très solides connaissances en informatique de gestion, si possible bénéficier d'une expérience d'entreprise on d'enseignement.

Merci d'envoyer lettre, C.V., photo et prétentions à I.N.T. Pièce C 104 9 rue Charles Fourier 91011 EVRY CEDEX

### Mission INTERNATIONALE

Important Cabinet de Conseil recherche pour mission de haut niveau dans société de développement rural en Afrique de l'Ouest

### UN CONTROLLER

Pendant 2 ans, au sein d'un projet financé et encadré par les grands organismes internationaux qui consiste à optimiser la production agricole, ce collaborateur, rattaché au Directeur Général, sera responsable du budget, du plan de trésorerie, de la comptabilité analytique, du système d'information et de l'organisation.

Diplôme d'une Grande Ecole de Commerce/Gestion (DECS apprécié), le candidat agé de 35/40 ans a une expérience rèussie de la fonction, en entreprise/cabinet, qu'il a en outre exercée pendant quelques années en Afrique.

En plus des connaissances techniques liées à sa fonction, il est doté d'une personnalité affirmée et d'un sens politique développé. C'est un homme de dialogue.

Après cette mission ponctuelle, des perspectives d'évolution intéressantes sont offertes au sein de ce cabinet en France ou à l'étranger.

Rémunération très attractive.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous la référence 219 à : PUBLIFOP 29, rue Bloue 75009 PARIS, qui transmettra.

Ernst & Whinney est l'un des tout-premiers réseaux internationaux d'audit et de conseil, avec plus de 28000 collaborateurs établis dans plus de 75 pays. l'expansion de nos activités dans le domaine du conseil en organisation nous conduit à rechercher pour notre bureau de Paris un

### Consultant Senior en Organisation Comptable

qui, intégré à une équipe de haut niveau, sera chargé de la conception et la mise en place de systèmes comptables et participera à la sélection et à la mise en oeuvre de progiciels comptables et de gestion.

Diplômé de l'enseignement supérieur, niveau Expert Comptable ou Mêmorialiste, le candidat justifiera d'une expérience de 4 à 6 ans acquise en cabinet ou à un poste similaire au sein d'une grande entreprise. Il aura participé à des missions de réorganisation de systèmes de gestion et possèdera une bonne connaissance des applications informatiques comptables.

Si, en plus de vos connaissances techniques et d'une bonne maîtrise de l'anglais, vous apportez dynamisme, esprit d'équipe, sens des contacts et volonté de réussir, alors nous serons heureux de vous accueillir au sein de notre

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions ) sous réf.CO801 à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de



Ernst & Whinney Conseil

Staff Consultants

tapport avec nos exigences.

discretion.

91, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Parts.

Division et les services informatiques et comptables.

STRASBOURG PARIS LYON NEW-YORK

recherche, dans le cadre de son développement - doublement du C.A. en 4 ans -

### CONTROLEUR DE GESTION JUNIOR

Rattaché au Directeur Général, il lui sera demandé : • de créer et mettre en place des outils de gestion permettant une analyse des coûts, des prix de revient, de la production, « de suivre les budgets et les différents indicateurs de gestion, » d'optimiser les moyens informatiques existants. La variété des missions et l'univers de produit sont de nature à motiver un candidat suffisamment généraliste et adaptable, désirant intégrer une société à taille humaine, d'un niveau d'études supérieures type Ecole de Cestion, de Commerce ou équivalent.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous rélérence 203.PA.062 M, à notre Conseil Christiane JOGUET.

FIDUCIAIRE JURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE 2 bis, rue de Villiers 92309 LEVALLOIS-PERRET recherche pour son développement en Province

### **SPECIALISTES** DES SOCIETES

- PV d'Assemblées, Conseils, - Constitutions, modifications

statutaires.... - Expérience indispensable 5 ans minimum exigée.

Pour de plus amples renseignements, écrire ou téléphoner M= LECLERCQ Tel.: 47.58.13.20 poste 1341.

COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE recherche

# **30 ANS ENVIRON**

Ayant expérience 6 ans minimum dans le domaine de la liscalité des

entreprises et des groupes de sociétés. Bonne connaissance de la comptabilité, du droit des sociétés et de l'anglais indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions à COMPAGNIE CENERALE D'ELECTRICITE. Direction de la Fiscalité et du Droit des Sociétés, 54, rue La Boétie, 75382 PARIS Cedex 08.



'3

rvice

crois r qui

a-t-1 nent

toute e ou

iglais :é la

berté

750H-

gnent

enser

solu-

is en 1tion

. l'est

S SUI esti-

our la

ge de

nom-

endu

:aise

pour-

mme

cain, ié le

Spécialisée dans l'étude, la réalisation et la vente de produits technologiques complexes destinés à des applications industrielles de pointe, ce Groupe de 3 000 personnes exporte plus de 60 % de ses productions et connaît une expansion constante dans un contexte de résultats économiques favorables. Dans ce contexte de développement, nous proposons aujourd'hui trois fonctions :

Proche du terrain l'un sera basé à l'Etablissement principal de la Société mère, situé à 2 heures de PARIS dans une région agréable. Motivé par le contexte industriel de cet Établissement, ce candidat pourra, après quelques années réussies dans une ionction comprenant tous les aspects classiques du contrôle de gestion, prendre une responsabilité opérationnelle ou fonctionnelle au sein de la Direction des l'abocations. La préférence sera donnée à un candidat diplôme d'une Grande Ecole d'Ingénieux ayant une première expérience professionnelle dans l'industrie.

Rattaché directement au Directeur Financier de la principale filiale du Groupe, l'autre candidat aura pour principal objectif, dans le cadre d'une fonction complète de contrôle gestion, l'aide à la décision. La fonction est basée à PARIS au Siège Social. Diplômé de l'enseignement supérieur, Université ou Grande Ecole de Commerce, ce candidat pourra - après une première expérience réussie - évoluer au sein de la Direction Finances/Gestion de la Société mère.

Réf. 117 G

JEUNE CHEF COMPTABLE

Rattaché au Directeur Financier et basé à PARIS au Siège Social de sa principale Illiale (600 personnes, 600 Millions de Chiffre d'Affaires, 3 Usines en France et 2 en REA), • Etablir l'ensemble de la comptabilité générale avec une équipe légère à PARIS et des Services décentralisés en usine ;

· Etudier et mettre en place un nouveau système comptable en vue de le rendre plus productif. Il participera étroitement au reporting et à l'ensemble de la vie de la Société dans un environnement très motivant. Le candidat est diplômé de l'enseignement supérieur et a une première expérience professionnelle dans un service comptable ou un cabinet d'audit. Pour l'ensemble de ces fonctions, les conditions offettes seront de nature à motiver des candidats de valeur avec des possibilités d'évolution tout à lait attractives

Nous vous remercions d'adresser CV complet, lettre de motivation et rémunération souhaitée, sous la référence choisie à notre Conseil, NEMESIS, 10, rue de Richelieu 75001 PARIS, qui traitera votre dossier avec la plus stricte confidentialité.

DONNEZ DE L'AMPLEUR A VOTRE CARRIERE

### SODETEG STAL

Spécialistes de l'ingénierie des systèmes sophistiqués d'automatique et d'informatique industrielles, nous sommes présents par nos réalisations dans 25 pays (60 % de notre CA. à l'export).

Afin de conforter nos équipes - 600 personnes dont 350 ingénieurs - et de poursuivre notre forte expansion tant dans le secteur public que privé, nous souhaitons intégrer un

### JEUNE CONTRÔLEUR DE GESTION HEC, ESSEC, ESCP, IEP.P

Rattaché directement au Chef d'un important centre de profit et en liaison avec la Direction Financière, vous serez responsable:

 de l'audit des contrats d'Ingénierie à l'export en relation avec les Ingénieurs d'Affaires. du reporting.

L'environnement international de notre activité justifie l'acceptation de déplacements de courte durée. Nous souhaitons rencontrer pour ce poste très évolutif, un jeune cadre au caractère affirmé ayant une première expérience industrielle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) en précisant la référence LM/1/87 à la Direction des Affaires Sociales -Sandrine MANDIN - SODETEG/T.A.L., 283, rue de la Minière, 78530 BUC.

THOMSON\_

### CONTRÔLE DE GESTION "STRATÉGIQUE" DANS UN GROUPE INTERNATIONAL

4000 personnes en France, 90 000 dans le monde... des activités qui couvrent plusieurs marchés et différents domaines industriels technique ment frès avancés... c'est dire l'importance du Contrôle de gestion au sein de notre Groupe. Nous souhaitons intégrer dans notre équipe "Contrôle de Gestion Fibale" un ou une

#### DIPLÔMÉ(E) DE GRANDE ÉCOLE HEC, Sciences Po. Eco.-Fi., ISA

ayant de bonnes notions de contrôle de gestion, acquises au cours d'une première expérience professionnelle ou de stages.

An sein d'une équipe de hant niveau, chargée de conseiller et assister la Direction Générale, ce nouveau collaborateur participera à l'organisation et l'animation du processus budgétaire de la filiale française, à l'élaboration des hypothèses économiques, à l'analyse des budgets, plans et projets d'investissements des unités opérationnelles.

Ces premières responsabilités au sein de notre Groupe préparent à des évolutions dans la filière financière ou dans des activités diversifiées en France ou à l'étranger. Elles nécessitent donc un très bon niveau de formation et d'importantes qualités de communication. Lien de travail: proche banfieue Ouest de PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et photo) sous la référence 5270, à AD'COM, 3, avenue des Ternes, 75017 PARIS mi transmettra directement.

## Audit opérationnel et informatique dans un groupe financier

TOURS

Important GROUPE FINANCIER privé (2500 personnes), spécialisé dans le financement des particuliers et des entreprises, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité. SOVAC Notre département AUDIT recherche un jeune AUDITEUR INTERNE.

Dans une petite équipe collégiale de 5 personnes vous interviendrez dans des missions très variées d'audit informatique et d'audit opérationnel à caractère plus général touchant l'ensemble des activités de notre groupe. La diversité des missions qui vous seront confiées implique une compétence informatique et une ouverture à tous les domaines de la gestion d'entreprise. De formation supérieure, grande école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez une première expérience réussie de 2 ou 3 années dans une fonction d'auditeur informatique, organisateur ou chef de projet dans un cabinet ou une grande entreprise. Vous trouverez dans notre équipe de structure très horizontale, un climat propice à exprimer vos qualités et au sein d'un groupe performant, des perspectives de carrière très ouvertes.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 7011/M à notre Conseil SENANQUE - 62 avenue de Wagram - 75017 Paris.

Sénanque

Fitale d'un important groupe angio-saxon (CA 7,2 milliards de F); nous comptons

parmi les grands noms sur nos marchés et nous recherchons aujourd'hui un

Jeune Directeur

Administratif et Financier

A 28 ans emeron, titulaire du DECS, vous avez acquis une solide expérience en milleu

Responsable de notre function gastion, vous animenz une équipe de 6 parsonnes et assurenz :

Retraché su Directeur Général France, vous évoluerez dans le cadre d'une organisation et

Merci d'adresser votre CV avec lettre manuscrite, photo et prét. sous réf. 2979 à

Lind Tourney/Asscore 31, Bd Boone Nouvelle 75083 Paris Cedex (12, qui transmettra.

Administration du personnel (60 personnes).
 Reporting Division et Groupe.

d'une stratégie internationales. De bonnes bases d'angials sont indispensables.

· Comptablicé, trésorerie. · Prix de revient. · Contrôle de gestion.

· Plan at budget. · Gestion des stocks. · Informatique.

Banque privée quartier Opéra

recherche pour son

SERVICE DES ENGAGEMENTS

I GRADÉ (H. on F.) CLASSE III on IV - Elle est a acquie une expérience d'environ 5 aus dans un poste similaire au sein d'une banque importante, de

- Elle a une très bonne pratique de la mise en place des Crédits, du suivi administratif des engagements et dans l'ensemble des opérations administratives découlant d'une chientèle d'Entreprises.

Adresser lettre de candidature (Avec prétentions) ainsi que C.V. et PHOTO à : O.S.P. 64, rue LA BOETIE, PARIS-8 en rappelant sur l'enveloppe « Service D » qui transmettra.

La filiale française (CA FF 3 milliards) d'un important groupe américain dans le secteur de la haute technologie recherche son

## Directeur des services comptables

Région parisienne

FF 350-400k

Ses responsabilités principales seront :

- La supervision de la comptabilité générale, analytique et du reporting

- La mise en place de nouveaux systèmes informatiques sophistiqués - La collaboration étroite avec les autres départements financies - L'animation et la formation d'une équipe d'environ 50 personnes Le candidat souhaité aura :

- Une expérience similaire dans une société américaine

 Une bonne connsissance des outils informatiques - Un anglais courant

De réelles perspectives d'évolution seront offertes à un candidat dynamique et flexible.

Veuillez contacter Ivor Alex au (1) 40.70.00,36 ou envoyer votre C.V. + tél + rém. actuelle à Michael Page International, 19 Av.George V -75008 Paris, en mentionnant la réf. 1223.

Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris · Londres · Bruxelles · New-York · Sydney

Notre client, leader de l'étiquetage de France (250 M FF CA) recherche pour son siège, le responsable du service

### Trésorerie Comptabilité Clients **Paris Ouest**

Il devra principalement diriger une équipe de 5 personnes, gérer et optimiser la trésorerie du groupe et superviser le traitement des factures et des relances.

De formation DECS on équivalent, vous avez une première expérience de la fonction et êtes familiarisé avec l'utilisation de la micro informatique. Vous devez, en outre, avoir un très bon niveau d'anglais.

Veuillez contacter J. Lancrenon au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un CV + téi + rém. actuelle à Michael Page International, 19 Av. George V - 75008 PARIS sous réf. 13738 JL.

Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier Paris · Londres · Bruxelles · New-York · Sydney

filiale française du premier groupe mondial

d'adhésifs recherche son Contrôleur de

# Gestion

**Paris Ouest** 

200/250 KF

Le jeune candidat aura la responsabilité du reporting, du contrôle budgétaire... et pour première mission, la mise en place d'un système de gestion du prix de revient des unités industrielles. De formation ESC ou équivalent, vous devez posséder, outre un très bon niveau d'anglais, une expérience de plus de deux ans dans le contrôle de gestion ou l'audit, et si possible en milieu industriel.

Veuillez contacter Jérome Lancreson au (1) 40.70.00.36 ou envoyez un CV + tél. + rém, actuelle à Michael Page International, 19 Ave George V. 75008 PARIS, sous réf. 13723 JL.

> Michael Page International Spécialiste en recrutement financier

Nous sommes un Cabinet d'Expertise en risque industriel travaillant exclusivement pour les compagnies d'Assurances, dans le cadre de réglement de sinistres. Notre équipe comprenent trois ingénieurs et un juriste souhaite intégrer

Paris Landres Bruxelles New-York Sydney

CHARGÉ DE MISSION

HEC, ESSEC, SCIENCES PO, ESC...

possédant une expérience professionnelle d'environ 3 ans dans le domaine de l'audit et du contrôle de gestion et une bonne connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand. Dans un premier temps, vous assisterez les responsables de dossiers pour acquerir les techniques de l'assurance et du réglement des sinistres, puis très rapidement vous négocierez jenjairect. Merci d'adresser votre candidature sous référence 401/M à CURRICULUM.

« l'Atelier » 6, Passage-Lathuile 75018 Paris, qui transmettra.

UN CONTR

Frankling of American St.

Marine State Land in Marine Marine

Continue was a mentage and a

AND THE RESERVE AND THE PARTY OF THE PARTY O

Frankling of Mary Land Comment

the figure was a

Ball was live in the state of

(2) (株式の内には、これについて、みつい、こと)

STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF

sullant -

reamatum

و من الهاري المحمدة مراهمات الأحداد ال**يكاني** الم

Service of the servic

MANAGER

multiples réussites dans

la Direction

de sociétés commerciale

et petits centres de production

dens secteurs de pointe :

Informatique Editoriale

Arts graphiques CAO/FAO

latermatique Electronique

ANGLAIS COURANT

PRÉT POUR MOUVEAU DÉFI

LE MONDE PUBLICITÉ

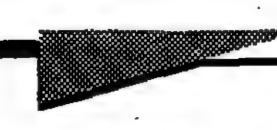
5, rue de Monttessuy, Paris-Je

ANIMATEUR DE VOCATION

Possédant solida expérience (10 ens)

PRODUITS FRAIS

Francis &



Colgate-Palmotive (3,5 milliards de francs de C.A.) connue par ses marques : Axion 2, Gama, Paic, Ajax, Soupline, Calines, Tendresse, Cadum, Cléopatra, Tonigencyl... recherche un(e)

### Chargé d'études de marchés confirmé#

 de formation psycho, sodo, ESC et/ou titulaire du DESS en études de marchés et d'opinion. ayant acquis dans un important institut d'études une expérience des techniques qualitatives et quantitatives ainsi qu'une pratique des produits de grande consommation.

possédant un bon niveau d'anglais écrit et oral.
cherchant à développer sa carrière dans une importante entreprise qui utilise la panoplie complète des techniques d'étude dans une approche intègrée de la recherche marketing.

Si cette opportunité vous attire, écrivez sous référence LM/12, à Colgate-Palmotive, Direction de l'Emploi et de la Formation et des Conditions de Travail, 55 Bd de la Mission Marchand 92401 Courbevoie Cedex.



COLGATE-PALMOLIVE

### **JEUNES** DIPLOMES...

garantie des crédits inter-entreprises. Pour poursuivre notre développement, nous souhaitons intégrer dans

Formé à nos méthodes, vous rechercherez et analyserez les informations permettant une décision de crédit et prendrez ainsi la responsabilité

Si vous êtes mobile géographiquement et attiré par le domaine financier ; si vous avez le goût des contacts, de l'analyse, le sens de l'organisation et des responsabilités et la volonté d'agir avec une grande autonomie, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 37/2026 A à :

EGOR BANQUES ET SERVICES

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

egol

Un très important groupe d'assurances IARD et VIE, recherche pour son siège prochainement situé en banlieue EST

### 3 CHARGÉS (ÉES) D'ÉTUDES JURIDIQUES

débutants ou avec une première expérience

Intégrés à notre équipe juridique, en fonction de leurs motivations, de leur qualification, ils se verront confier des missions telles que : • études de textes législatifs, de jurisprudences, de réponses ministérielles o participation à la rédaction d'articles, d'études, d'analyses dans des revues juridiques internes e travailler à la constitution d'une base de données juridiques.

Ces postes conviennent à des candidats, titulaires d'une maîtrise de droit éventuellement complétée par une spécialisation en assurance, ayant le goût du droit, soucieux de s'intégrer à une équipe, appréciant un travail basé sur la qualité et la confiance.

Si cette proposition vous intéresse, adresser lettre manuscrite motivant votre candidature, CV, photo et prétentions à notre conseil sous référence CEJM.1

RESPONSABLE

CONTROLE BUDGETAIRE

CONTROLE DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, vous aurez en charge la gestion et le déve-

loopement de la fonction budget et contrôle de gestion : responsable de

l'établissement des budgets et des tableaux de bord, de l'analyse des activi-

tés et des prix de revient, vous aurez à mettre en œuvre et gérer les procé-

Diplômé d'études supérieures (ESC ou équivalent), vous avez une expé-

rience dans la fonction d'au moins 5 ans, et une aptitude marquée pour ani-

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous la référence DF/08 à

Annie-Paule SANVITI - CAM - pièce 3208 - 4, rue Berthollet - 94110 Arcueil.

INFORMATIQUE DE LA CAISSE DES DEPÔTS.

dures, et à participer à l'évolution du système d'information et de gestion.

Vous animerez une équipe d'assistants de gestion.

La connaissance de l'informatique est un atout.

CAM

Duquesne

Mission de Conseil

filiale du groupe américain Ralston Purina.

le choix de leurs stratégies de développement.

seront des atouts déterminants dans notre chobe

un premier contact au 45.55.91.38.

Des postes seront proposés dans plusieurs régions.

pour Jeunes Financiers

Faire de la gestion et de la finance sur le terrain, être en contact

avec les réalités quotidiennes tout en s'appuyant sur une techni-

que solide : telle est l'opportunité que vous offre Duaucene

Parima (1 milliard de CA, 8 usines, 550 personnes en France),

Vous serez le conseiller de gestion rattaché à une Direction

Régionale, responsable de la gestion des risques clients d'une

division. Vous assisterez nos concessionnaires dans leurs pro-

blèmes de gestion et de financement et nos commerciaux dans

Nous recherchons des candidats de formation supérieure (ESC

ou maîtrise + DECS), ayant de préférence une première expé-

rience de gestion. Qualités de contact, mobilité, disponibilité

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et

salaire actuel s/réf. M60001 NM à TEG, ou de téléphoner pour

**Opérationnel** 

mer et pour proposer des innovations.

et associés 10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

marc forget

l'Université

75007

#### IMPORTANTE SOCIETE **DE SERVICES**

indispensables.

recherche un

### Cadre administratif et financier international

notre image, aiment relever les défis permanents!

31 Avenue de l'Europe, BP 300, 78143 VELIZY CEDEX.

Basé en Région Parisienne, et rattaché à la Direction Afrique, il se déplacera sur toutes nos filiales en Afrique pour effectuer des missions ponctuelles, des remplacements pour favoriser la circulation d'informations au niveau administratif et financier (comptabilité, trésorerie, budgets, informatique). Agé d'environ 28 ans, diplômé ESC + DECS, vous avez une

première expérience professionnelle réussie de 2 à 3 ans dans un cabinet d'expertise comptable ou au sein de la Direction Financière d'une société. Une bonne connaissance de l'anglais et une grande mobilité sont

Adresser lettre manuscrite + CV + prétentions saus réf. 18940 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01.

# Nous sommes un organisme privé de premier plan, spécialisé dans l

Réalisez vos ambitions chez un leader

nos équipes régionales de jeunes diplômés débutants ou possédant 2 ou 3 années d'expérience dans le domaine financier.

de l'appréciation d'un tissu régional d'entreprises.

19, rue de Berri - 75008 PARIS

La synergie d'un groupe novateur - Campenon Bernard Construction - la jeunesse

d'une équipe, une structure souple (400 pers.), engendrent chez BATEG un état d'esprit enthousiaste et dynamique. Et la reprise du BTP un chiffre d'affaire croissant!

Cela justement nous amène à renforcer nos équipes, notamment au sein de nos Directions Financières et de Production. Des postes très formateurs sont proposés,

dans un environnement informatisé, à de jeunes ESC. Certains vous feront toucher

de près à la trésorerie, d'autres au contrôle de gestion. Et dans tous les cas, ils

comportent les plus belles perspectives d'évolution pour des jeunes candidats qui, à

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions au Service Recrutement, BATEG,

BATEG

ENSEMBLE POUR EN DEFF PERMANENT

## DES OPPORTUNITES POUR DE JEUNES DIPLOMES ESC...

elliée à une conneissance ter-rain de tous les circuits GMS, recherche dans une société volontaire à taille humaine res-ponsabilité des ventes France. dans une équipe de direction déstruce d'intégrar un profes-sionnel de la venta à se structure de production. Ecrire sous le re 6537 LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue Montteesuy, Paris-7. TRAVAUX RÉDACTIONNELS F. 45 a., 3º cycle (format, let-true, hist. de l'art, socio., arts plest. droit), exp. cuit., presse, édit., ch. piges ou rempl. per-manent. correction rewrite,

docum, relat. bub., en entre-prise ou partic. 45-88-40-45. RÉSIDENCE PÉXIN 40 a. ÉTUDES SUPÉRIEURES, éc.d. ttes propositions emploi CHINE. Ecr. M. BARANGER, 17, rue Clément-Ville, 34000 Montpellier.

J.F. 22 ans, ch, emploi dens journalisme, relet, publiques/presse ou tout secteur communication. Libre de suite. Earlre sous le nº 8255 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7°. Licence Droit affaires, étud. droit comparé, ban angl., not. all., ch. empl. ds dom. jurid. 10-15 h/sem. Th. Bernard, 45, rue de la Harpe, 75005.

## DIRECTION ACHATS

estion inform. stocks. 4 an

relations ociales. Recrut. eni-23 a., licenciée en hist, et me

pour distribuer sur le merché françaie UN NOUVEAU PRO-DUFT DE PROTECTION pour le bois (non toxique, prix avantageux), qui connaît déjà un grand succès en ALLEMAGNE. Correspondence souheitée en jengue allemende.

TELEX: R.F.A. 823841 Bufo. En vue retraite céderait cabinet juidique Bordeaux avec ou sans association temporaire, C.A. 86: 1 million. Expér. content. utile. Formet. spécifique ass. Ecr. nº 64.114, PROJETS, 12, r. des Pyramides, Paris-1".

capitaux

propositions

commerciales

ENTREPRISE DE PRODUITS

CRIMIQUES DE R.F.A.

**PARTENAIRE SUR** 

representation demandes

Directours des ventes Indépendents (Fres Lance) recherchent produits ntéressents à diffuser Ouverts à toutes propositions Ecrire sous le n° 6.928 LE MONDE PUBLICITÉ 5. rue de Monttessuy, Paris-7°. Homme 31 ans Définition politique Acheta BUDG. 10 MF. Sélection, régociations

metion pers., cherche région Paris poste Direction Achets.
Ecrire sous le nº 8257
LE MONDE PUBLICITÉ tre en lettres a gardé de ses classes préparatoires le goût du travail et de l'écriture. Etud.

toutes propositions. T&L: 42-70-42-31. J.F. 27 a., makr. socio D.E.A. enseignement hist.-géo, iangues, portugeis, ch. posts ou rempl. édition, secteur culturel, presse, maison de production (ciné). Etudie ttes propositions. Tél.: 42-08-10-09 (rép. si abs.).

J.F. 33 ANS **ASSISTANTE** rédecteur en chef hebdo., . xp. : escrét. réd., report.,

RECHERCHE: Collaboration dama journal prises, secciet.).
2) Posts attaché preses ou assist. dans milieu cuit., tillé, chéma. Anglais lu, parlé, dectylogr. Ecr. Sylviane Corvisier, 32, ev. Charles-de-Gaulle, 78650 Beynes, Tél.: 34-89-15-13.

secrétaires

leader français du mobilier contemporain de haut de gamme recherche un

spécialisation : droit de travail

Interlocuteur immédiat de la Direction Générale, il assumera des responsabilités regroupées selon 4 axes principaux : l'aspect juridique de la fonction personnel (contrats de travail, analyse et suivi des textes, conseil auprès des cheis de service, définition de l'ordre du jour et organisation des réunions du comité central et des comités d'établissements...), la représentation de la Société auprès d'organismes paritaires ou consulaires, des missions de secrétariat général (contrats civils et commerciaux, instruction et suivi des contentieux, dépôt des brevets, modèles et dessins\_), la supervision de la mise en place de techniques nouvelles de participation (cercles de qualité, boile à idées\_)

Outre une solide formation juridique, du niveau minimum de la maitrise et une expérience garantissant une connaissance pratique et approfondie du droit 8 du travail, ce poste exige un sens affirmé de la communication et du dialogue

Poste à pourvoir au Siège de la Société, à 60 km à l'EST de LYON dans la campagne de l'AIN

Ecrire au Cabinet GATIER, 32, rue Barrême, 69006 LYON, sous ré£009/LM.

iement implanté aux Etats-Unis (C.A.: 2,5 milliards de francs), nous recherchons pour notre DIRECTION COMPTABLE une Secrétaire de hauf niveau.

Vous avez une formation BTS de secrétariat et une expérience réussie dans un poste similaire. Vous possédez une bonne matrise de TEXTOR et MULTIPLAN et vous aimez les chiffres. La connaissance de l'anglais et de

l'aliemand serait un atout supplémentaire. Pour ce POSTE DE CONFIANCE, vos, qualités personnelles : excellente présentation, disponibilité, discrétion, ainsi que votre sens des relations humaines seront décisives pour mener à bien votre mission. Nous vous offrons une rémunération attractive et des

avantages sociaux. Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo exigée, sous la rét. 4498/LM, à

Communiqué

71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.



"NOUS RECHERCHONS " ..

Votre mission : seconder le Directeur dans l'administration et le gestion de l'unité économique : développement commercial, analyse et suivi des engagements, animation des équipes. A 35 ans environ, de formation supérieure (ESC,ITB ou équivalent), vous possédez une expérience de 5 ans minimum en exploitation bançaire dont 3 à des postes de direction.

Votre mission : développer et suivre une clientèle d'Entreprises et d'Associations. Diplômé ESC ou Sciences Eco vous avez une expérience de 2 à 5 ans en tant que chargé de clientèle.

Pour ces postes, de réalies perspectives d'évolution seront offertes à des commerciaux percutants et ayant une solide maîtrise de l'analyse financière.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrita, C.V., photo et prêt.), en précisant le réf. 4518/LM ainsi que le poste et

WEDIA PA 71, avenue Victor-Hego - 75116 PARIS, qui transmettra.

SONY poursuit sa forte croissance et crée le poste de juriste. Rattaché au Directeur Administratif et financier, vous assurerez la sécurité juridique de l'entreprise en conseillant et en assistant nos Directions Commerciales pour toute décision ayant des implications juridiques. Yous interviendrez dans les domaines suivants :

 Conditions générales de vente.
 Assistance à la rédaction et à l'exécution des contrats, « Conseil en matière d'opérations publi-promotionnelles. • Audit et mise à jour des procédures. · Participation aux relations avec les administrations . Suivi et réglement des contentieux en cours en Ealson avec nos avocats.

De plus, votre action d'assistance s'étendra également au droit du travail et à la gestion du patrimoine.

Sous directeur de succursale

**FUTUR RESPONSABLE** 

**DU PERSONNEL** 

en Usine

Cette unité de production de 500 personnes, filiale d'un des plus grands groupes

pharmaceutiques français, met en ceuvre un plan de modernisation technique de

près de 170 MF. Dans le cadre de la politique de développement social accompagnant cet investissement, elle recherche son futur responsable du

Adjoint de l'actuel Directeur du Personnel, il fait d'abord ses preuves techniques en

reprenant le service du personnel et la paie (5 personnes), qu'il anime avec toute la

Mais il propose et met aussi en œuvre une politique de formation axée sur la qua-

idé totale et sur une gestion dynamique du plan de formation. Enfin, il est partie

prenante dans l'introduction du management participatif sur le site et il doit faire

preuve d'imagination dans la proposition d'outils innovants de communication

Il pourra devenir assez rapidement responsable du personnel du site ou d'un autre site

Nous attendons la candidature de jeunes diplômés (type Sup. de Co. ou IEP +

CELSA, CIFFOP...) agés de 28 ans minimum, ayant une expérience réussie de la

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération

EGOR BIOMEDICAL

8. rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG TOULOUSE

GROUPE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL

Votre rôle de conseil et d'assistance auprès de nos filiales,

notamment en matière comptable, juridique et fiscale, vous

permettra de participer à la gestion des sociétés qui vous

seront confiées. Vous effectuerez parallèlement des mis-

sions de contrôle des procédures, de vérification des comp-

Vous êtes titulaire de plusieurs certificats supérieurs ou

diplôme école de commerce et pouvez justifier d'une expé-

Vous avez le goût des déplacements et du travail en équipe.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 14470 M à :

rience approfondie en entreprise ou en cabinet.

A uditeur Interne

sociale (commissions paritaires de travail, journal d'entreprise...).

gestion du personnel, acquise de préférence en milieu industriel.

recherche

tes d'audit de rachat...

Exploitants entreprises

ngueur d'un spécialiste de ces questions.

du groupe, s'é a réussi dans sa fonction d'adjoins.

actuelle, sous référence M 45 /669 C à :

Agé d'environ 30 ans, vous avez une maîtrise en cirolit et un DESS de droit des affaires complétés par une expérience dans une entreprise commerciale ou un cabinet de conseil juriclique. Votre goût du contact allé à votre diplomatie et votre réalisme sont des qualités essentielles pour réassir dans cette fonction.

Votre maitrise de l'anglais écrit et parlé est indispensable. Merci d'adresser votre dossier de candidature (avec CV, photo et prétentions) sous réf. ; LE à la Direction des Relations Humaines, Sony France, 19 rue Madame de Sanzillon, 92110 Clicity,

LA ROCHELLE - NICE - ORLEANS

SONY.

### Sciences Po/Droit et 5/7 ans de métier.

C'est à ce profil - sans exclure cependant tel autre s'en rapprochant - que nous pensons spontanément pour ce poste d'adjoint au Directeur Administratif que nous créons et que nous vous proposons : souhaitant trouver chez vous une polyvalence certaine, une ouverture à l'international et l'esprit PME.

Polyvalence parce que vos attributions propres couvriront du juridique (droit des contrats et des sociétés), du fiscal, de la gestion et de l'administratif. Ouverture à l'international parce qu'une forte partie de notre activité d'ingénierie de travaux souterrains se fait à l'étranger où nous avons acquis une image de solide compétence. Esprit PME parce que les onze sociétés du groupe sont de ce type avec les exigences de communication et de convivialité que cela implique.

L'entreprise est en bonne santé ; elle aborde une phase nouvelle et intéressante de son histoire ; vous y trouverez un environnement intellectuel stimulant. Le poste, basé à Paris, peut entraîner quelques déplacements de courte durée. Il implique une bonne maîtrise de l'anglais parlé et écrit ; l'espagnol vous serait également utile. Merci d'exprimer d'abord votre intérêt pour ce poste, sous référence 647 210 M, aux consultants de Sirca 64, rue La Boétie 75008 Paris, en leur précisant votre niveau actuel de rémunération.

UNIVERS DE LA GESTION

Membre de Syntec

locations

non meublees

offres

**Paris** 

8, AVENUE HOCHE

Téléphone: 45-62-07-06.

locations

non meublees

demandes.

**Paris** 

OFFICE INTERNATIONAL rech. pour sa direction besut

**EMBASSY SERVICE** 

8, evenue de Messine, 75008 PARIS, recherche en location ou à l'echet APPTS DE GDE CLASSE pour CLIEN-TÈLE ÉTRANGÈRE, corps

diplometique et cedres de stile

multinationales.

TEL: 45-62-78-99.

Pour dirigeents et employés mutés, importante 5té fran-çales informatique rech. appta ttes catégories, studios, villes,

Paris et environs. 45-04-04-45, 10 h/18 h 30.

propriétés

A vendre : megnifique pro-

priété de grand standing, située

au bord du lac de Neuchatal,

avec terrain constructible

d'une surface de 50 000 m².

Vente en nom ou en société. Px à débattre, agence s'abstanir. Ecrire sous chiffre 22-115343

à PUBLICITAS,

1002 Lausanne/Sulse

CLAIREFONTAINE (78) 35 mm

de PARIS, pav. 130 m², e6j., cuie., 3 chbres, 2 s. de bns, bur., garage, piecine, terrain environ 5.000 m² PRDI 1.300.000 F 43-54-25-18, è part. de 20 h.

bureaux

**VOTRE SIÈGE SOCIAL** 

A L'ÉTOILE

16- CHAMPS-ÉLYSÉES DU AVENUE VICTOR-HUGO.

Loc. burx, secrét, tél., téles. Domiciliation : 170 à 390 F/M.

CIDES - 47-20-41-08.

Locations

7 3

ervice

crois

n qui

a-t-il

nent

louie

e ou

que

aglais :é la

a été

.berté

ison-

gnent

enser

i [du

ás en

ation

ı l'est

2 2M

lesti-

nır la

ge de

nom-

ment

\* une

aisc

шрев

DOUT-

mme

et de

ict à

be et

ique, loré,

21

clen-

ma-

exte

ain, é le

dent

que

The beat from the first of the second

126

TOTAL TRANSPORT

of the state of th

BARREL FREELING an ing the same and the same of

And the second second

Probability of the control of the co  $|\widehat{\mathcal{H}}(z)| = \widehat{\psi}(z) |_{z=0}^{\infty} |z| + |z| = -1$ the first section of the section of

BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX qui transmettra

devenir controller

Vous aurez à mettre en place et à organiser notre comptabilité décentralisée (7 bureaux en France). Vous serez responsable de la trésorerie, du suivi des structures juridiques et fiscales et de l'administration du personnel.

Vous avez une expérience en cabinet d'audit ou de révision comprable complétée par 2 à 3 ans dans la fonction comptable au sein d'une entreprise.

Nous sommes un groupe européen spécialisé dans le conseil en Ressources Humaines, leader et en très forte croissance (+ 50 % par an depuis 5 ans).

Si vous souhaites participer à ce recrutement, envoyes votre CV, sous référence 877.02, à notre Conseil

GHEFS A BLES

FRANCE

Un groupe de distribution (25 milliards de C.A.) recherche, 2 Chefs comptables, de formation BAC + 2 + DECS avec une première expérience d' 1 an.

INTERNATIONAL DATA CORPORATION

La plus importante société internationale d'Etudes

de Marché, dans le secteur des technologies

de l'information, recherche :

JEUNE CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

SENIOR CONSULTANT(E)

ayant des qualités d'Entrepreneur avec

une bonne connaissance des technologies

informatiques et une capacité d'analyse

de l'Industrie Mondiale de l'Informatique

Anglais indispensable

Envoyer C.V. et prétentions à :

12, avenue George V - 75006 Paris

Après une période de formation, vous serez responsable de l'établissement des comptes mensuels et des bilans, d'une équipe d'une dizaine de personnes et vous serez l'interlocuteur des services.

Nous yous proposons des perspectives d'évolution et une rémunération Postes à pouvoir REGION PARISTENNE + ORLEANS.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions, sous la

MEDIA PA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS,

référence 4471/LM. à

egol BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN Important Groupe

du tertiaire Nous renforçons

notre équipe Audit Interne

par un

lere Expérience

Diplômé de l'enseignement supérieur de Gestion, vous travaillez depuis 1 ou 2 ans dans .... ahinet on au sein du département audit interne d'un Groupe important.

Nous vous proposons de vous confier des missions d'audit opérationnel portant sur tous les domaines des différentes directions du Groupe et filiales (gestion, comptabilité...).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous ref 18927 & CONTESSE PUBLICITE qui

FORMATION
PROFESSIONNELLE

Cadres expérimentés (H./F.) en évolution professionnelle

L'Institut de Gestion et de Management vous propose un cycle de formation en

STRATÉGIES ET MÉTHODOLOGIES

DE MANAGEMENT

Durée: 10 semaines + 4 semaines optionnelles en entreprise

Dates de début et lieux : Paris, le 7 avril 1987 et à Lyon, le 21 avril 1987.

Pour s'informer sur le programme, les conditions de participation et les modalités de prise

en charge, contacter:

a Paris: Charlotte LACROIX ou Jacques PAQUET (1) 42-22-33-71;

■ à Lyon : Marie-Renée ROLLET ou Michel ALLAFORT 78-42-29-53

L'IMMOBILIER

appartements ventes

5° arrdt CLUNY, antre rue et cour, bei iram. XVIII. 3º ét. sens sec., gd 4 P., cuis., beirs, w.c., cir. individuel gaz, cheminée parquet VERSAILLES CHARME, SOLEIL Reprise possible, appartement R.-de-ch., 360 m², récept. avec boleeries XVIII

plus petit RIVE GAUCHE SENGE KAYSER (1) 43-29-50-60. Vous cherchez un logement à louer PARIS-BANLIEUE ? Inser-Los : 43-45-70-00/00-00. 14° arrdt

V. DENF.-ROCHEREAU Potaire vd plusieurs gd 6 p., tt cft, bon plan, GD STAND., occ. Loi Quilliot. 42-88-85-61.

16° arrdt MARCHÉ DES NOTAIRES

**CRAND STANDING** 255 m². 4º étage, donnent tur **BOIS DE BOULOGNE** 

Torrageo 52 m², garage pour 5 voitures. Poss. usage prof. Mise à prix 3.900.000 F. Vis. ies 12, 15, 19 de 13 h à 16 h. 19, av. Mai-Meunoury, 16. Mr D. Dousset, 42-60-30-08,

**GRAND STANDING** 256 m². 4º étage donnant sur

Terrasse 52 m², garaga pour 5 voltures, poez. usage prof. Mise à prix : 3.900.000 F. 19, av. Mel-Maunoury, 16°. Mr D. Dousset: 42-60-30-08.

17° arrdt IV. TERNES (PRÈS) Sup. 2 p. oft + ch. serv... mine. 980.000 F. 47-05-45-55.

Hauts-de-Seine

IDÉAL PLACEMENT
13, RUE LOUIS-BRAILLE
2 P. 26 m², 6° ét. . 200,000 F
2 P. 32 m², 3° ét. , .270,000 F
S/pl. lundi 12 de 13 h à 16 h
ou tél. : 42-80-84-74 le matin.

appartements

achats MICHEL BERNARD S.A

42, avenue Victor-Huge Paris 75 1 18 Teléphone : 45-02-13-43 vous vend appts ou villes Commission 1 % Économissz votre argent.

Recherche 1 à 3 pass PARIS préfère REVE GAUCHE, avec o PAIE COMPTANT chez notaire. 48-73-20-67 milms is soir.

Domiciliation depuis BO F/m. Av. des Chempe-Bysées (Etolie). Rue Saint-Honoré (Concorde). Rue Cronstadt, Parie-15°. 21 bis, rue de Toui, Parie-12°. Constitut. S.A.F.L. 2 000 F HT. INTER-DOM - T.: 43-40-68-60. Votre adresse commerciale ou SIEGE SOCIAL CONSTITUTION STES

ASPAC 42-93-60-50 + BUREAUX ÉQUIPÉS DE 15 à 100 m² - STANDING **GUVERT 24 H/24** 

Location courte ou longue durée. Te servic. : tél., téléco-ple, télex, restaurant, parkinge, secrétariet, tél. personnalisé. ACTE - 43-80-90-10

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS SARL - ŘC - ŘM Constitutions de sociétés. Démarches et tous services. Permanences téléphoniques. 43-55-17-50

Très grand standing

toutes durées, tous service TEL: (1) 47-27-16-59. SIÈGE SOCIAL

Secrétariet + buremot neufa Démarches R.C. et R.A. SODEC SERVICES Champs-Elysées 47-23-55-47

INSTITUT DE GESTION ET DE MANAGEMENT (L.G.M.) 26, rue d'Assas - 75006 PARIS

55, montée de Choulans - 69323 LYON.



Chaque vendredi\*, les affaires c'est l'affaire de tout Le Monde.

Unimme

· 1000 以往李建

\* Numéro de vendredi, daté samedi.

هكذا من الأصل

# Le Monde

# PÉRIPLE AU PAKISTAN

# Un immense tapis vert sur le désert

ES retombées de la guerre d'Afghanistan deviennent de plus en plus néfastes au Pakistan, comme l'ont montré les récents troubles à Karachi à propos de la drogue. Quant au cabinet, il vient d'être remanié pour trouver une plus grande

Ces signes et bien d'autres annoncent une nouvelle phase délicate dans l'histoire du Pakistan: Or, quelle que soit l'importance des facteurs politiques, il paraît opportun de voir comment vit le vaste monde rural.

A partir de Téhéran, le décor ne va plus changer : plateaux tirant sur la steppe, déserts de sable ou de cailloux coupés d'oasis avec leurs peupliers alignés le long des canaux. Rose-mauve au petit matin à Ispahan, les montagnes se renfrognent noirâtres au Baloutchistan. Ainsi défilent 3 000 kilomètres jusqu'à Karachi.

Changement de cap, nous abordons le Sind, puis le Pendjab en direction du nord. Nous voici saisis d'un sentiment étrange : les tons gris et beiges du désert, les éboulis, le relief tourmenté, c'est fini. A perte de vue, un paysage plat et vert, champs de coton, rizières, bananeraies et palmeraies. Relativement étroit dans le Sind, le tapis vert posé sur le désert s'élargit au Pendjab, avant de buter contre les premiers escaliers de l'Himalaya.

Les canaux principaux qui partent de l'Indus et des rivières du Pendiab se divisent en de multi-

ples embranchements totalisant 61 000 kilomètres, desservant dans les 10 millions d'hectares. Les premiers aménagements hydrauliques sont déjà présents vers 3000-2000 av. J.-C. dans la civilisation de l'Indus. D'autres canaux sont construits aux époques hindoue et musulmane. Mais ce sont les Anglais qui créent les systèmes actuels, d'une ampleur sans précédent.

Après avoir connu une première phase d'expansion à la fin

AFGHANISTA NE

BALOUTCHIST

Karachi a été le théâtre d'émeutes en décembre dernier, mais les campagnes continuent de se moderniser.

par GILBERT ÉTIENNE (\*)

du dix-neuvième siècle et au début du vingtième siècle, Sind et Pendiab démarrent à nouveau depuis les années 60. Les réseaux de canaux s'étoffent, les puits tubés à pompe fournissent un complément d'irrigation. De nou-

velles variétés de blé, de riz, de coton, d'engrais chimiques, de pesticides, emboîtent le pas. La production de céréales augmente de 150 % en vingt-cinq ans (1960-1985), le coton fait encore mieux, tandis que la population double. Le Pakistan convre non seulement ses besoins, en céréales, mais il exporte environ 1 million de tonnes de riz par an.

### Mutations au Sind

Ces performances trop peu connues ne suscitent néanmoins aucun triomphalisme au sein du gouvernement et de l'administration, car les prochaines étapes s'annoncent fort délicates. Elles masquent d'ailleurs des écarts sensibles entre Sind et Pendjab, du fait des habitants et de la nature, ce qui n'est pas sans conséquences politiques dans un pays dont la nationalité doit se consolider.

Alors que les réfugiés venus de l'Inde out fait la fortune de Karachi en y créant industries, banques, réseaux de grand com-

(\*) Professeur à l'Institut aniversituire des hautes études internationales.

proportion selon laquelle sont

merce, l'intérieur du Sind est resté dominé par les notables locaux, qui détiennent des milliers ou des centaines d'hectares. Ils ont incarné pendant longtemps l'image classique des grands féodaux, exploitant leurs fermiers sans montrer beaucoup d'esprit d'entreprise. De surcroît, les périmètres irrigués, qui font tache d'huile après l'achèvement à Sukkur d'une majestueuse digue de dérivation sur l'Indus (1932), souffrent d'une salinité plus meur-

trière qu'au Pendjab. En 1967, dans les campagnes autour de Tatta et d'Hyderabad, un chétif coton donnait de très médiocres rendements. Les rizières étaient mal entretenues. Beaucoup de petits paysans vivaient dans des conditions précaires. En 1985 et 1986, les choses ont change.

Les notables, qui continuent à peser lourd, sont en train de se muer en gentiemen-farmers. Ils prengent une part plus active à 'exploitation de leurs domaines et financent, ce qu'ils ne faisaient

pas auparavant, une partie des produits atilisés par leurs métayers. Quant aux propriétaires-exploitants, eux aussi se mettent aux nouvelles semences. Rizières, champs de coton, voient leurs rendements s'accroître. Les bananeraies rapportent gros, comme la culture des fleurs destinées aux marchés de Karachi

La salinité reste un problème très sérieux. Il faut renforcer les mesures de drainage, ce qui n'est pas une petite affaire. De plus, dans certains districts, il est exclu d'améliorer l'irrigation par puits tubés à pompe, car la nappe phréatique est saumâtre. Toutefois, en 1967, les rendements pouvaient tomber en dessous des 1 000 kg/ha de riz décortiqué. Le blé dépassait rarement ce chiffre, le coton égrené variait entre 100 et 200 kg/ha. Aujourd'hui, le riz cote à 1 500-2 000 kg/ha comme le blé, tandis que les champs de coton à 300 kg/ha ou plus sont fréquents.

(Lire la suite page 39.)

# LA SNCF EN CRISE

# Une nouvelle bataille du rail et de la route

toute chose malheur est bon. L'un des « mérites » A d'une crise comme celle que la SNCF vit et fait vivre aux Français est d'éclairer d'un jour nouveau certains problèmes de fond et de délier la réflexion autour de la situation paradoxale de cette entreprise nationale. Cette situation peut s'analyser d'un point de vue interne - la SNCF dans son fonctionnement propre, dans ses rapports avec la puissance publique - et d'un point de vue externe - la SNCF dans son marché, le marché des

transports. En ce qui concerne le premier aspect, le conflit met en lumière la difficulté, dans la gestion d'une grande entreprise, de créer et maintenir une harmonie entre la direction et la base. Mais cette difficulté est accrue pour une entreprise publique, dont les objectifs sont moins simples que ceux d'une entreprise privée, en principe vouée au seul profit.

Le souci du service public, notion peu précise, va souvent à l'encontre de la recherche de la rentabilité: la contrainte financière joue moins fortement pour un organisme dont le déficit, quasi permanent, est compensé par l'État. On retrouve là les préoccupations qui ont conduit aux recommandations du rapport Nora, et force est de reconnaître que leur mise en œuvre, depuis près de vingt ans, a peut-être atténué les problèmes, mais ne les a pas résolus.

Toutefois, on peut se demander si le principe qui est à leur base, rendre les entreprises publiques autonomes, a vraiment un sens. Même si l'on supprime ce que le discours traditionnel appelle la réglementation tatillonne, comprise dont l'équilibre financier dépend de subventions de l'Etat. et dont les dirigeants sont nommés par l'Etat, l'autonomie soit autre chose qu'une fiction ?

Les contrats de Plan ont, en tout cas, montré les limites de leur efficacité, et, si l'on veut aller plus loin, on peut certes envisager des mesures de type institutionnel, et on a parfois évoqué la scission de l'entreprise en plusieurs entités à taille plus humaine, à supposer qu'une telle mesure soit réaliste. Mais quelle serait l'efficacité d'un simple changement d'organigramme? 1 . .

Le partage actuel entre les différents modes de transport est artificiel.

# par ÉMILE QUINET (\*)

transport.

On sait que le partage actuel

est artificiel, en ce sens que, si

l'Etat supprimait toutes les bar-

rières réglementaires actuelles -

en particulier les licences et la

TRÒ (tarification routière obliga-

toire) pour le transport de mar-

chandises, les contraintes au

transport par autocars sur longue

distance pour les voyageurs, - le

partage modal s'infléchirait en

faveur de la route, en raison de sa

meilleure combinaison prix-

Cela serait-il un bien ou un mal

pour la collectivité? Les pouvoirs

publics ont-ils tort ou raison de

freiner le développement de la

route? Ce n'est pas aussi évident

qu'il paraît, car les prix de trans-

port actuellement pratiqués ne

reflètent pas les véritables coûts

pour la collectivité. Des distor-

sions importantes existent d'un

mode à l'autre concernant notam-

ment le niveau des taxes, en parti-

culier des taxes sur l'énergie, et la

(\*) Professeur à l'Ecole nationale

qualité de service.

des ponts et chaussées.

Ce qui paraît plus fondamental, c'est une transformation des mentalités et des modes de communication au sein de l'entreprise. C'est beaucoup plus difficile, c'est plus coûteux, c'est aussi plus long, cela peut prendre une génération au moins; mais, comme le dit la publicité, à la SNCF tout

Ces considérations ne sont pas propres à la SNCF; même si elles s'y appliquent avec une acuité particulière, on les retrouve dans tous les grands organismes publics. Le point de vue externe est plus spécifique : il tient à la situation de l'entreprise dans son marché, situation qu'on pouvait soupçonner, mais que la crisé a révélée, et qu'il est plus facile maintenant d'évoquer.

# Remplacement

Cela pourra paraître choquant aux nombreux voyageurs qui ont connu de longs délais d'attente, aux entreprises qui ont souffert dans leurs approvisionnements et leurs débouchés, mais, dans l'ensemble, la vie économique a finalement moins pâti qu'on aurait pu le penser de cette quasiinterruption du chemin de

Certes, il y a en des difficultés, mais elles sont dues pour une large part à la soudaineté et à l'imprévisibilité de la crise, et à l'improvisation des transports de remplacement. Et il est exceptionnel qu'un usager fermement décide à effectuer un déplacement n'ait pas pu en trouver les

Ce résultat paradoxal - ne diton pas que le gouvernement, au début des événements, escomptait de vives réactions de mécontentement des usagers ? - vient en fait confirmer une situation bien connue des spécialistes des transports, à savoir la surabondance des capacités. Si l'on considère cette hypothèse comme acquise des études à venir plus complètes seront nécessaires pour en certifier l'exactitude – et si l'on pousse le raisonnement, plusieurs questions vicament à l'esprit.

La première, dont l'enjeu est à court terme, concerne l'étendue payées les dépenses d'infrastruc-Que conclure à partir de ces considérations que leur rapidité

INDE

rend fortement simplificatrices et qui posent plus de questions des pertes causées par cette grève. qu'elles n'en résolvent? D'abord Oue de plusieurs côtés on ait intéle partage du trafic entre les rêt à mettre en évidence leur modes n'est pas une donnée intanampleur, c'est certain. Mais comgible qu'il faille forcement respecment les mesurer objectivement? ter parce qu'elle serait naturelle Remarquons d'abord que leur et bonne. A-t-elle cessé de se montant n'est pas le même vu par modifier depuis la sin de la l'entreprise, et vu par la collectideuxième guerre mondiale? vité. Pour la SNCF, c'est essen-A la suite des événements tiellement la diminution de actuels, la part de marché de la recettes due au trafic perdu. Pour

SNCF va certainement connaître la collectivité, ce sont en gros les une diminution à la fois grave, à dépenses supplémentaires liées à la mesure de la durée de l'interl'immobilisation des marchanruption de service, et durable par dises bloquées en cours de transaccoutumance aux transports de port au début de la grève, les remplacement. Ce recul sera malmanques à gagner liés aux transheureusement plus marqué pour ports qu'on n'a pas pu effectuer, les marchandises, secteur où ia et les surcoûts des moyens de remposition financière et commerplacement utilisés. ciale de l'entreprise est déjà criti-Mais ces surcoûts sont-ils élevés? Cette question, à laquelle

Face à cette diminution, il la réponse pourrait bien être négaconvient de se garder de toute tive, renvoie à un problème de position doctrinale. En d'autres fond classique en politique des temps, on aurait peut-être pensé à transports, et que les événements un renforcement de la réglemenrécents conduisent à poser de noutation protégeant le rail : mainteveau, celui du partage du trafic nant la tendance inverse est plus entre les différents modes de probable. Une certaine dose de libéralisation paraît nécessaire pour une meilleure répartition **Distorsions** modale et aussi peut-être pour sti-

> muler le dynamisme de la SNCF. Toutefois il faut savoir jusqu'où aller trop loin et vérifier notamment si les conditions de concurrence entre modes de transport sont harmonisées, si les interventions financières de l'Etat (taxes ou subventions) sont correcte-

ment aiustées.

Ce n'est qu'en considération de ces éléments qu'une action peut être menée sciemment sur la réglementation. Et ce n'est pas le moindre paradoxe de la situation présente que, issue d'un malaise social, elle puisse conduire à remettre à l'ordre du jour les conditions et les limites d'ordre économique d'une libéralisation, qu'une panne de la SNCF puisse signaler une éventuelle erreur d'aiguillage de la politique des transports.

(1) Cette opinion, comme d'ailleurs l'ensemble des présentes réflexions, concerne les transports interurbains, à l'exclusion des déplacements suburbains, pour lesquels la réalité est tout

# Le « sayyed »

ARBE blanche finement taillée en collier, chemise flottante sur son shalwar (sorte de pantalon bouffact). Anwar Ali Shah nous sert le thé sous la véranda de son bungalow près de Hyderabad. Notable par excellence - c'est un sayved ou descendant du Prophète, - il se trouve à la tête d'une nombreuse famille, quelques fils ici, d'autres à Karachi, un gendre ministre...

Ses 800 ha irrigués portent du bié, du coton et de la canne à sucre. Depuis quelques années, il a fait planter 40 ha de bananiers dont s'occupe un gros fermier qui supporte tous les coûts. Notre sayved encaisse 25 000 roupies par ha, le fermier en gagne 7 500

Dans les étables ruminent quatre-vingt-sept têtes de bétail, bufflesses à 5-10 litres de lait par jour - un bon rendement - vendu à Karachi. Bref. des gains élevés grâce à la modernisation du domaine, meis aussi une dizaine d'enfants qui à la mort d'Anwar Ali, devront se contenter de plus petites surfaces.

# Un « hari »

Plus foin quelques paillottes au toit branlant à la suite de l'orage. A l'intérieur, des lits en corde avec cadre de bois, une maigre batterie de cuisine, l'unique lampe à huile suspendue au-dessus du seuil, quelques vêtements de rechange, des

Des journaliers. « C'est vrai, les salaires augmentent, mais les frais aussi », remarque l'un d'eux. Hommes et femmes sont alertes. Vivent-ils un peu mieux aujourd'hui gu'hier ? Il est difficile de la dira. Au moins ne sont-ils pas accablés par un dénuement quesi total.

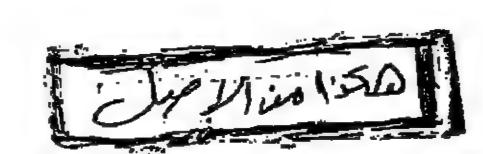
Plus loin encore un hari (métaver) de dix-huit ans. l'œil malicieux. Aslam recoit le quart du riz qu'il cultive pour un propriétaire moyen de 10 ha. Après la moisson il va travailler à Hyderabad, ce qui lui permet de s'en tirer assez bien et d'apporter à ses parents une partie de sas áconomias.

Ne pourrait-on rapprocher les

extrêmes par une réforme agraire ? Ce serait certes plus concevable qu'en inde, où les grandes propriétés dépassent rarement 5 à 15 ha. Mais le rapport des forces politiques ne semble pas près de changer : aujourd'hui comme sous Bhutto, les élus à l'Assemblée provinciale du Sind sont pour la plupart de grands propriétaires qui ne vont pas voter une nouvelle loi agraire. Quant à la législation actuelle de 60 ha irriqués comme plafond, elle n'est guère appliquée, d'autant plus que les notables peuvent partager, sur le papier, leur domaine entre leurs nombreux enfants.

T 7 (7'4)

### orientations SERVICE Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants: POUR EN SAVOIR PLUS et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne -75008 PARIS (réponse par courrier uniquement). M.-Mnre-Mile \_\_\_\_\_ Adresse. Niveau d'études actuel. Cleases Préparatoires Grandes Ecoles, Commerce, Gestion Ecoles à Vocation Internationale 🗅 Eccle Normale ☐ Expertise Comptable ☐ Formations Artistiques Appliquées ☐ Formation Continue Vente, Commerce, Gestion, Distribution ☐ Grandes Ecoles Scientifiques ☐ Grandes Ecoles d'Agrenomie ☐ 3<sup>st</sup> Cycle de Gastion ☐ Gestion Financière ☐ Hōteliario Restauration Immobiler Accueil Administration Littlesire: Commissarist Admonstique et Spatisi D Ingénieur Chimiste D Journalisme D Logistique Production Marché de l'Art ☐ Assurances ☐ Bâtiment, Traveux Publics ☐ Cinéma ☐ Communication dans l'Entreprise Para-Médical ☐ Prothésiate Dentaire ☐ Recherche Scientifique Révesir le Baccaleures Communication, Publicité C Secrétariel, Bureautique ☐ Communication Audiovicueite ☐ Comptabilité ☐ Concours Administratifs ☐ Cours per Correspondance Sciences Sociales et Politiques inécialisation Textile, Mode ☐ Transports



sieurs caractéristiques essentielles et bousculent bien des idées recues. Ainsi, le chômage n'a jamais été un stock de salariés privés d'emploi, mais un solde, lui-même résultante d'un flux de sorties et d'entrées dans la vie active. Le bilan peut en être négatif, mais, entre le travail et sa privation, il

genre, mettent en évidence plu-

qui élimine temporairement des

mouvement demeure actif, et cela à un niveau important. Près de 20 % des effectifs sont renouvelés chaque année dans la région de Rouen, révèle l'une des études, alors que le marché du travail y comprend cent soixante-cinq mille emplois. Par extrapolation, on peut estimer à trente-deux mille par an le nombre des embauches qui sont pratiquées, tandis que

Dans la région de Rouen, près d'un cinquième des effectifs sont renouvelés chaque année. PANPE recensait vingt-six mille De ce point de vue, la méthode

demandeurs d'emploi dans la même période (pour un flux d'entrée dans le chômage de quarante et un mille) et que le système scolaire mettait sur le marché dix mille jeunes.

Cette constatation est en soi une raison d'espérer, d'autant que les caractéristiques observées à Rouen ne doivent guère s'écarter de celles du modèle national. En revanche, on observe également une tendance à la précarisation de l'emploi, elle-même alimentée par la dégradation du marché du travail. Pour nombre de fonctions et plusieurs qualifications, le provisoire est bien devenu la norme. Mais, surprise, cela n'empêche pas que, parallèlement, des postes nouveaux ou supplémentaires soient créés, parfois pour un temps limité.

Pour riposter, manifestement, une proportion significative de salariés continuent de pratiquer ce que M. Frank Gosselin - l'un des auteurs - appelle la - mobilité ascensionnelle ». Ils quittent leur poste pour trouver chez d'autres employeurs ce qu'ils n'avaient pu obtenir, ou, plus simplement, dans l'espoir de gagner une sphère de stabilité. Ce faisant, ils permettent ainsi à d'autres de rentrer dans le circuit.

Pas d'illusions, cependant. Ces emplois potentiels sont souvent peu ou pas qualifiés et les chefs d'entreprise ne se montrent pas exigeants quant à la formation des candidats, voyant souvent dans l'expérience professionnelle un meilleur critère.

Cela est particulièrement sensible dans l'exemple rouennais: il serait absurbe de croire que la médiocrité de la formation est l'an des facteurs déterminants du chômage, comme on l'entend dire parfois. Le fonctionnement économique amène fréquemment les employeurs à préférer des recrutements en dessous de leurs besoins réels, bien que le système de formation soit capable de leur fournir micux.

Pas de filière

condamnée

de l'emploi parisien.

Les responsabilités, à cet égard, sont davantage partagées qu'on ne l'imaginait. Cette situation inquiète d'ailleurs les autorités haut-normandes. Le solde migratoire a été négatif en 1985 pour la région, en position de faiblesse vis-à-vis de son voisin, le marché

Les deux enquêtes fournissent aussi des leçons plus générales. Il apparaît que les jeunes, les chô-

des familles professionnelles.

selon les statuts ou les professions.

Rouen, puis en Haute-

Normandie, avec l'appui du

ministère des affaires sociales,

grace à une convention Etat-

région, pourrait être généralisé.

Chaque zone géographique, chaque bassin d'emploi pourrait

découvrir à son tour les ressorts de

son marché du travail, ce qui

pourrait conduire à une meilleure

adéquation des programmes spé-

cifiques au niveau national.

Il reste que ce qui a été tenté à

employée à Rouen est originale et exemplaire. La région est maintenant la première à disposer d'une banque de données qui lui permettra de suivre les mouvements d'embauche et de départs par familles professionnelles, mais aussi par âge, par sexe et même

par type de contrat de travail. A l'origine, le dispositif est dû à la volonté commune de tous les responsables de la région et de toutes les administrations qui ont à connaître de la situation de l'emploi. Un groupe interadministratif, constitué depuis plus de deux ans maintenant, en a testé la valeur en lançant les deux fameuses enquêtes, dont les résultats, on l'a vu, sont plus qu'éloquents (voir encadré).

La première de ces études portait sur l'observation a posteriori de l'année 1983 dans la seule aggiomération rouennaise (Rouen, Elbeuf, Barentin et la vallée du Cailly). Détaillée, elle permettait de découvrir le comportement des employeurs interrogés sur leur politique effective d'emploi, et non plus d'après des déclarations d'intention.

La démarche a été payante puisque, sur les 2 406 établissements de plus de dix salariés que comprend la région de Rouen, 1 357, représentant 70 825 salariés, ont répondu à un premier questionnaire où il apparaissait que 856 entreprises (56 % des réponses) avaient embauché au cours de l'année. Ensuite, chaque établissement a été visité individuellement par un prospecteur placier de l'ANPE qui a fait préciser les caractéristiques de chaque recrutement.

L'expérience a alors été renouvelée à plus grande échelle. l'année suivante. Cette fois. l'étude a porté sur les mouvements de main-d'œuvre, en Haute-Normandie, pendant le premier semestre de 1985, et cela dans les entreprises de plus de cinquante salariés.

Depuis, les informations recueillies sont utilisées pour la conduite de la politique régionale en matière d'emploi. Membre de l'équipe regroupée autour du secrétaire général pour les affaires régionales, M. Willy Dupont, et initiateur du projet M. Gosselin estime posséder là un outil sans pareil. « Les actions en faveur de l'emploi peuvent être mieux maîtrisées ou coordonnées. notamment par l'appareil de sormation -, dit-il. En innovant, la Haute-Normandie peut espérer båtir son avenir.

ALAIN LEBAUBE.

# Mobilité du travail

particulièrement fort pour les importants de deux enquêtes rouennaises peuvent se résumer ainsi :

 Le marché du travail est actif. Au premier semestre de 1985, en Haute-Normandie, dans les entreprises de plus de 50 salariés, il y a eu 16 626 embauches pour 18 810 sorties (départs volontaires, licenciements, etc.).

 Les sorties ne sont pas soulement des licenciements. En Hauta-Normandie, les licenciements économiques interviennent pour 18.6 % des motifs de départ de l'entreprise et les licenciements non économiques pour 6.1 %. Les démissions comptent pour 15,4 %, mais ce sont les départs pour cause de fin de contrat à durée déterminée qui sont les plus nombreux (36,9 %).

 Les embauches sont également dues à la mobilité des salariés. Dans 59 % des cas, pour l'agglomération rouennaise, la motif de l'embauche correspondait au remplacement d'un salarié parti ou absent (10 % de démissions produites par la départ vers une autre entreprise).

 Une proportion importante d'emplois nouveaux. 41 % des embauches correspondent à la création d'emplois nouveaux, dans l'agglomération rouennaise. Le mouvement est

grosses entreprises, dont les postes supplémentaires justifient 78 % des embauches. Mais 55,7 % des emplois proposés sont provisoires.

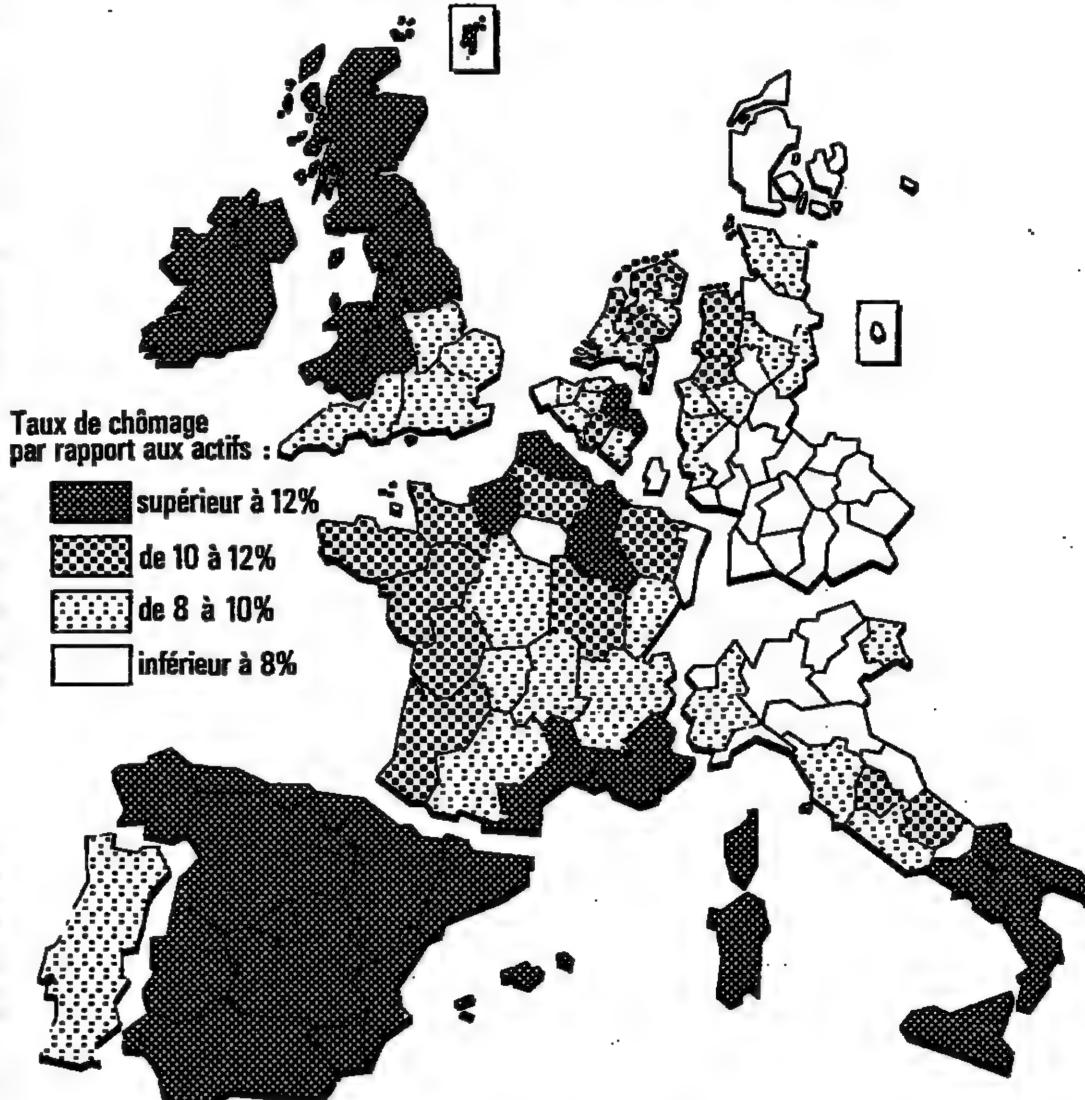
 La précarité de l'emploi augmente. Sur toute la Haute-Normandie, 27 % des embauches, seulement, ont été réalisées avec des contrats à durée indéterminée. Les cadres ont été recrutés à 84 % avec un statut de salarié permanent : mais la proportion tombe à 14 % pour

les travailleurs sans qualification. Les qualifications recrutées sont faibles. En Haute-Normandie, la rotation des effectifs s'est exercée principalement sur les postes de travail sens qualification pour 42,4 % des embauches et 36,4 % des sor-

🐞 Des possibilités pour toutes les catégories. Dans l'agglomération rouennaise, 31,6 % des embauches sont allées aux jeuries à la recherche d'un premier emploi, à 38,8 % à des chômeurs et à 29.3 % à des salariés venant d'une autre entreprise.

En Haute-Normandie, les ieunes de moins de vingt-cinq ans ont été le plus fréquemment embauchés - 9 099 sur 16 626 embauches. Cette catégorie est la seule à bénéficier d'un solde positif entre les entrées et les sorties (+ 2 474)





meurs et les salariés souhaitant changer d'emploi ont, si ce n'est Dans la Communauté à Douze des chances équivalentes face au le chômage est plus élevé que dans travail, du moins des espérances la CEE à Dix, et les disparités raisonnables. De même, il n'y a régionales plus marquées, du fait pas de créneau privilégié, ou de filière condamnée. Le nombre de de l'Espagne, où les personnes sans camploi représentent 21.5 % métiers pourvus le démontre : il y de la population active (10,6 % ca a des perspectives dans la plupart moyenne pour les Douze). Ainsi quarante-deux régions euro-Mais cet optimisme doit encore pécanes - sur près de cent quatreêtre tempéré par une autre observingts - représentant 31 % de la vation : plus que jamais, le marpopulation active de la CEE ché du travail se segmente et avaient en 1986 un taux de chân'assure pas les mêmes avantages,

mage supérieur à 12 %. La Sardaigne, qui précédemment détenuit le taux record de chômage (19.3 %), était devancée par sept régions espagnoles. Le taux européen le plus fort était en Andalousie (30,2 %), le plus faible an Luxembourg (2,5 %), le rapport entre ces deux extrêmes étant de 1 à 12, contre 1 à 8 ea 1985, eatre la Sardaigne et le Luxembourg.

\* La carte ne comprend pas la Grèce en raison de la faiblesse des statisti-

RÉPUBLIQUE ARABE DE SYRIE COMPAGNE PUBLIQUE D'ÉLECTRICITÉ DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIÈRES DÉPARTEMENT CONTRATS EXTÉRIEURS APPEL D'OFFRES DIRECT Nº 1627 La Compagnie publique d'électricité lance un appel d'offres pour le conception, la fourniture, la mise en place et l'exploitation du matériel nécessaire à la modification de

la turbine à gaz de Ferouzieh, avec un programme général de maintenance pour cette installation, plus l'exécution des ouvrages de génie civil nécessaires, conformément aux conditions énoncées dans le cahier des charges correspondant. Les entreprises intéressées peuvent obtanir un exemplaire du cabier des charges auprès de la Direction des affaires financières (département des contrats extérieurs) de

URGENT-

la Compagnia, de 11 houres à 12 h 30, pendant les heures habituelles de bureou. contre versement de 200 (deux cents) fivres syriennes, Les offres devront être remises su Bureau d'enregistrement de la Compagnie en trois exemplaires, dont un original portant le cachet et le signature manuscrite du sou-

missionnaire. Toute offre na répondant pas à ces conditions sera rejetée. Les exemplaires devront être placés dans quatre enveloppes scellées à la cire rouge et ilbeliées comme indiqué dans l'article 5 des dispositions juridiques di-jointes. Caution proviscire: 200 000 livres syriennes (deux cent mille livres syriennes).

Toute offre qui ne sera pas présentée dans les délais impartis à cet effet et accompagnée de la caution proviscire requise sera rejetée.

La coution provisoire ne sera pes exigée pour :

1) Les entreprises publiques syriennes; 2) Una antraprisa surienna di spéciale et à condition qu'elle indique le numéro de référence et la date de ladge réglementation et joigne une copie de celle-ci à l'offre.

Les entreprises publiques étrangères ne seront pas tenues de précenter une caution provisoire, à condition qu'elles remettent avec leur offre les documents écrits attestant leur statut d'entreprise publique dûment reconnue, conformément aux dispositions du décret législatif nº 49 de 1977.

Garantie de bonne fin : son montant surs de 10 % (dix pour centi) du prix du Le soundationnistre présenters une offre assortie de facilitée de financement, dont il indicuera les conditions.

Le délai de livraison est foté à 4 (quetre) mois et constituers un facteur de sélection préférentielle des offres établies our la bese des conditions du cahier des charges. Pénalitée de retard : un montent équivalent à 0,1 % de la valeur du contrat pour chaque jour de retard, à houteur de 20 % maximum.

Les soumissionnaires s'engageront expressément à payer l'ensemble des taxes et droits visés à l'article 20 des dispositions juridiques ci-jointes. Les offres doivent être remises avant la clôture des houres de bureau officielles, le

19 janvier 1987. Les pils contenant les offres seront ouverts à 10 hourse, le 20 janvier 1987, à la Compagnie publique d'électricité, en présence de représentants des entreprises sou-Demas, le 16 décembre 1986.

Le directeur général.

# Célibataires changez vos rencontres

Désormais, rencontrez - grâce à une étude psychologique préalable - des personnes dont le caractère. l'affectivité et même la sexualité sont compatibles avec les vôtres.

C'est la chance fantastique que vous offre ION. Le monde change, changez aussi votre façon de découvrir celle que vous cherchez pour la vie.

len: une écoute attentive et chaleureuse... Years nous voic, on derivez.

# lon International

Institut de Psychologie fondé en 1950 - PARIS - BRUXELLES - GENÈVE Veulliez m'envoyer sans engagement, sous pli neutre et cacheté, le livret

d'information en couleurs "Pour un couple nouveau".

III 10N FRANCE (M 22) 94. rue Saint-Lazare, 75000 PARIS - Tél. (1) 45.26.70.85+ BION MIDI-AQUITAINE (MM 22) 16, r. Nungeeser et Coli - 31300 TOULOUSE-TAL 61.58.48.58 IN ION BELGIQUE (MB 22) r. du M. 2ux Herbes 105, BP 21 - 1000 BRUXELLES Tel. 611.74.30 IN ION SUISSE (MS 22) 12, rue de la Correterie CP 283-1211 GENEVE 11 Tél. (022) 28.01.77176

# PERSPECTIVES AGRO-ALIMENTAIRES

# un Programme de 4 Séminaires organisés par l'institut de Gestion Internationale Agro-Alimentaire

(Groupe ESSEC)

5-6 février 26-27 février

26-27 mars

« Stratégies et financements des coopératives agricoles » par le prof. G. Deshayes (IGIA) « Le futur des marchés agricoles par télématique : la fonction commerciale sur l'écran » par les prof. J. Cordier (IGIA) et J. Vansickie (Université de Floride).

« Les biotechnologies en agro-alimentaire ; une approche en terme de management » par le prof. B. You (IGIA). « La politique agricole des États-Unis et ses conséquences

internationales - par le prof. M.L. Debatisse (IGIA). Lescriptions et renseignements : Secrétariat des Séminaires Institut de Gestion Internationale Agro-Alimentaire Avamue du Parc, 5 Le Campus - 95033 Cergy-Poutoise Cedex Tél.: 30-73-28-88 - Télex 697789 F

(Suite de la page 37.)

La hausse de la production favorise évidenment grands et moyens propriétaires, mais les petits paysans et les manœuvres agricoles ne restent pas entièrement en marge. Il faut ajouter que, par rapport à de vastes régions de l'Inde, les densités rurales sont sensiblement moins lourdes. Les images de réelle misère sont relativement rares.

A l'époque britannique, le Pendjah - du persan signifiant - les cinq rivières - était devenu le grenier à blé de l'Empire et un très gros producteur de coton grâce aux canaux interconnectant les cinq rivières de la province, grâce aussi à une remarquable administration et une non moins remarquable paysannerie musulmane, hindone ou sikh

Après le terrible drame du partage du Pendjab entre l'Inde et le. Pakistan en 1947, l'exode des sikhs et des hindous, l'arrivée des réfugiés musulmans, le Pendiab pakistanais démarre à nouveau. D'autres canaux sont construits, les puits tubés à pompe se multiplient, apportant un précieux complément d'irrigation. Les grands propriétaires, de longue date authentiques gentlemenfarmers, poussent l'exploitation de leurs domaines, de manière directe avec des ouvriers agricoles ou indirecte en soutenant leurs métayers.

an Europe

Beaucoup plus nombreux que dans le Sind, les moyens propriétaires ne mettent pas longtemps à adopter les innovations techniques telles que pompes, semences, engrais. Les tracteurs se multiplient. Le riz, qui jouait un rôle modeste, gagne du terrain à la mousson (juillet-septembre). Le blé (novembre-avril) progresse, comme le coton et la canne SUCTE.

L'agriculture n'est pas seule à bouger. L'opulente Lahore, capitale du Pendjab, a bien changé depuis 1952-1953. Les petites voitures à cheval sont submergées par le flot des automobiles, des autobus et des camions. Les nouveaux quartiers avancent vers les campagnes. Sheikupura, petite ville en 1964, abrite aujourd'hui quelques grandes usines et une myriade de petites entreprises garagistes, électriciens, mécaniciens, tailleurs... Sur les grandes routes, le trafic augmente et les

minibus japonais, avec leurs

grappes d'hommes, de femmes,

d'enfants, s'en vont cahotant sur

les pistes jusqu'aux villages les

plus éloignés. Mêmes tendances dans le district de Multan. « C'est en 1964 que mon père a acheté son premier tracteur, me dit Hussain Gardezi, un jeune propriétaire. A l'époque, il fallait aller à la ville de Multan à 50 kilomètres pour trouver des pièces de rechange. Aujourd'hui, un bon garage existe à Kabirwala (13 kilomètres) et ici, à deux pas, un mécanicien a ouvert boutique pour les

petites réparations. » Zones de peuplement relativement récent à la suite des travaux d'irrigation, les districts du Pendjab pakistanzis ne sont pas encore trop lourdement peuplés. Les densités maximales se situent autour de 300-400 habitants au kilomètre carré, rarement plus, contre 600 à 800, voire 1 000 dans les plaines

de l'Inde. Ce phénomène explique en partie la faible proportion de paysans sans terre, beaucoup d'entre enx détenant de 5 à 10 hectares.

### Jusqu'à la Chine

Alors que l'aride Baluchistan ne compte que 12 habitants au kilomètre carré, les collines dans le nord-ouest du Pendiab et dans le pays pathane à la frontière sont plus peuplés grâce à des pluies un peu moins chiches. Les vallées s'enserrent entre la caillasse, avec un blé à 600-1 000 kg/ha, faute d'irrigation.

Chaqwal, 50 000 habitants. grossit sur le plateau avec son roles en aluminium, de transistors et les garages prolifèrent. L'agriculture ne permet pas à tous de vivre décemment, c'est pourquoi la région est de longue date une pépinière de soldats. Plus récemment, les hommes sont partis pour le Golfe et l'Arabie saoudite, laissant leurs familles au village. Environ le tiers de la population active travaille au-dehors.

Vie dure, familles séparées, il n'existe guère d'autre solution. Le manque d'irrigation empêche les cultures de pousser. Au coin de la rue, deux frères et un cousin récupèrent la ferraille et l'expédient à Lahore (500 km) sur leur camion acheté d'occasion. Ainsi, ils s'en tirent à peu près, car leurs 2 hectares de blé (2 000 kg en tout) ne pourraient les faire vivre.

Entrons chez PARIBAS

Dans le Nord-Ouest, on retrouve de beaux ensembles irrigués: la plaine de Peshawar et celle du Swat. Ici aussi, que de changements par rapport aux premiers itinéraires il y a plus de trente ans ! Les bazars enflent, les cultures s'améliorent. Et la route se poursuit plus avant, en plein cœur du Karakorum, jusqu'à la frontière chinoise. Au-delà de Hunza, avec ses cultures en terrasses, ses vergers aux fruits succulents, ses petits vignobles, la pomme de terre gagne du terrain

### bad, à 600 km. A Islamabad

et part en camion jusqu'à Islama-

Il est temps de grouper les pièces du puzzle dans les ministères d'Islamabad; la pression démographique devient lourde. La propagande contraceptive, une des plus timides de l'Asie, ne mord guère dans les campagnes et peu dans les villes. Ainsi les prochaines étapes de la croissance s'annoncent-elles très délicates.

Par rapport à tous les autres pays asiatiques, le Pakistan jouit d'un gros atout avec environ les trois quarts des cultures sons irrigation (11 millions d'hectares sur 14). Mais le système de canaux ne répond plus aux besoins d'une agriculture condamnée à devenir toujours plus intensive. L'entretien des systèmes laisse à désirer, les pertes par infiltration atteignent jusqu'à la moitié de l'eau.

Les puits tubés (200 000 unités) ne peuvent pas servir d'appoint partout, De très gros travaux sont donc nécessaires.

Depuis plus de vingt ans, divers projets sont en cours pour lutter contre la salinité. Ici aussi, les prochains investissements s'annoncent lourds. Le renouvellement des semences, un meilleur usage des engrais, des traitements antiparasitaires plus efficaces (surtout pour le coton et le riz), représentent d'autres tâches complexes indispensables pour pousser les rendements du blé et du riz. d'environ 2 000 kg/ha actuellement, à 3 000-4 000 kg/ha dans un premier stade. L'emploi constitue aussi un élément majour dans la lutte contre la pauvreté.

A l'heure actuelle, environ 10 % de la population active travaille à l'étranger, principalement dans le Golfe et en Arabie saoudite. Pour le moment, les retours sont peu nombreux, mais ils risquent d'augmenter à long terme. De plus, en matière de routes et d'électrification rurale, toutes deux capitales pour l'expansion des économies locales et pour la création d'emplois, le point de départ actuel est bas comparé aux régions avancées de l'Inde. Toutefois, comme en Chine et en Inde. les horloges du Pakistan sonnent

l'heure de la raison. GILBERT ÉTIENNE.

# Coutume et théologie

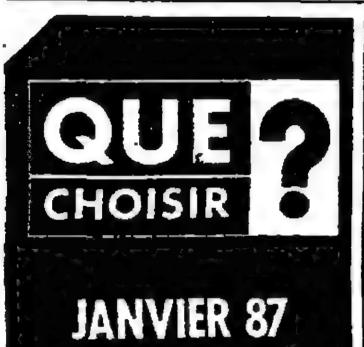
Dans le nord du Pendjab. Hassan est propriétaire de 4 ha bien. irrigués, donnant 2 500 kg/ha de blé, puis de riz à 2000 kg/ha. C'est plus qu'il n'en faut pour nourrir sa femma et leurs sept enfants. Le surplus est vendu, ainsi que le coton couvrant 1 ha. Les 10 litres de lait de deux buffiesses sont entièrement consommés.

Tout vs bien. Mais que va-t-ă se passer quand les quatre fils et las trois filles se pertageront le domaine? Même si deux garcons trouvent du travail en dehors de l'agriculture, la vie s'annonce difficile. Ne serait-il pas-mieux d'avoir moins d'enfants ? La question ne choque pes, sans pourtant accro-

Les paysans ont une Vague idée des techniques contraceotives, mais « Khuda ki marzi ». c'est le bon plaisir de Dieu. Le mullah du cru intervient ert disant que la limitation des naissances est contraire au Coran ce qui n'est pas exact. Le plus grand théologien de l'islam, l'imam Al Ghazali, avait déclaré au onzième siècle déià que le coft interromou (azi) était chose permise. Le muilah n'est visiblement pes un lecteur assidu de Ghazali. A plusieurs reprises se répè-

tent les mêmes discussions dans d'autres villages, Les hommes ont beau être conscients de l'inconvénient d'avoir trop d'enfants, ils na sont pas près d'agir en conséquence. Quant au gouvernement, il entreprend certes des efforts de propagande, mais de manière modeste, hésitant à indisposer les multahs auxquels il faudrait. mieux faire conneître l'authentique théologie islamique !

Les lendemains risquent d'être pénibles : 95 millions d'habitants en 1985, 150 millions en 2005, en cas de recul de le fécondité de 6,3 enfants à 4.0: 171 millions avec une baisse à 5,6 saulement.



ENQUÊTE OÙ ACHETER **MOINS CHER?** 2281 grandes surfaces 400 000 prix

# AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Société Nationale des Télécommunications du Sénégal

SONATEL

a décidé d'implanter un Réseau Public de Transmission de Données à Commutation per Paquets au SENEGAL.

Pour la phase initiale de ce réseau, elle lance un appel d'offres international pour la fourniture et l'installation de ces équipements. Quel que soit leur pays de provenance, les matériels proposés

par les soumissionnaires devront respecter les normes définies ou acceptées par l'Union Internationale des Télécommunications. Les équipements, travaux et services objet du présent appei

d'offres seront regroupés en lots. Les adjudications seront faites par lot.

LOT 1: RESEAU

Il est composé de COMMUTATEURS, CONCENTRATEURS et d'un CENTRE DE GESTION.

Les matériels de test et de mesure, l'énergie et l'aménagement des bătiments et de l'environnement font aussi partie de ce lot.

LOT 2 : MODEMS UTILISATEURS

lla seront proposés en deux variantes : variante 1 : moderns Bande de Base partout où c'est possible. variante 2 : moderns téléphoniques (série V du CCITT). Chaque variente comprendra aussi les équipements de ligne

(amplificateurs, correcteurs, etc.) La fourniture et l'installation sont demandées pour chaque lot. Les dossiers d'appel d'offres seront délivrés aux lieux cidessous contre paiement par chèque libellé à l'ordre de la SONA-TEL d'une valeur de 100 000 FCFA, à compter du :

MARDI 13 JANVIER 1987

SONATEL

6, rue Wagane Diouf DAF Département des marchés et contrats, 3º étage BP 69. DAKAR. - Tél.: 23-10-23 ou 21-42-42. SÉNÉGAL, TLX: 1298 SG, FAX: 22 14 92

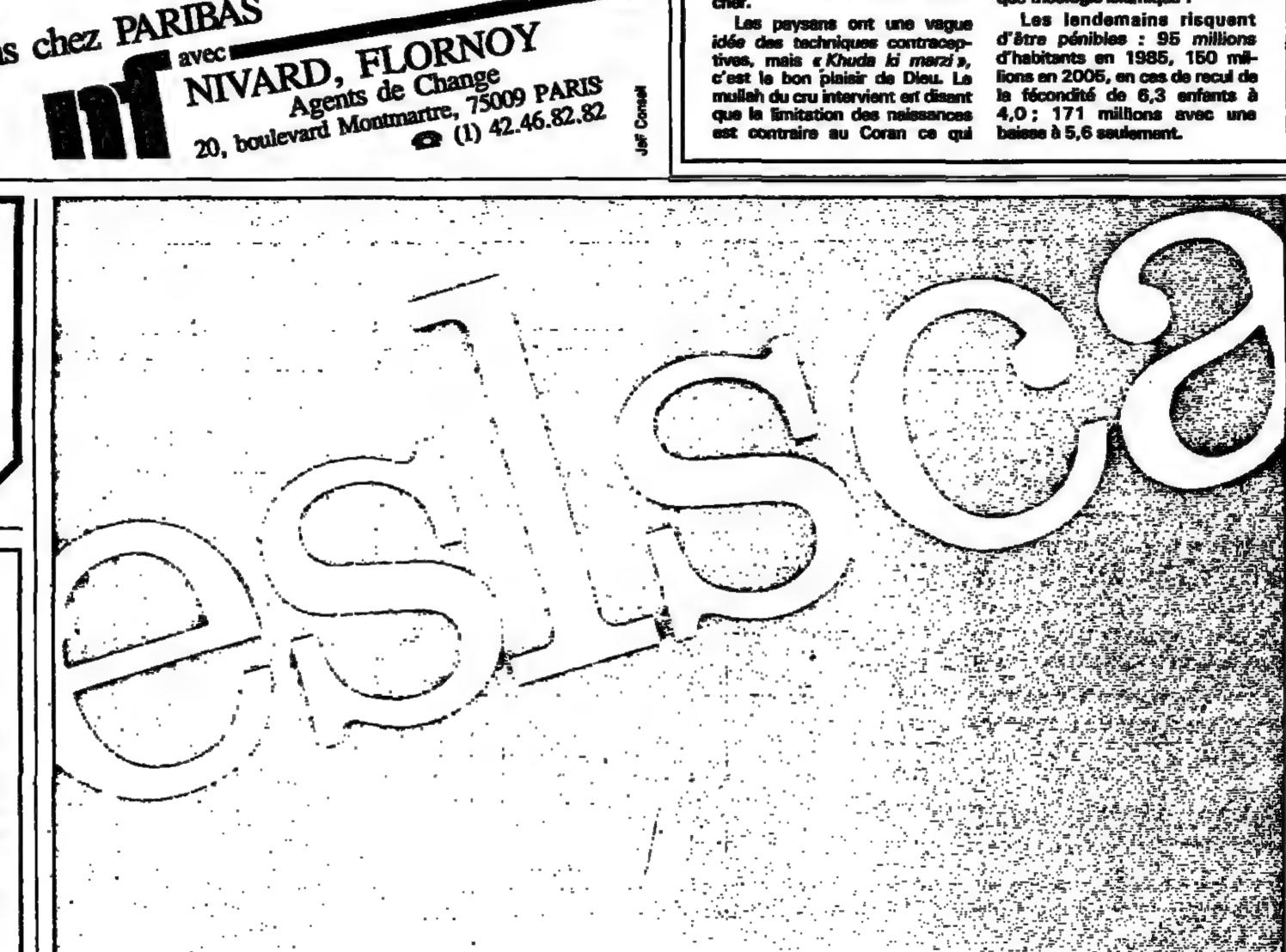
OU

FRANCE CABLES ET RADIO 24, rue des Jeüneurs 4º étage

75002 PARIS. - T&L: 42-33-44-02. FRANCE, TLX: 214233F, FAX: 42-36-75-20.

Les offres seront déposées devant la commission de réception le LUNDI 6 AVRIL 1987 à 9 houres à la salle de conférence de la SONATEL, 4º étage à DAKAR.

Le directeur général de la SONATEL



# les atouts pour gagner.

If Le programme international: ESLSCAplus MBA en 3 ans.

Grâce aux accords conclus avec des universités nord-américaines\*, tout étudiant « recu au concours » peut en 3. ans, sans allonger la durée normale de ses études, obtenir un MBA (master in business administration) et le diplôme ESLSCA visé par le Ministre de l'Edu-

\*Pace University (New York). University of Connecticut (Storrs). Université d'Ottawa (Ottawa).

Accord identique avec Sophia University (Tokyo)

M Une pédagogie intégrée à la vie des affaires:

Le dirigeant des prochaines années sera à la fois technicien et négociateur, organisateur et homme d'actions, décideur et homme de dialogue. Une coopération permanente, entre le

corps professoral et les dirigeants d'entreprise, 106 cours, de « vrais stages », carantissent les débouchés immédiats et expliquent le salaire moyen d'embauche (140 000 francs par an).

et culturelle intense:

I Une vie associative

Paris est le campus de l'ESLSCA. Les contacts sont directs avec les responsables économiques, politiques sociaux. A travers 42 associations et activités chaque étudiant gère « son projet ». Car si la culture est essentielle à la réussite professionnelle, une pédagogie de l'initiative suppose d'abord un « vouloir entreprendre 3.

1986 : 37 ans d'expérience, 4 500 anciens élèves, 3 200 candidats au concours, 240 admis, 1 600 offres d'emploi.

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES

Eighbissement d'enseignement supérieur reconnu par l'État - 1, rue Bougainville 75007 PARIS FRANCE - (1) 45.51.32.59



qui -t-il

# La chronique de Paul Fabra

QUOI sart le SME et ses savents mécanismes d'ajustement ? Tout s'est passé comme si chacun des principaux protagonistes avait essayé de forcer la maint à l'autre. « SME sans coopération » était le titre éloquent donné par notre confrère britannique Financial Times à son éditorial de jeudi demier. Pour les Allemands, les Français n'avaient qu'à s'en prendre à eux-mêmes, et à leurs grèves, pour expliquer la faiblesse de leur monnaie. Pour le chef du gouvernement français, Jacques Chirac, « les autorités » d'autre-Rhin - (entandez le gauvernement du chancelier Kohl, d'un côté, et la très influente Bundasbank (Institut d'émission), de l'autre), - n'avaient tout simplement « pas joué la jeu ».

Le moins qu'on puisse dire, mais on l'a sans doute oublié, est que la vigueur de tels propos n'était pas une nouveauté. Au mois de mars 1985, quand on négociait à Bruxelles la troisième dévaluation du septennat, le ministre de l'économia et des finances de l'époque. Jacques Dalors. avait déjà, lui aussi, pour souci d'arracher aux Allemands la plus forte réévaluation possible du DM afin de limiter à aussi peu de chose que possible sur le papier la dévaluation du franc. Comme Gerherd Stoltenberg, ministre des finances de Bonn, et le président de la Bundesbank. Karl Otto Poehl, se faissient tirer l'oreille. celui qui devait par la suite devenir président de la Commission européanne les avait publiquement qualifiés de « gens arrogents et incompréhensits ». C'est dire qu'il ne faut pas attacher à ce genre de propos de circonstance, fussent-ils regrettables, plus d'importance qu'ils n'en ont.

Il serait surprenant que la coopération franco-allemande ait beaucoup à souffrir de la controverse qui opposa depuis le début de l'été demier Edouard Balladur aux « autorités » de Bonn. Notre ministre avait essayé à l'époque d'obtenir d'elles qu'elles consentent à faire baisser les taux d'intérêt en Allemagne. Avec une main plus lourde, le secrétaire américain au Trésor avait cherché à forcer la même décision. On a beau jeu, aujourd'hui, à Paris, de faire remarquer que, si les responsables allemands avaient, pendant qu'il en était encore temps, suivi le conseil qu'on

# A quoi sert le SME ?

leur prodiguait, il aurait sans doute été possible de faire l'économie de cette nouvelle tourmente monétaire. Mais les Allemands n'ent paut-être pas tout à fait tort de penser qu'il eût été prématuré de procéder à une diminution de leurs taux, délà les plus bas du monde, Suisse et Japon exceptés. Si l'argument statistique mis en avant par eux n'était guère convaincant (le « dérapage » de la masse monétaire par rapport à des objectifs arbitrairement fixés), il est des éléments plus sérieux accumulation de l'endettement, y compris dans les pays réputés « sages » et « vertueux > - cui militent contre un abaissement accéléré, obtenu au forcing, des conditions du crédit.

Capata laissent une impression de léger découragement par lequel il serait dangereux de se laisser gegner. Cela est dû au soupçon que l'on a, sans oser le discuter sur la place publique, que les épreuves à répétition subies par le franc sont peut-être rendues inutilement plus pénibles par l'appartenance au SME. Rien n'est plus absurde que de souffrir par routine. La question se pose parce que le SME est manifestement à nouveau entré dans une phase de son histoire où les risques d'agitation sont très élevés.

La raison en est bien connue. Le dollar n'a probablement pas encore terminé sa course descendante. Autrement dit. les monnaies européennes (et sans doute aussi la japonaise, malgré l'accord américano-nippon de stabilisation du 31 octobre 1986) doivent pour un certain temps encore continuer globalement à se valoriser par rapport à la devise des Etats-Unis. Or il est bien connu que les primpeurs ne sont pas tous aussi bien entraînés pour affronter l'escalade. Quand le dollar ne cessait de monter et que, par conséquent, les monnaies européennes s'affaiblissaient collectivement, celles-ci cardaient beaucoup plus facilement leur cohesion.

Très opportunément, le Fonds monétaire vient de publier une étude sur les conséquences du fonctionnement du SME (1). Elle fait suite à un rapport qui avait été établi par les mêmes auteurs sur le même sujet en 1983. Il est clair que, à la question posée plus haut, il ne peut y avoir de réponse absolue puisque personne ne peut prouver, dans une affaire aussi complexe, où un grand nombre de considérations entrent en ligne de compte, dont certaines plus politiques qu'économiques ou monétaires, si les choses se seraient mieux ou plus mai passées pour les pays membres en l'absence du SME

Valéry Giacard d'Estainu et Helmut Schmidt viennent de décider de relancer ensemble l'idée d'une unification monétaire de l'Europe. Ce n'est pas sur le terrain du militantisme que les guatre économistes patronnés par le FMI se sont placés. Il n'empêche que leur enquête, dont l'objectif consiste saulement à établir un bilan scrupuleux des résultats acquis, est de nature à donner des satisfactions aux deux pères fondateurs du SME mis en vigueur en mars 1979. Ils sont en droit d'y trouver comme une justification de l'œuvre qu'ils avaient de concert entreprise en bravant le scepticisme d'une bonne partie de l'opinion et de la plupart des experts.

Les taux du change des huit pays dont les monnaies sont liées par des parités officielles — France, RFA, Belgique-Luxembourg, Pays-Bas, Danemark, Irlande, Italie — (la lire dispose d'une marge de fluctuation beaucoup plus large autour de la parité que les autres devises du SME) ont déjà connu avant ce weekend dix réajustements, dont certains de caractère général et d'autres de portée limitée, ne remédiant au déséquilibre que d'une ou deux devises à la fois. L'instabilité aurait-elle été plus ou moins grande au cas ou l'accord monétaire européen n'aurait pas été conclu ?

Après comparaisons minutieuses d'une pert, avec l'évolution subie par les mêmes

monnaies au cours de la période antérieure à mars 1979 et. d'autre part, avec les changements de valeur constatés sur les monnales (auropéennes ou non) rei tées après cette date extérieures au Systàme, nos auteurs en arrivent à la conclusion suivante : « il apparaît que la variabilité des taux de change des monnaies du SME a diminué depuis l'introduction du système. » Non seulement. précisent-ils, jeur nouvelle enquête a porté sur une période plus longue (1979-1986 au lieu de 1979-1983), mais les méthodes qu'ils ont mises en œuvre pour apprécier la « variabilité » ont été affinées. De cat approfondissement, il n'est pas résulté une plus grande incertitude d'interprétation. Au contraire, écrivent-ils, la conclusion à laquelle its étaient déjà antivés en 1983 s'est trouvée e confirmée et ranforcée ».

N ce qui concerne la r convergence » entre les performances des différentes économies, les auteurs font un constat prudent d'où il ressort que des progrès ont été accomplis en matière d'inflation et de politique monétaire. L'appartenance au SME a pu aider à réduire les « différentiels » de hausse des prix. Le rapprochement s'est coéré dans le sens d'une plus grande stabilité pour tous : l'inflation a diminué dans tous les pays, y compris en Aliemagne, où elle était au point de départ la plus faible. li est banal de le constater aujourd'hui. mais une pareille évolution n'était pas prévue, ni annoncée, par tout le monde. Il est très important que les faits aient démenti. les craintes exprimées, avec plus ou moins de bonne foi, par la Bundesbank, qui avait tendance à présenter le SME comme un mécanisme à travers lequel serait € importée > l'inflation des autres.

Ainsi qu'il est de bonne guerre, et conforme en tout cas à une autre tradition française bien établie, Edouard Balladur, comme pour essayer de détourner l'attention des difficultés (passagères) du franc, a parlé la semaine dernière du renforce-

ment du SME. Parmi les suggestions faites figure l'idée que « chaque banque centrale, au lieu d'avoir seulement des dollars dans ses réserves, en ait un certain pourcentage dans les monnaies des divers partenaires européens ». A moins de prendre d'infinies précautions, les avantages d'une telle solution risqueraient d'être compensés par beaucoup d'inconvénients.

DORNONS-NOUS à remarquer que les appréhensions allemandes n'étaient pas vaines parce que le traité avait posé des règles très strictes, et que celles-ci ont été respectées. Certes, il peut paraître initant que les Européens ne reconnaissent pas à leurs propres monnaies un privilège qu'ils accordent au dollar. Mais ce qu'il faut éviter par-dessus tout, c'est que le SME ne devienne subrepticement une sources d'inflation qui se superpose aux sources nationales.

Pour soutenir le franc. la Bundesbank et l'institut d'émission des Pays-Bas viennent d'acheter d'importantes quantités de devises étrangères (francs, lires, couronnes danoises et... dollars) sur leurs marchés des changes respectifs. Du même coup ont été mis en circulation des deutschemarks et des florins, dont la création ne répondait à aucune nécessité de la production. Le seul moyen pour empêcher que les interventions forcées sur les marchés des changes ne viennent alimenter ou relancer l'inflation est d'exiger, comme le font actuellement les règles contraignantes du SME, la résorption intégrale de ces réserves intempestives par l'obligation, faite aux pays dont les monnaies respectives ont été temporairement soutenues, de rembourser intégralement le soutien ainsi recu. Faute de quoi, l'aide momentanée aurait toutes les chances de se transformer en crédits permanents et jamais soldés, caractéristiquas de tout processus inflationniste.

(1) The European Monetary System: Recent Developments, par Horst Ungerer, Owen Evans, Thomas Mayer, Philip Young. International Monetary Fund, Washington. Décembre 1986.

\*: " - -

# Notes de lecture

# par Alfred Sauvy

### DAISAKU IKEDA et AURELIO PECCEI

Cri d'alarme pour le XXI siècle

Une rencontre pour le moins pittoresque, en partie sous forme de dialogue entre le célèbre président (disparu il y a deux ans) du Club de Rome et le président de Soka Gakkaï International, société laïque, bouddhique, de caractère éducatif et culturel. La publication en français a été suivie des versions japonaise, anglaise, allemande, italienne et espagnole. Le russe n'est pas mentionné, l'ouvrage s'adressant d'aïleurs au monde non soviétique.

Le Club de Rome avait publié, rappelons-le, son deuxième rapport (à rédaction et documentation si imparfaites), au moment où les médias annonçaient, tous les jours, une nouvelle façon de mourir pour l'humanité. Des reconnaissances moins alarmistes (notamment le troisième rapport, dû à M. Tinbergen), jointes aux difficultés économiques qu'en appelle la « crise » ont qualque peu détourné l'attention depuis.

Deux soucis majeurs: il faut réduire la consommation d'énergie (bien que soit envisagée la fusion de l'atome) et diminuer le nombre des naissances. Sur ce point, cependant, les auteurs n'ont pas bien saisi l'esprit des opposants au Congrès mondial de Bucarest, en 1974. « Le meilleur contraceptif, c'est le développement », aveit dit M. Bahri, représentant de l'Algérie, précisément pour combattre la thèse américaine visant directement le réduction des naissances.

Les travaux récents et l'ouvrage combien plus ressurant de Julian L. Simon, l'Homme notre dernière chance, ne sont pas mentionnés ici, non plus que, en sens inverse, les risques de changement de climat, rendus possibles, selon l'Office météorologique mondial de Genève, par la lente accumulation progressive du gaz carbonique dans l'atmosphère. Commentaires précis et alarmants sur la menace de la disparition de la forêt tropicale, d'ici moins d'un demi-siècle.

L'homme, conclut ikeda, n'a pas encore pris conscience de sa véritable nature. Un important sujet de réflexion, une curieuse rencontre de deux hommes, bien éloignés au départ, une lecture de poids.

★ PUF Paris, 1986, 22 cm, 203 pages, 88 P.

# DANIELLE ALLERES

Industrie cosmétique. Art-Beauté-Culture

Rencontre plaisante et rare entre la beauté et le chiffre. Evocation involontaire de la métallurgie, qui tient, dans la littérature économique, bien plus de place, tout en suivant un chemin inverse.

Il ne s'agit cependant pes d'une industrie nouvelle : un rappel historique, bien alimenté, nous présente de multiples épisodes : mission de Moise, documents d'Hippocrate, de Dioscoride et de bien d'autres, jusqu'à Paracelse, en passant par le Coran et le Kamasoutra. Cléopâtre est ici, aussi fidèle au rendez-vous qu'Albert le Grand.

Le second chapitre, pièce maîtresse, est consacré au « tissu industriel ». Nombreux chiffres significatifs, quelque abus, peut-être, des proportions au détriment des dimensions effectives. Significatif, le chemin parcouru depuis un quart de siècle : forte réduction du personnel manuel, au profit du service commercial. Et bientôt, trois fois plus de cadres que d'ouvriers, Bien moins de monde pour produire, bien plus pour vendre, mouvement caractéristique de notre temps, mais peu favorable, semble-t-il, à notre nournice PIB.

Une belle réussite, l'exportation. Dans combien de secteurs économiques la France tient-elle le premier rang mondial ? 11 milliards d'exportations, soit sept fois plus que d'importations. Quelles répercussions se manifestent, en seconde vague, par la consommation des personnes actives de cette industrie ? Si minima est la recherche en France sur ce terrain, si fertile qu'il soit, que la question n'est même pas posée. Elle le sera un jour.

Quelques affiches à défaut de ... pages parfumées ; un jour viendra.

★ Economics, Paris 1986, 24 cm, 320 pages, 145 F.

### JOËLLE AFFICHARD-JACQUELINE FOURASTIÉ, etc.

# Des mesures

Compter n'est rien ; nous pouvons compter sans mesurer, mais, dès que nous entendons procéder à des mesures nous entrons dans un domaine redoutable qui évoque bien des noms, notamment celui d'Oskar Morgenstern.

Les présentateurs de ces études, Jean-Louis Besson et Maurice Comte, restent un peu trop en surface, lorsqu'ils citent le « ce qui nous éclaire nous empêche de voir » d'Edgar Morin, ou même lorsqu'ils emploient le mot démesure, assez contestable et à faible espérance de vie. Ne jouons-nous pas perpétuellement avec les mots? Et ne jouent-ils pas plus encore, F. Dubet dans Les modèles modèlent-ils? ou J.-L. Besson et Odile Joumet dans le Nombre et son ombre, alors même que des exemples sont fournis?

Vient, selon le même jeu, Une mesure sans mesure, de Paul Rousset, sur le redoutable indice des prix à la consommation. Mais, cette fois, le sujet est pris, si l'on ose dire, à la gorge, bien dépecé et présenté. Que peut toutefois penser le philologue, lorsqu'au terme indice est ajouté pieusement l'épithète « yrai » ?

Il n'y a pas d'objectivité ni de neutralité absolues, fait observer M. Violle. Sans doute, comme la vertu, l'objectivité a-t-elle ses degrés. Pourraient capendant être cités des modèles de rigueur examplaire. En cetta matière, comme en tant d'autres, c'est l'utilisation finale de l'instrument qu'il faut ratenir. Il arrive que des emeurs se compensent, mais elles n'ont que rarement cette... malice.

Regrettons un peu que n'ait été porté, sur la table de dissection, l'indice de la production industrielle, qui eut son heure de pointe et soulevait naguère des débats subtils sur l'indice « mécanique » et le plausible.

★ Presses universitaires de Lyon, 1986, 20 cm, 331 p., 10 F.

### MARIO DEHOVE et JEAN MATHIS

Le système monétaire international.

Un tour de force : dans l'imposante bibliothèque sur le sujet, ce traité, ce récit se détache, ne disons pas par sa limpidité (un accès facile serait signe de déformation), mais par une description « impitoyable » des événements survenus depuis le grand jour d'ingénuité en 1944. Les personnes sont, la plupart du temps, épargnées.

Juillet 1944. Rome est prise et Paris va tomber. C'est le moment de construire du neuf, sans revenir à l'étalon or, dont la rigidité a été responsable de l'ampieur de la grande crise des années 30. Sans mettre d'accord les gladiateurs, l'Angiais Keynes et l'Américain White, les accords de Bretton Woods semblent instituer une période de paix monétaire, encora renforcée par le rôle... maternel du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale.

S'il est vrai que les monnaies heureuses n'ont pes d'histoire, bien rare est la béstitude monétaire à cette époque : en dépit de l'aide Marshall (refusée par les pays de l'Est), les aventures se précipitent : au début, le dollar, « franc comme l'or », devient la « monnaie des monnaies » ; mais les crises se succèdent autour de lui. Le franc ne fait, lui, que reprendre ses faiblesses d'entre les deux guerres, mais la livre sterling ne va guère mieux.

Pour couronner le tout, la guerre malheureuse du Vietnam finit par entraîner le roi dollar lui-même, qui, en 1971, abandonne la parité avec l'or adoptée par Roosevelt. A la suite du premier choc pétrolier, qui n'arrange rien, est décidé, à la Jamaïque en 1976, un nouveau système, incapable lui aussi de surmonter le contradiction fondementale.

L'endettement du tiers-monde est encore aggravé par l'arrêt de la hausse des prix. Et les murs du FMI de retentir désonnais du mot « rééchelonnement », sans antendre dira, par contre, que le véritable nom de ce qui est appelé « balance des palements » est, comme on disait jedis, avec plus de justesse et de modestie aussi, « balance des comptes ».

Nous pouvons regretter que les auteurs n'aient pes mentionné – fût-ce pour la critiquer – la suggestion formulée par Pierre Mendès France d'une monnaie assise sur un panier de matières premières mondiales. A tout le moins, les pays du tiers-monde y auraient-ils trouvé quelques dédommagements.

Un précieux instrument.

\*\* Dunod. Sciences économiques. Paris 1986. 24 cm, 271 pages, 96 F.

# RAYMOND VACQUIER

Au temps des factoreries (1900-1950)

Le temps aidant, l'époque et le système coloniaux perdent peu à peu leur mauvaise réputation et voient s'adoucir les rigueurs qui les ont marqués. Il est encors malséant, toutefois, de parler du « bon vieux temps ». C'est quelque peu, cepandant, dans cet esprit qu'est décrite ici le vie économique et commerciale en Afrique occidentale et équatoriale.

Pas de atatistiques, peu de chiffres même; c'est, avant tout, un témoin qui rapporte ses souvenirs et les souvenirs d'amis. La façon de vivre est évoquée plus que décrite par des anecdotes. Des photographies de paysages, mais peu de documents.

Deux parties dans ce grand « reportage »: Les organes du commerce coloniel et Les opérations. Les Français sont loin d'être les seuls à pratiquer là-bas le

commerce. Au grand nombre d'Africains, hommes et femmes, s'ajoutent des Libeno-Syriens (cinq mille pour la seule AOF en 1930, familles comprises), et d'autres. Bien reres les industries, pas de véritables

Les négriers n'ont pas cessé toute activité : quelques ventes, ici ou là, d'hommes, femmes, enfants. Racisme vivace, sans distinction claire entre hérédité et milieu.

\* Karthals. Paris 1986. 24 cm, 400 pages, 150 F.

# ROSE TORE

Afrique subsaharienne: de la crise au redressement

Un objectif, le titre, non un résultat. En novembre 1984, s'est tenue à Paris une importante réunion sur l'Afrique subsaharienne (en bon français, au sud du Sahara), à laquelle ont participé des représentants qualifiés de l'université du Sussex, de l'OCDE et de l'université de Clermont-Ferrand, ainsi que des Africains. Les résultats n'ont été publiés que tardivement et distribués plus tardivement encore.

Si l'accord a été facile sur la pauvreté et le faible degré de développement, les divergences se sont élevées moins sur les moyens à mettre en œuvre que sur les priorités à adopter. Trop souvent, l'accent est mis sur un diagnostic peu compromettant, tel que l'insuffisance des dépenses budgétaires ou le niveau trop faible (pour le producteur) des prix.

Aucun des participants ne semblait connaître le proverbe chinois : « Donne à un nomme un poisson, il mangera pendant un jour ; apprende-lui à pêcher, il mangera toute se vie. » M. Lipton (Sussex) est à peu près le seul a avoir évoqué la question de l'enseignement agricole. Nous sommes loin des Frères des hommes, comme sussi de René Dumont.

Plusieurs intervenants, des femmes surtout (Margaret Wolfson, Caroline Altison) ont dénoncé l'excédent
démographique (invoquant un peu trop superficiellement la conférence mondiale de Maxico) et préconisé
la limitation des naissances. D'una façon aussi fruste
que classique, en particulier sans préciser que le
moyen spécifique, l'expérience l'a montré, est moins
une initiation directe à utiliser des contraceptifs que
l'enseignement de la puériculture.

Déjà contestée, l'utilité de réunions aussi vastes reste en question. L'effet sur les populations intéressées semble moins intense qu'une action directe, plus difficile à réaliser, il est vrai.

\* Centre de développement de l'OCDE. Paris 1985. 22,5 cm. 375 pages, 90 F.

# ALAIN GIRARD

L'Institut national d'études démographiques. Histoire et développement

Ce jeune quadragénaire attendait son historien et, plus heureux que d'autres, l'a trouvé. Nous revivons la Fondation des problèmes humains d'Alexia Carrel, sa transformation en INED, après la Libération, approuvée par le général de Gaulle, les tâches proposées et les travaux réalisés.

Multidisciplinaire, l'Institut a pour base l'analyse démographique, assise solide grâce à laquelle les chercheurs peuvent pénétrer divers domaines, allant de la Génétique de population aux Structures familieles, en passant par l'Histoire des doctrines, la Gérontologie et d'autres branches encore, parmi lesquelles, en bonne place, l'économie.

\* Editions de l'INED; 27, rue du Commandeur, Paris (14). 22 cm. 253 pages. 75 F.

Economie

Bien plus, le mark s'était montré particulièrement faible entre le mois d'avril et le début de l'été, au point d'obliger la Banque de France à le soutenir massivement et de soulever les récriminations du président de la Banque fédérale d'Allemagne, très mécontent de voir sa devise si peu appréciée. Tout commença à changer au début de l'été, lorsque la baisse du dollar, ralentie pendant quelque temps, reprit à cadence rapide.

Jusqu'alors, le reflux de la devise américaine à partir de ses sommets de février 1985 s'était effectué sans danger pour la cohésion du SME, à la grande surprise des milieux financiers internationaux, pour qui un tel reflux devait, immanquablement, mettre à mal cette cohésion. Mais, à l'automne dernier, ces pronostics se vérifièrent avec l'éclatement d'une mini-tempête monétaire dans la première quinzaine de septembre. La spéculation à la hausse du mark fut telle, déià que la Banque de France dut consacrer près de 8 milliards de marks en quelques jours (25 milliards de francs) à stopper la hausse de la devise allemande à Paris.

Les dirigeants américains. semaine après semaine, distillaient des phrases assassines sur la nécessité de faire encore baisser le dollar pour tenter de rééquilibrer une balance commerciale américaine au déficit vertigineux.

En ce même mois de septembre, on le sait, les Douze se réunirent un beau dimanche au château écossais de Gleneagles et décidèrent d'intervenir de concert pour éviter que les soubresants du dollar ne provoquent artificiellement des tensions trop vives entre les monnaies de la CEE. Comme le relevait la semaine dernière notre correspondant à Bruxelles, les Aliemands n'avaient pu qu'approuver la position ainsi prise, puisqu'elle leur donnait des arguments pour refuser la baisse de leurs taux d'intérêt que réclamaient les Etats-Unis. Mais il leur fut reproché de ne pas renvoyer l'ascenseur, c'est-à-dire de ne par intervenir vigourensement pour freiner la chute du dollar.

## L'esprit de Glen Eagles

A vrai dire, le président de la Bundesbank, M. Karl Otto Pöhl, tout en affirmant, à plusieurs reprises, que le cours du dollar vis-à-vis du mark était revenu à un niveau correspondant aux données économiques, ne croyait pas vraiment à l'efficacité d'interventions massives effectuées à contrecourant des tendances de fond sur les marchés.

Ce scepticisme foncier, qui s'étendait et s'étend toujours au principe des « zones cibles » (target zones) pour des parités moné-

Les nouveaux taux

A la suite du réajustement décidé le 12 janvier, voici les nouveaux taux d'intervention en

franc français:

· Pour le deutschemark 3,3538 F. contre 3,25617 F; cours plancher: 3,2792 F; cours plafond: 3,4305 F.

· Pour le florin, cours plancher: 2,9104 F; cours plafond: 3.044 F. · Pour le franc belgo-

luxembourgeois (100), cours plancher: 15,8990 F; cours plafond: 16,6310. Pour la lire, la couronne danoise et la livre irlandaise les

parités restent inchangées.

CRÉATEURS

**D'ENTREPRISES** VOTRE SEGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier Permanence teléphonique Permanence télex

Rédection d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis. rue du Louvre, 76002 Paris

taires, chères aux Français, a introduit dans le dispositif de défense de la CEE une fissure béante par laquelle la poussée américaine s'est frayé un chemin Comme le rappelait la semaine dernière M. Jacques Delors, président de la Commission europtenne, « l'esprit de Glen Eagles est mort » et la conséquence en a été que le grand vainqueur de la dernière crise da SME sont les Etats-Unis. Le réajustement péniblement élaboré lundi matin à Bruxelles va, indirectement, renforcer encore le mark par rapport aux monnaies du monde entier et surtout par rapport au dollar. En outre, la réévaluation de la devise allemande, en risquant d'affecter les exportations de la RFA, effectuées à 50 % sur la CEE, pourrait amener le gouvernement de Bonn

à donner un petit coup de pouce à

Comes piret ; 2, 83356

une croissance menacée d'essouf-

A défaut d'un abaissement des

taux d'intérêt outre-Rhin, rejeté

par une Bundesbank à cheval sur

ses principes (gare à l'inflation

suscitée par un gonflement trop

rapide de la masse monétaire), la

deuxième tranche d'allégement

d'impôts prévue pour 1988 pour-

rait être avancée. Ainsi, l'Allema-

gne aurait, en définitive, accepté

de se plier à la volonté américaine

Le réajustement ne règle pas

pour autant le problème du dollar.

Celui-ci paraît toujours orienté à

la baisse, surtout après l'annonce

d'un déficit record de la balance

commerciale des Etats-Unis en

de lui voir joner les locomotives.

flement en 1987.

3,45

3.25

3,10

3,05

2,95

lars), annonce qui a causé pénible surprise après la timide amélioration enregistrée depuis le mois d'août. Pour ne rien arranger, M. James Baker, secrétaire américain au Trésor, a laissé entendre que le déficit commercial de décembre pourrait être aussi élevé que celui de novembre. C'est dire que, face à un congrès à majorité désormais la Maison Blanche ne serait pas fâchée de voir les cours du dollar fléchir encore. Faudraitil encore réévaluer le mark?

### Un accord de stabilisation ?

Est-il possible, alors, d'obtenir de Washington la signature d'un accord de stabilisation des parités analogue à celui signé le 31 octo-

COURS DU MARK ALLEMAND À PARIS

1984 1985 1986 1987

bre dernier entre les Etats-Unis et

le Japon en échange de nouvelles

diminutions des taux d'intérêt

nippons? En admettant que les

conditions en soient remplies (sti-

mulation des économies euro-

péennes par baisse des taux ou

toute autre mesure), on peut vala-

blement se demander si de tels

accords sont vraiment efficaces et

A Tokyo, les milieux officiels

redoutent que l'accord du 31 octo-

bre ne soit que temporaire, sur-

tout si l'énorme excédent com-

mercial du Japon sur les

Etats-Unis ne se réduit pas rapi-

dement. A la fin de la semaine

dernière, la Banque du Japon n'a-

t-elle pas dù effectuer la plus

grosse intervention de son histoire

Cours limits aspárisore :3,1363

Cours pivet : 3,86648

Cours limite inthrinare : 2,9985

7

journée) pour empêcher la monnaie américaine de rechuter audessous de 158 yens, seuil théorique de résistance plus ou moins fixé par l'accord ? Cette intervention, elle l'a faite toute seule, sans le concours de la Réserve fédérale des Etats-Unis, comme si Washington laissait aux autres le charge de stabiliser les cours.

A vrai dire, on peut, non moins valablement, se demander quelle est désormais la confiance que peuvent accorder les Européens à une administration américaine dont la crédibilité vient d'être dangerensement ébranlée et qui, depuis des années, n'a brillé mi par sa cohérence ni par son discernement. En février 1985, alors que le dollar atteignait ses sommets. on pouvait entendre le soussecrétaire américain au Trésor. M. McNamar se féliciter de cette

3.3303

3,2561

3.1837

envolée qui, à ses yeux, reflétait la

vigueur et la prospérité des Etats-

Unis. Quelques mois après la réu-

nion du Plaza à New-York,

Washington et ses partenaires

décidaient de faire baisser le doi-

lar pour éviter la ruine de pans

On peut se demander, enfin,

entiers de l'économie américaine.

quelle est la nature profonde de la

politique à long terme de la RFA.

Suffisamment puissante pour se

débrouiller toute seule vis-à-vis

des Etats-Unis, et pour supporter

encore un recul supplémentaire

du dollar, elle peut être tentée ou

de faire régner son hégémonie sur

l'Europe ou de l'abandonner à son

# De difficiles négociations

BRUXELLES (Communautés européennes)

de notre correspondant

Ce furent ouze heures de tractations laborieuses qui ont surtout porté sur des questions d'image, d'amour-propre. Ce réalignement était d'un genre particulier puisque contrairement à ceux qui l'avaient précédé, il résultait beaucoup moins de la divergence des performances économiques des pays participant au SME que de la très forte pression à la hausse qui s'exerçait sur le deutschemark en raison de la chute du dollar. Pour faire face à ce défi externe, la solution idéale pour M. Edonard Balladur aurait été que le mark soit réévalué de 3 %, suivi. à la rigueur, par le florin, dont on sait qu'il hi est très lié, mais que les autres monnaies ne bougent pas. La démonstration aurait ainsi été donnée que les remous qui agitaient le marché depuis quinze jours étaient provoqués par l'offensive déclenchée contre le dollar et par l'absence d'interventions des autorités allemandes, mais ne pouvaient pas être imputés à des divergences constatées dans la conduite des politiques économiques et sociales.

On sut samedi que la Belgique et le Luxembourg, qui ont la même mormaie, ne se satisferaient pas de ce scénario. Les Belges, depuis qu'ils ont dévalué en février 1982, font de la défense de leur monnaie un des axes principaux de leur politique d'assainissement économique et financier. Ils entendaient que le réajustement témoigne de la très bonne santé de celle-ci. Ils étaient confortés dans ce sentiment par les Luxembourgeois, dont la place financière, désormais principale source de richesse du pays, supporte mal tout décrochage par rapport au

# Riposte technique

M. Marc Eyskens, le ministre belge des finances, demanda donc que le franc belge soit réévalué de I %. Cette requête, provenant d'un pays dont la monnaie, du fait de l'endettement extérieur, n'a pratiquement jamais décollé de son cours plancher depuis le réajustement d'Ootmarsum en avril dernier, pouvait agacet mais elle avait sa logique, et donc sa justification. L'économie belge, grace à une politique d'austérité rigoureuse, est en effet en voie de net redressement. Mais le gouvernement est un gouvernement de coalition : laisser d'évaluer le franc belge aurait pu effectivement ouvrir la porte à tous les dérapages. Les Français et les Italiens, bien que réticents, étaient prêts à entendre ce aisonnement.

Cependant, voilà que la course à a bonne note conduisait les Danois. puis même les Irlandais, à se prévaloir à leur tour de leurs succès économiques pour réclamer, comme les Belges, une réévaluation de 1 %. On se dirigeait tout droit vers une situation où tous auraient réévalué! Bref. c'étaient la farce, et le blocage. Les

ministres s'en sortirent en relevant encore la note donnée aux Belges : il fut convenu qu'ils réévalueraient de 2 %, étant entendu que, dans ces conditions, les Danois et les Irlandais, incapables de suivre, se résigneraient à conserver leurs parité anciennes. Voici que nos travaux ont pris sin comme prévu et comme voulu, le franc français n'a pas dévalué », put annoncer alors M. Balladur.

*qui* -t-il

nule ou

DCL

ton erté

lent

iser [du vlu-

ion cst sur sti-la de m-

me

Ces chamailleries sur la nouvelle grille n'avaient guère laissé le temps aux ministres de parler de l'essentiel, c'est-à-dire d'analyser les raisons pour lesquelles les monnaies du SME avaient réagi tellement en désordre aux attaques contre le dollar et d'envisager les moyens d'y remédier. « Nous venons de mettre fin à une crise du SME, tournons la page, j'ai confiance dans l'aventr. Tout ceci démontre que les mécanismes et le fonctionnement du SME doivent être améliorés. J'ai l'impression qu'une prise de conscience s'est produite dans ce sens. Il m'a semblé que les propos tenus n'étalent pas les mêmes qu'il y a quinze jours », a commenté, optimiste, le ministre français des fmances.

M. Jacques Delors, le président de la Commission européenne, a estimé lui aussi que ce qu'il a appelé « la riposte technique à la spéculation » était appropriée, mais que pour avoir un effet durable il convenait qu'elle s'accompagne d'un « renforcement du SME, de notre ligne de défense contre les ouragans venus de l'extérieur ».

Au reste, a-t-il ajouté, - cette concentration renforcée pourra se manifester des demain ., indiquant ainsi avec quelle attention les participants de la réunion de Bruxelles s'apprétaient à suivre dans les jours à venir la réaction des marchés, c'est-à-dire la cote du dollar et la manière harmonieuse ou encore divergente dont évolueront les monnaies du SME par rapport au billet vert. Cependant, M. Gehrardt Stoltenberg, le ministre allemand des finances, n'a. sauf erreur, rien déclaré qui vaille engagement pour l'avenir : « Le réaménagement de la grille de parités a occupé l'essentiel de notre temps, nous avons évoque le problème du dollar, mais sans trouver de recette », a-t-il remarqué. Lointain Gleneagles!

Comme prévu à Fontainebleau en 1984, la réévaluation du deutschemark et du florin, dont il fant nentraliser les effets pour maintenir l'unité des marché agricoles, entraînera la création dans les pays n'ayant pas réévalué, notamment en France, de montants compensatoires monétaires (MCM) négatifs. Ceuxci jouent comme des subventions à l'importation et des taxes à l'exportation, et géneront donc nos agriculteurs. Le gouvernement, soucieux de ne pas voir se réveiller la colère des producteurs bretons, a demandé avec insistance que ces nouveaux MCM ne soient pas appliqués au porc et à la volaille. Aucune promesse n'a été faite, mais il a été indiqué que la commission examinerait le dossier et ferait des propositions pour la prochaine réunion des ministres de l'agriculture, les 19 et 20 janvier, à Bruxelles.

PHILIPPE LEMAITRE

### (2,5 milliards de dollars en une novembre (19 milliards de dol-FRANÇOIS RENARD. Des conséquences agricoles difficiles à gérer

BRUXELLES

(Communautés européennes) de notre correspondant

Le réalignement auquel il vient d'être procédé aura, en termes d'échanges, des conséquences négatives pour les agriculteurs français, mais leur ouvrira probablement la. perspective agréable de rejèvement des prix plus sensible que celle dent penvent espérer bénéficier leurs concurrents allemands, hollandais et

belges. Comms prévu en 1984 à Fontainebleau, la réévaluation du mark, du florin et du franc belge n'entraînera pas l'application dans ces pays de montants compensatoires monétaires (MCM) positifs. Cenx-ci, qui jouent comme des taxes à l'importation et des subventions à l'exportation, se sont révélés en effet trop difficiles à supprimer. Pour le faire, il faut baisser les prix agricoles dans les pays qui les appliquent, ce qui, politiquement, n'est pas évident. La RFA et les Pays-Bes trainent encore quelques MCM positifs, qu'ils se sont engagés à supprimer en 1987...

A la piace, pour neutraliser les effets sur les échanges des réévalustions monétaires, on a imaginé de créer des MCM négatifs dans les pays dont la monnaie se trouve, de facto, dépréciée par rapport à celles

des partenaires ayant réévalué. Des MCM négatifs, d'un montant d'environ 3 %, vont donc venir s'ajouter, en France, en Italie, en Irlande, au Danemark, au Royaume-Uni, en Grèce, en Espagne et au Portugal aux MCM déjà existants. Ces MCM négatifs, qui jouent comme des subventions à l'importation et des taxes à l'exportation, sont très mal ressentis par les agriculteurs français. En juin, M. François Guillaume a obtenu, non sans mal, que les MCM négatifs applicables au porc soient supprimés, et, en septembre que cenx applicables aux œufs et à la volaille soient suspendus, M. Edouard Balladur a insisté dimanche pour que l'on poursuive dans la même voie, autrement dit que de nouveaux MCM négatifs ne s'appliquent pas au porc, aux cenfs et à la volaille. Il n'a obtenu aucune promesse mais néanmoins un signe qui témoigne que cette requête sera prise en considération : la Commission européenne va examiner d'ici à lundi quel sort réserver à ces produits politiquement si sensibles.

Le supression totale ou partielle des MCM négatifs entraîne dans les pays qui les appliquent un relèvement des prix garantis. Encore fautil que la Commission, ainsi que les ministres des Douze, donnent leur

aval à une telle opération. Et l'expérience des derniers mois montre qu'ils le font avec de plus en plus de réticences. Il a été entendu dimanche que le démantèlement des MCM français pourrait avoir lieu dans le cadre de la fixation des prix européens applicables en 1987-1988. Une indication qui prête déjà à divergences d'interprétation. Les Français expliquent qu'elle signifie qu'ils pourront, au le avril prochain, démanteler leurs MCM et donc relever les prix payés à leurs agriculteurs, même si les prix communs n'ont pu être fixés à temps. Les Allemands sont convaincus au contraire que les Français ne seront autorisés procéder à cet ajustement agrimonétaire que lorsqu'un accord d'ensemble sur les nouveaux prix aura pu ĉire trouvé.

La préoccupation des Allemands est exactement inverse de celle des Français, Ils veulent éviter que ceux-ci les privent d'un relèvement de prix en se ralliant à des propositions de gel des prix communs, mais en jouant, pour satisfaire leurs propres producteurs, sur le démantèlement des MCM. Le réalignement, qui vient d'être décidé dimanche contribuera à rendre plus ingérable encore la politique agricole com-

Ph. L.

# Onze changements depuis la création du SME

Deouis sa création le 13 mars 1979, le système monétaire européen (SME), dont le mécanisma de stabilisation des changes lie entre elles les devises de huit pays de la CEE sur douze, a fait l'objet de onze réaménagements de parités.

Les monnaies du SME (1) sont liées par des parités fixes dites cours pivot, autour desquelles elles peuvent fluctuer de 2,25 % en hausse ou en baisse, sauf pour la fire italienne dont la fluctuation peut attaindre 6 % (en hausse ou en baisse).

 23 Septembre 1979 réévaluation du mark de 2 % dévaluation de la couronne danoise de 3 %. - 29 Novembre 1979

dévaluation de la couronne danoise de 5 %. - 22 Mars 1981 : dévalus-

tion de la lire italienne de 6 %. - 4 Octobre 1981 : réévalustion du mark et du florin néerlandais de 5,5 %; dévaluation du franc français et de la lire de 3 %.

- 22 Février 1982 : dévaluation du franc belgoluxembourgeois de 8,5 % at de la couronne danoise de 3 %.

- 12 Juin 1982 : réévaluztion du mark et du florin de

4,25 %; dévaluation du franc français de 5.75 % et de la lire italienne de 2,75 %.

- 21 Mars 1983 : réévalustion du mark de 5,5 %, du florin néerlandais de 3,5 %, de la couronne danoise de 2,5 % et du franc belgo-luxembourgeois de 1,5 %; dévaluation du franc français et de la lire italienne de 2.5 % at de la livre irlandaise (punt) de 3,5 %.

 20 Juillet 1985 : dévalustion de la lire de 6 % ; réévaluation de toutes les autres devises de 2 %.

- 6 Avril 1986 : réévaluation du DM et du florin de 3 %, du franc belgo-luxembourgeois et de la couronne denoise de 1 % ; dévaluation du franc francais de 3 %.

- 2 Août 1986 : dévaluation de la livre irlandaise de 8 %. - 11 Janvier 1987 : réévaluation du deutschemark et du fiorin de 3 %, du franc belgo-kexembourgeois de 2 %.

(1) Ces monnaies sont le deutschemark, le franc français, le franc baleo-juxembourgeois (la Belgique et le Luxembourg étant liés par une union monétaire), la lire italienne, le floria néerlandais, la livre irlandaise et la couronne danoise.

Br. & Birrisham milita THE PERSON NAMED IN THE PROPERTY NAMED ودر والمراقة و المراقة و المراقة

Branch Bully to

<del>nakatanta 1822 intelligia di</del>nakatan di kalendari

A Property of the same

# Tendance à l'apaisement

Le climat va-t-il s'apaiser dans le vigoureusement à « ceux qui pré-secteur public en ce début de chent un prétendu « apaisement considéré samedi les contresemaine? La tendance au cours du social », à plus sorte raison s'ils manisestations comme un petit jeu week-end était plutôt à la détente: samedi et dimanche, la circulation des trains, des métros et des autobus a été proche de la normale ; il n'y a pas eu non plus de coupures de courant malgré le froid, les baisses de production EDF ayant été faibles (6 200 mégawatts).

Ce mouvement devait se poursnivre. fundi. à la SNCF et à l'EDF. A la SNCF, 55 dépôts sur 88 ont repris le travail on décidé de le faire, et, selon la direction, les retours individuels continuent dans les autres dépôts: 15% de l'ensemble du personnel. 25 % seulement des conducteurs, restaient en grève dimanche soir. A EDF, à la suite des nouvelles propositions de la direction (une augmentation de 0.4% au titre de 1986 et une de 1,7% au 1= juillet prochain au titre de 1987), après la signature de l'accord par la CFTC et la CGC, FO et la CFDT ont pris une position de principe favorable à la signature et à la reprise du travail : le conseil de la fédération CFDT a confirmé samedi soir la position du bureau, même si l'accord « ne règle pas les questions de fond touchant à la perte du pouvoir d'achat ». FO attend la signature de la CFDT pour s'engager. La CFDT se prononcera définitivement en fonction des assemblées générales prévues ce 12 janvier.

Cette volonté d'apaisement a été formulée par M. Edmond Maire au journal de TF I dimanche midi. Appelant à l' apaisement social ». il a repris les positions prises par la commission exécutive de la CFDT appelant à l'arrêt des grèves à EDF. exprimant « sa conviction que le maximum possible a été atteint » à la SNCF et constatant que « la reprise du travail s'étend ». Pour la RATP, où · la situation reste bloauée du fait de l'intransigeance de la direction », la confédération a préconisé un « service minimum » sur chaque ligne par accord entre les syndicats et la direction.

Cette détente reste cependant précaire. Le syndicat CFDT de la RATP, en grève comme la CGT et les conducteurs autonomes du métro, a ipdiqué qu'il « n'a pas été consulté » sur cette proposition, et la RATP va rester un « novau dur » de la grève, comme certaines régions de la SNCF (Sud-Est, Sud-Ouest). Surtout, la CGT continue à tenir ferme pour l'action, aussi bien à la SNCF qu'à la RATP ou à EDF. L'action est à l'ordre du jour, touiours et partout », a affirmé M. Henri Krasucki, secrétaire général de la CGT, qui s'en est pris

geants de la CFDT », et qui « prêchent en réalité les renoncements. l'abandon ».

### « Convergence des luttes »

Les cégétistes à EDF comme à la SNCF entendent être les derniers à reprendre le travail, affirmant qu'ils sont les seuls à défendre les travailleurs. Si la CGT peut difficilement penser à une généralisation du mouvement, elle souhaite en tout cas que les grèves actuelles tiennent jusqu'à ce que d'autres conflits prennent le relais, par exemple dans la fonction publique : toutes les fédérations ont demandé à M. Hervé de Charette. leur ministre de tutelle, l'ouverture de négociations, mais la CGT a d'ores et déjà lancé un appel à l'action, soulignant dans une lettre au ministre « la convergence des luttes de sous les salariés du secteur public et nationalisé ».

Cette attitude n'est cependant pas incompatible avec une certaine souplesse : la fédération CGT de l'énergie a ainsi suggéré d'éviter les coupures à EDF, « en raison des conditions climatiques », et le dirigeant des cheminots CGT. M. Georges Lanoue, a indiqué que. quelle que soit la décision des cheminots spour la grève ou pour la reprise du travail], la CGT reste à leurs côtés ».

La tendance à l'apaisement est largement due au souci d'éviter les incidents avec les « usagers », notamment les commercants. Cependant, les syndicalistes, à leur tour, se sont élevés contre les manifestations des usagers contre les grèves. M. Edmond Maire a condamné « l'exploitation qui en est faite par certains responsables politiques .. Il a jugé « particulièrement dangereuses - les manifestations prévues ce lundi. M. Krasucki, de son côté, a dénonce la « haine antiouvrière et antisyndicale ». « La CGT, a-t-il dit, place tous les travailleurs en lutte sous la protection du monde du travail. Elle appelle tous les démocrates à se dresser au cri de liberté. >

Du côté du gouvernement, on ne souhaite pas non plus que les manifestations dégénèrent. M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales, l'a exprimé lundi matin: « Dans la mesure où les manifestations sont encadrées, cela n'est pas condamnable. » Ceia étant, ajoutaitil. « la situation a évolué » entreà l'intérêt du gouvernement ».

A Marseille, une grève

chasse l'autre

MARSEILLE de notre correspondant

Après celle des marins puis des dockers, une nouvelle grève, décidée par le personnel administratif et technique, perturbe, depuis le mardi 6 janvier, les activités du Port autonome de Marseille. Ce mouvement a pour origine un plan de réduction des effectifs annoncé en octobre dernier et visant à supprimer trois cents postes sur la base de départs volontaires. Les forces de l'ordre sont intervenues, samedi, pour dégager les installations des terminaux pétrohers de Fos-sur-Mer et de Lavera. qui étaient occupés par les grévistes... Les opérations de chargement des navires ont ainsi pu reprendre avec le concours du personnel non gréviste et des employés d'une entreprise privée.

Deux pétroliers ont ainsi pu décharger leur cargaison destinée à la société du pipeline sud-européen (SPLSE), qui était au bord d'une rupture de ses approvisionnements (1). Le dépôt commun des quatre raffineries de l'étang de Berre a également pu être réalimenté. Les syndicats CGT et CFDT du port ont vivement réagi à ce « coup de sorce » en informant les communes du secteur de Fos des egraves dangers » que feraient peser, selon eux, les opérations de manutention effectuées avec des effectifs réduits ou non qualifiés.

Les organisations patronales du port avaient, de leur côté, organisé, en fin de semaine, à deux reprises, des rassemblements de protestation contre « l'entrave à la liberté du trawil », en soulignant : « Seul le port de Marseille est touché, les autres erandes plates-formes portuaires françaises ayant repris normalement et totalement leur activité.

(1) D'une longueur de 760 kilomètres, le pipeline sud-européen dessert de Fos à Karlsruhe (RFA) sept raffineries et une unité de distillation.

# Quelques vérités

Le conflit en voie de résorption sures, et il n'est pas un des protaconistes qui puisse se féliciter des résultats de son action.

La SNCF aura perdu beaucoup plus de 1,5 milliard et peut-être 2 milliards de francs, en trois semaines de paralysie. Elle a durablement découragé nombre de ses clients, qui se tourneront plus souvent vers la route pour se déplacer ou acheminer leurs biens. D'ores et déjà, le budget 1987, qui prévoyait de réduire le déficit de la Société nationale de 3,3 milliards de francs à 2,1 milliards de francs, ne semble pas devoir être respecté, trop de paramètres ayant été bouleversés per la grève. Le gouvernement continuera-t-il à demander à la SNCF de compenser ce nouveau déficit par huit mille suppressions d'emplois par an et par un nouveau recui de sa masse salariale ? Les cheminots supporteraient-ils ce tour de vis ?

A poursuivre une logique exclusivement financière, le cercle où se trouve plongée la SNCF est parfaitement vicieux, chacune de ses réactions de défense aboutissant à l'enfoncer un peu plus. Construit-elle un TGV, pourtant très rentable ? Son endettement (80 milliards de francs) et ses frais financiers (10 milliards de francs) s'en trouvent inexorablement alourdis. A quoi servirait d'atteindre l'équilibre financier en 1989, comme le prévoit le contrat de plan, si le personnel y parvenait démobilisé et le matériel hors d'âge ?

# Un outil exceptionnel

Le conflit confirme quelques constatations. La première est destinée à ceux qui, se sont évertué à faire pesser la SNCF pour un exemple de déficit et d'inefficacité. Les chemins de fer français représentant un outil exceptionnel qui se classe parmi les meilleurs exploitants ferroviaires de la pla-

unités de trafic par agent, SNCF est au deuxième rang européen derrière la Suède, mais, dans l'ordre, devant les Pays-Bas, la Finlande, la Suisse, l'Espagne, le Dansmark et la RFA. C'est tout aussi vrai en termes de rentabilité: on a parlé des 3,3 milliards de francs de déficit de la SNCF prévus pour 1986. La Bundesbahn s'est estimé heureuse, en 1985, de passer en dessous d'un déficit de 10 milliards de francs. Dans un autre pays à l'économie

fiorissante, le Japon, les JMR

avouent un endettement proche

de 1 000 milliards de francs. à

comparer aux 80 milliards de

francs dus par la SNCF... La deuxième constatation concerne le gouvernement. Qu'il soit de droite ou de gauche, il s'est toujours comporté comme un actionnaire abusif qui intervient indûment dans la gestion quotidienne et qui refuse de faire

son devoir de bailleur de fonds. La Société nationale est chaque année obligée d'attendre le bon vauloir du ministère de l'économie pour connaître les augmentations tarifaires sur lesquelles elle pourra compter pour boucler son budget et les hausses de salaires qu'elle pourra attribuer à son personnel. Ainsi dépouillée des outils de gestion économique et sociale, elle se voit sommée par le gouvernement libéral d'adopter un comportement d'entreprise, en fait de faire accepter par ses salariés des budgets de carême.

Pas plus que les autres acteurs, le personnel n'éviters une remise en cause de ses comportements. Il aura rêver d'une « autre politique » ferroviaire inspirée de l'optimisme d'un Charle Fiterman, ancien ministre communiste des transports, il lui faudra bien admettre que le rail recule partout dans le monde et qu'en moins de dix ans le trafic marchandises de la SNCF est tombé de 70 milliards de tonneskilomètre par an à 50 milliards.

Cela veut dire que le monopole du chemin de fer n'existe plus,

puisque la voiture, le poids lourd et l'avion sont désormais capables d'offrir un contact, une rapdité et des prix parfaitement concurrentiels. Hors d'une amélioration des mentalités, point de salut. Le cheminot ne peut plus se contenter d'attendre le client. Il lui faut s'adapter aux besoins de celui-ci. Cela s'appelle une mentaité commerciale.

# Un minimum de participation

La direction de la Société nationale devra, quant à elle, revoir dans le détail son organisation et son fonctionnement.

Il n'y a pas que le personnel d'exécution qui devrait prendre exemple sur les voisins du secteur privé. Il faut que les responsables de la SNCF abandonnent la manie hiérarchique qui leur fait croire que, en appuyant sur un bouton. les changements réputés nécessaires seront répercutés jusqu'aux moindres agents de voie et jusqu'à la secrétaire débutante. Tous les manageurs leur diront qu'une entreprise moderne repose sur un minimum de participation et d'adhésion du personnel à un projet élaboré en commun. Aucun salaire au mérite ne peut avoir cours sans l'avai des syndicats. Aucun gain de productivité sans un minimum de motivation. Aucune réforme sans enthousiasme.

Puisqu'on ne débat pas à 230 000, n'est-il pas temps de réunir quelque chose comme ces fameux groupes d'initiatives pour le progrès et la qualité créés par la direction de façon tallement maladroite qu'elle a donné l'impression d'ordonner à tous les cheminots de dialoguer dans les équipes, les brigades et les chan-

On ne règle pas la vie sociale de la SNCF comme on fait circuler dix mille trains per jour ou bien comme on comige l'effet de lacet du bogie d'un TGV lancé à 350 kilomètres à l'heure.

ALAIN FAUJAS.

# L'amère victoire des vaincus

G. P.

(Suite de la première page.) Mais s'ils ne sont pas victorieux. es cheminots ne rentrent pas tout à ait en vaincus. Ils ont ébranié la

orteresse de la SNCF comme elle re l'a jamais été, au risque de prémiser encore un peu plus sa situaion économique, mais en l'obligeant i revoir tout un système de gestion ociale trop taylorisé, trop centralisé, rop archaïque. Même s'ils savent que leur système de rémunération. levenu inadapté, devra être révisé. es cheminots ont obtenu le retrait le la grille « au mérite », quelques evalorisations de primes et queljues petites améliorations de condiions de travail.

A l'avenir, surtout, la direction de 1 SNCF sera obligée d'être plus ttentive à la moindre tension ociale pour éviter un nouvel mbrasement. Sa gestion sociale est dus que jamais sous surveillance.

Du côté du gouvernement, il y a galement des vainqueurs et des aincus. Vainqueur, le gouvernenent l'est sur sa politique salariale 987. Inebraniable. Mais elle n'a unais été véritablement au centre u conflit de la SNCF. Si 1. Chirac a tenu bon sur ses direcives pour cette année - quitte à evenir sur celles de 1986 poue GF..., - il a pourtant dû concéder ue dans les entreprises publiques ui ont négocié « à chaud » -NCF, RATP, EGF, - on s'en enne à l'hypothèse maximale de sa ecommandation - soil une augrentation de 3 % de la masse salaale - et non aux 2 % souhaités. ins que la contrepartie exigée ne amélioration de la productivité - se trouve pour autant acquise.

Hésitant, parfois absent et souant miniadroit dans sa gestion d'un mshit qui a sait apparaître, même 1 ces temps de libéralisme, l'étroisse de la marge de manœuvre sciale d'une entreprise nationale, il dû céder sur le projet de grille ilariale dont M. Douffiagues faiut - idéologie oblige - un impénif. Dans le bilan du gouverneent, la défaite le dispute à la

Au premier abord, il ne fait par antre guère de doute que les syndi-

cats sont les grands vaincus de cette importante grève. Le constat est paradoxal alors que M. Edmond Maire se réjouit d'un tel - réveil social - et que M. André Bergeron a pu vérifier, d'une certaine façon, la justesse de ses mises en garde sur les risques d'. explosion » sociale.

### Les syndicats SEPES

Comme l'écrit l'éditorialiste de Syndicalisme-Hebdo, organe de la CFDT, eles syndicats non plus n'avaient pas vu venir la grève des cheminols, et ce n'est offenser personne que de redire qu'ils ont tous pris le train en marche. «Son démarrage n'est pas d'origine syndicale», concède M. Jean Bornard. Et le président de la CFTC ajoute, ce qui devrait alimenter la réflexion d'un gouvernement si peu précecupé d'avoir une politique sociale en direction des salaires : « La rapidité

sans cette paye, aussi modique

soit-elle, qui vient renflouer nos

fonds en fin de mois ? De cette

obligation de travailler, presque

une malédiction si l'on en croît le

Dieu de la Bible - «Tu gagneras

ton pain à la sueur de ton front ».

la Constitution française a fait.

un droit, conférant à cet acte

toute sa dignité, «Chacun a le

devoir de travailler et le droit

d'obtenir un emplois, lit-on dans

il fut un temps où l'Eglise

catholique, en parlant de devoir

d'Etat, soulignait l'importance du

travail quotidien. Et Péguy, plus

humaniste que chrétien, a chanté

les vertus de l'humble artisan

récompensé dans sa besogne par

le sentiment de la tâche bien

faite. Le temps passant, le travail

est devenu un statut social, ce

qui exclut encore plus d'en écar-

le préambule de 1946.

et l'ampleur de l'extension de la grève s'expliquent certainement par le profond climat de mécontentement dû à l'immobilisme social. •

Etrange situation pour les syndicats! Ils ont été aussi surpris que la direction de la SNCF par l'éclatement du conflit. Ils out vu surgir, dans une entreprise pourtant bien syndiquée, des «coordinations» qui le 10 janvier au matin, en plein effritement du mouvement, leur demandaient ensemble de manifester avec elies en pressant « tous les cheminots de rester unis dans la

Els n'ont maîtrisé ni la grève ni les négociations, ne se prononcant à la fin du conflit que par sous-entendus ou, localement, en sous-main... Si la grève des cheminots est une formidable mise en garde pour la direction de la SNCF et pour un gouvernement percu à cette occasion comme trop sélectif dans la rigueur et trop « clientéliste » dans ses générosités, c'est aussi un très,

adultes ou dans la vie active,

comme on dit si justement. Et le

chômage est ressenti comme

une injustice faite à ceux qui en

der en tête afin d'éviter toute

inversion de sens. Inversion qui

se produit dès lors que l'on fait

du travail non plus un droit mais

un privilège, «Avoir un emploi,

c'est non pas avoir de la chance,

mais être, relativement, privîlé-

aiés, déclarait M. Chirac le 6 jan-

vier à Europe 1. Un sentiment

qu'exprimeit aussi M. Barre le

lendemain à «L'heure de vérité»

sur Antenne 2. Comma si la

garantie de l'emploi était deve-

nue qualque chose de suspect

dont ceux qui en bénéficient

FRANÇOIS SIMON.

devraient se faire pardonner.

C'est cette idée qu'il faut gar-

sont les victimes.

Estimez-vous heureux...

Pour presque chacun d'entre ter quiconque, et d'abord les

nous, le travail est une nécessité. jeunes, pour qui il représente le

sérieux avertissement pour les syn-

La CGT n'est pas davantage épargnée par les rudes leçons de la grève des cheminots. Elle aussi a été à la traîne, se montrant aussi réticente à soutenir les grévistes au départ qu'elle ne l'est aujourd'hui pour cesser la bataille ou observer un armistice, Pire, la CGT a enfin vu naître la bourrasque sociale qu'elle appelait de ses vœux depuis deux ans, ce qui ponvait justifier ses analyses sur la montée en puissance de l'action revendicative, mais ce n'est qu'une amère consolation car elle n'en a pas été le chef d'orches-

Contrairement à ce qui s'était passé en 1947 à partir de Renault et ca 1953 à partir des PTT, elle n'a pas réussi à étendre et à généraliser e mouvement, ce qui ne s'explique pas seniement par son affaiblissement et par celui du PCF.

L'exemple de la SNCF est justement là pour montrer que les salariés ne partent pas en grève au coup de sifflet, la fleur à la musette. même si *le « tous ensemble »* est sifflé « démocratiquement » par des assemblées de syndiqués... Ni les PTT, ni Renault, ni même les arsenaux n'ont mordu à l'hamecon cégétiste. A la RATP, la grève, très raison de la participation des auto-

A EGF. l'impopularité du mouvement a fait lâcher prise au bout de trois jours à des syndicats comme FO et la CFDT, plus intéressés par une démarche contractuelle que conflictuelle. Même en plein « réveil social » - celui-ci ne touchant pas encore le secteur privé, - la CGT a du mal à sortir de son isolement.

### « Une source de stimulation »

Le inillissement du spontaneisme social est donc d'abord une défaite pour un syndicalisme qui n'arrive pas à surmonter son déclin. Mais d'un tel revers il peut sortir une victoire. La grève de la SNCF donne en effet aux syndicats un tremplin pour repartir du bon pied.

M. Maire, déjà fasciné par le mouvement étudiant a été jusqu'à voir dans les « coordinations » une « source de stimulation pour la vitalité syndicale ». Le jugement n'est pas dénué de fondements. S'il y a eu « coordinations » à la SNCF. dans une entreprise où les syndicats sont bien implantés, c'est à première vue parce que les différentes branches du mouvement syndical ont mal fait leur travail

Cette carence syndicale ne peut que forcer les organisations à passer le plus rapidement possible de la réflexion en chambre sur les nouvelles voies du syndicalisme à l'expérimentation sur le terrain. Le coup de semonce est du même ordre même si la tourmente n'est pas de même nature - que lors de l'échec des négociations sur la flexibilité de l'emploi en décembre 1984, quand les appareils avaient fait la loi.

L'adaptation du syndicalisme ne peut plus être un simple slogan de congrès. Alors qu'elle conduit déjà nombre de syndicats du secteur privé - et parfois même du public, comme on l'a vu, avant la grève, à EGF - à mettre en œuvre de nouvelles méthodes et à se lancer pius hardiment dans la voie des propositions, elle ne peut pas s'accommoder de syndicats calquant leur façon d'agir sur un schéma aussi dépassé et aussi figé que celui de leur direction d'entreprise.

Les syndicats se trouvent gussi interpellés par la nature et la forme de la grève de la SNCF. Nous avons vu agir, souligne M. Bornard. des groupes essentiellement sur des bases catégorielles, et sans souci des conséquences générales de leur action. Or, des actions sur de simples bases catégorielles ne peuvent aboutir qu'à opposer les travailleurs entre eux et à rendre ingouvernables les entreprises. » Le syndicalisme doit en effet veiller à maintenir une cohérence et un équilibre entre des adhérents dont les différences, su sein d'une même entreprise, ont tendance à se renfor-

Dur équilibre quand on sait qu'il doit anssi être plus attentif aux aspirations individuelles et ne plus rechercher une uniformisation des

revendications. Il a ainsi l'occasiou de repenser ses structures, de veiller à une meilleure articulation entre elles, et surtout de rechercher de nouvelles solidarités entre ses membres. Cela nécessite aussi pour lui d'être plus à l'écoute des syndiqués et des salariés, quitte à faire le tri dans leurs revendications.

Enfin, la longueur de la grève de la SNCF et la paralysie, économiquement préjudiciable, qu'elle a provoquée ne peuvent pas conduire la syndicalisme à faire l'économie d'un débat sur les formes de conflit, pour éviter à l'avenir de mettre dans le même sac des usagers qui n'y peuvent rien et une direction d'entreprise.

Si les syndicats ne ruminent pas leur amertume à propos d'un conflit dont ils n'étaient pas les vrais acteurs, ils peuvent donc aller plus koin dans leur nécessaire renouveau. Ils le peuvent d'autant plus que cette grève constitue une sévère leçon pour tous les prophètes de l'affaiblissement syndical. Si M. Chirac et surtout M. Seguin ont, plusieurs reprises, souligné, comme MM. Mauroy, Fabius et Barre avant eux, que la présence de syndicats « forts et responsables » était une ardente obligation, d'autres dans l'actuelle majorité ont joué les Don Quichotte contre des syndicats jugés toujours trop «puissants» et présentés comme des sources de sclérose ou de blocage. Leur erreur est aujourd'hui démon-

Nul ne peut se réjouir d'un affaiblissement du syndicalisme dont le conflit à la SNCF a présenté lourdement la facture. Le gouvernement, et aussi le patronat, ont aujourd'hui tout intérêt à aider les syndicats à avoir une audience supérieure à leur représentativité réelle, pour ne pas manquer d'interlocatieurs en cas d'épreuve. Un tel calcul devrait conduire M. Chirac à ne pas sacrifier le social sur l'autel de l'économie et à relancer une concertation décidément bien mal ca point. Les vaincus d'aujourd'hui seront peut-être alors les vainqueurs de demain

MICHEL NOBLECOURT.

. 21

. . .

8-16-6

1111

---

مكذا من الأصل

Le cortège le plus important a sieurs élus RPR-UDF et des chess

A Marseille, malgré le froid et la pluie, trois mille cinq cents personnes sont descendues dans la rue à l'appel du RPR et de l'UDF, avec, à leur tête, MM. Jean-Claude Gandin, président du conseil régional, et Maurice Toga, député des Bouchesdu-Rhône. Les bérets rouges de nombreux membres d'associations de parachutistes et des drapeaux tricolores apportaient une touche de l'appel des élus parisiens de la majorité, était prévue derrière M. Jacques Toubon, place du Palais-Royal.

L'Union fédérale des consommateurs (UFC-Que choisir) engage de son côté les usagers - à ne pas céder aux appels, d'où qu'ils viennent, à manifester dans la rue leur mécontentement ». « Pour manisester leur indignation », elle appelle les usagers à présenter aux services publics les justificatifs de leurs manques

à gagner » liés aux mouvements.

Pour la première fois, des incidents ont été signalés ce hundi matin 12 janvier devant le siège de la CGT à Montreuil : à l'initiative de M. Alain Robert, conseiller général de cette ville et ancien secrétaire général d'Ordre nouveau des militants du RPR se sont heurtés à des salariés de l'organisation syndicale. Un député RPR de Seine-Saint-Denis, M. Eric Raoult, a été légèrement blessé à la tête, selon les poli-

M. Fabius: pas de lutte contre l'inflation sans justice sociale

M. Laurent Fabius a affirmé le dimanche 11 janvier an « Club de la presse d'Europe I », que « la lutte contre l'inflation demeurs une nécessité absolue », mais doit se faire « sur une base de justice sociale, ce qui n'est plus le cas aujourd'hui .. « Il ne faut pas, a-t-il continué, que les salariés alent l'impression de perdre du pouvoir d'achat. » Il a ajouté qu' « il aurait été judicieux de maintenir des clauses de rattrapage ». M. Fabius a jugé que l'organisation de manifestations d'usagers mécontents est « un mouvement irresponsable ».

Dans l'hypothèse d'une victoire de la gauche à l'élection présidentielle, l'ancien premier ministre pense que « la plus grande probabilité » est que l'Assemblée nationale soit dissoute. Néanmoins, il ne juge · pas opportun d'enfermer le futur président de la République dans

une nécessité de dire qu'à coup sûr cela se passera ainsi ».

Le député de Seine-Maritime a suggéré, pour prendre son importance au Parlement, que les questions d'actualité ne soient plus hebdomadaires mais quotidiennes, et qu'une commission d'enquête ou de contrôle puisse être créée à la demande de soixante députés ou sénateurs, comme c'est le cas pour la eaisine du Conseil constitutionnel.

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a dénoncé, le samed 10 janvier, le « double langage » des dirigeants du RPR à propos des mouvements sociaux. De son côté, M. Georges Sarre, député socialiste de Paris, a jugé, dimanche, que M. Jacques Chirac - cultive l'hypocrisie et joue double jeu - et condamné les manifestations d'usagers qu'il qualifie de « manifestations de haine de classe ».

M. André Billardon, député socialiste de Saône-et-Loire, juge, lui, que les appels à ces manifestations « sont autant de provocations qui menacent la paix civile ». Selon lui. M. Chirac, en les soutenant, e prend (...) le risque de ne pas apparaitre comme le chef de gouvernement de tous les Français ».

M. Jean Poperen, numéro deux du PS, invité dimanche du « Grand jury RTL-le Monde . a souligné qu'à la différence du gouvernement actuel les gouvernements de gauche avaient demandé des efforts « parfois sérieux » au monde du travail mais « en ne bousculant pas trop l'impératif de la justice sociale ». · Le gouvernement aurait grand tort, a continué le député du Rhône, (...) de considérer que le problème est réglé » parce que les conflits entrent dans une phase d'apaise-

Selon lui, «s'il y a aujourd'hul tendance à la reprise, sans que, pour autant, le dialogue social ait abouti à des résultats, la suite est dangereuse ». A propos du rôle des syndicats, M. Poperen a affirmé : « Un membre qui ne sert pas s'atrophie (...). Nous avons eu à faire, en effet, à des membres, à des corps, qui depuis neuf mois, ont été tenus pour quantité négligeable.

# Les navires de Britanny Ferries restent à quai

Un conflit social paralyse l'activité de la société maritime bretonne Britanny Ferries dont le siège est à Roscoff. Depuis une semaine les carferries sont à quai - quatre sont à Saint-Malo, un à Caen - et le directeur général, M. Christian Michielini, refuse de réarmer ses navires tant qu'un accord social n'aura pas été signé.

En fait, le conflit oppose la direction et la CFDT, seul syndicat influent chez les marins de la compagnie. Le directeur général refuse de négocier avec les responsables nationaux du syndicat des marins CFDT et ne reconnaît comme interlocuteurs valables que les délégués syndicaux de la compagnie.

Pour améliorer les résultats financiers, M. Michielini - qui va passer commande d'un nouveau car-ferry (400 millions de francs) dans les semaines qui viennent - demande à ses marins des efforts et notamment de renoncer à certains avantages acquis : - Nos marins passent actuellement deux cent trois jours par un chez eux et cent soixantedeux à bord. Nous leur demandons de travailler sept jours de plus. En échange, nous leur assurons la garantie de l'emploi et le maintien du pouvoir d'achat », déclate la

Quant au personnel saisonnier, il lui est proposé une garantie classique relevant de la sécurité sociale et non du statut spécifique du marin.

au préset de la région Bretagne le blocage de tous les fonds publics dont bénéficie la compagnie bre-

 Ernest Saunders abandonne «temporairement» la présidence de Guinness. — Impliqué dans le scandale qui ébranle actuellement le City (un délit d'initié lors de la reprise de Distillers par la firme brassicole Guinness, opération montée par Morgan Grenfell) (le Monde du 1er janvier 1987), M. Ernest Saunders, le président de Guinness, a annoncé qu'il ese tiendrait » à l'écart de ses fonctions durant la durée de l'enquête déclenchée par le ministère britannique du commerce et de l'artisanat.

# « La grève, ça suffit »

ridean pendant une demi-heure.

Dans le Nord et la région Rhôné -

Aipes, des rassemblements moins

nombreux ont été signalés. En

Alsace, les présidents des chambres

de commerce et d'industrie, d'agri-

culture et des métiers, ont signé un

communiqué commun exigeant la

Alors que, à gauche, protestations

et mises en garde se sont multipliées

pendant le week-end contre ces ras-

semblements, deux autres manifes-

tations devaient se dérouler landi

après-midi, à Paris. La première, à

l'appel du Front national, devait

fin des mouvements.

couleur au défilé. En Lorraine, un petit millier de personnes ont manifesté à l'appel de parlementaires de la majorité, derrière une unique banderole sur laquelle on pouvait lire « La grève, ça suffit. » On trouvait, aux côtés d'artisans et de petits industriels, des commerçants qui avaient été invités à baisser leur

réuni, à Bordeaux, samedi, dix mille personnes derrière M. Jacques Valade, sénateur et président du conseil régional de la Gironde, plud'entreprise.

avoir lieu à l'Opéra. La seconde, à Les manifestations d'usagers

# M. Juppé: « Un petit jeu dangereux »

M. Alain Juppé, ministre délégué au budget, porte-parole du gouvernement, invité de l'émission « Les cahiers du mégahertz - le Matin de Paris -, sur 98,8 MHz, le samedi 10 janvier, a déclaré, selon le Matin, que les « contre-manifestations » sont - un petit jeu dangereux, contraire à l'intérêt du gouvernement ». M. Juppé a accusé le Front national de « jouer la politique du

Toujours selon le Matin de Paris. M. Juppé estime que « Jacques Chirac, qui a le sens de l'amitié, est dans l'incapacité de régler des problèmes de personnes », alors qu'« il y a des cas où il faut, pourtant, changer des gens, parce qu'ils ne font plus l'affaire à un certain poste .. Le ministre délégué au badget a refusé de préciser son propos. Le trait de caractère qu'il a observé chez le premier ministre est « peutêtre un défaut pour un homme politique auf a de hautes responsabllités », a déclaré M. Juppé.

Interrogé sur les chances respectives de MM. Chirac et Raymond Barre à l'élection présidentielle de

1988, M. Juppé a répondu · Sovons comme la tortue, attendons les dernières semaines précédant l'échéance pour juger. Je suis tout à fait confiant. »

### M. Toubou: « un souvel équilibre »

M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, a confirmé, lundi matin, sur Europe 1, le maintien de la manifestation projetée pour le même jour an Palais-Royal à 17 heures. Il a précisé que celle-ci était due · à l'initiative des clubs parisiens de la majorité et à celle de la Confédération générale des PME et de la Chambre de commerce et d'industrie de Paris, ainsi que de tous les usagers ». Il a ajouté : « Il faut trouver dans notre démocratie économique et sociale un nouvel équilibre entre les partenaires. Il faut que puissent s'exprimer aussi bien ceux qui désendent le droit de grève que ceux qui défendent le droit de travailler, de circuler, de se Selon un sondage IPSOS « le Point »

# Les agents des secteurs publics sont considérés comme des « salariés privilégiés »

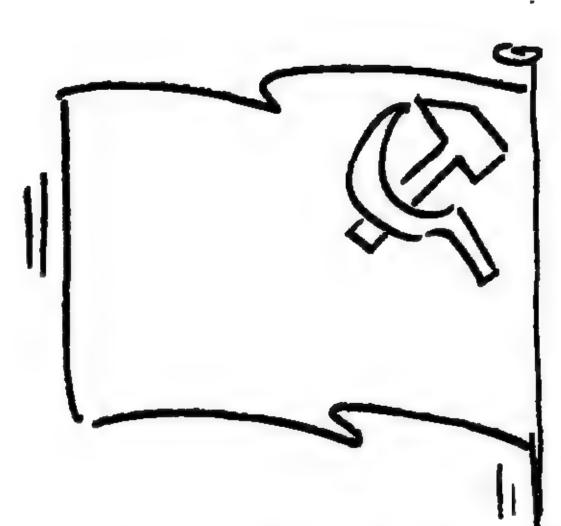
Si la crise sociale se poursuivait, 55 % des Parisiens seraient favorables à l'organisation d'élections générales dans les semaines à venir, 39 % ne le souhaitant pas. Tel est le principal enseignement du sondage réalisé par IPSOS et publié, le lundi 12 janvier, dans l'hebdomadaire le Point (1). Cette solution recueille les faveurs de 55 % de sympathisants de la droite (42 % s'y opposant) et 56 % de partisans de la gauche (37 % n'étant pas d'accord).

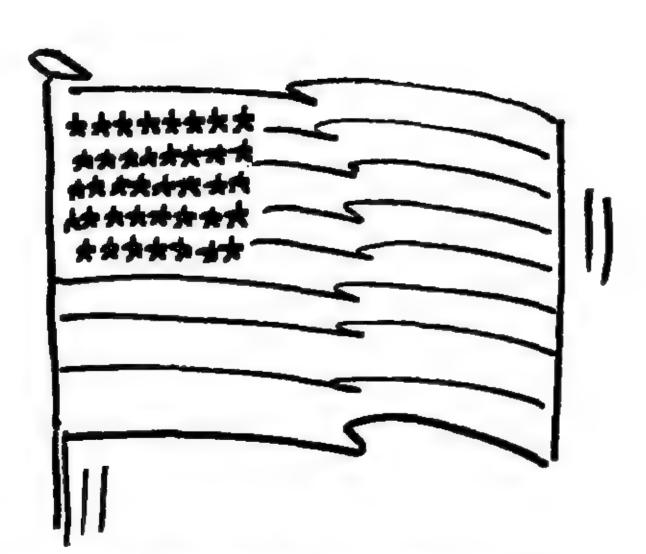
En outre, 50 % des sondés se déclarent favorables à « une modification, dans un sens restrictif, de la loi concernant le droit de grève dans le service public ., 40 % s'y opposant. Néanmoins, 57 % estiment que les agents du service public doivent avoir le droit de grève à n'importe quelle date, à condition d'avoir

déposé un préavis, 40 % leur refusant cette possibilité. Compte temp de leur garantie d'emploi, des conditions de travail et de salaire, les agents du service public sont considérés comme des « salariés privilégiés », selon 59 % des avis recueillis (38 % ne le pensant pas).

Enfin, 49 % des personnes interrogées donnent raison au gouvernement lorsqu'il refuse de « céder aux demandes d'augmentation de salaires dans le services public « sous peine de « mettre en danger le redressement économique du pays ».

(1) Sondage réalisé par téléphone l 7 janvier, auprès d'un échantillon représentatif de 800 personnes,





# Comment les faire communiquer?

Si les grands de ce monde intégraient les systèmes de communication Wangdans leurs négociations, ils feraient un grand pas vers la paix et la simplicité des échanges. Quand un ordinateur Wang rencontre un ordinateur IBM c'est l'entente parfaite, il aime aussi rencontrer Bull, Burroughs, Sperry, NCR. L'Aéroport de Paris, Chargeurs Réunis, la Chase Manhattan Bank, le Crédit Agricole, l'Unédic l'ont vérifié. En prenant Wang, l'entreprise protège son investissement informatique d'origine et peut continuer à se développer. Chaque fois, Wang rend l'opération transparente pour l'utilisateur final. Chaque écran communique sous SNA .....\* et/ou WSN. Il traite toutes les applications informatiques en place et les nouvelles : celles de « Département », ainsi que télex, télécopie et vidéotex, sans oublier traitement de texte et messagerie. Wang assure aussi le monitorat et le contrôle central de réseau. Si vous recherchez de telles solutions, pen-

sez à ces quatre mots simples: Avec Wang ça marche. Appelez le 48.97.06.06 ou écrivez à Wang France S.A., Evelyne Mayard - Service Marketing, Tour Gallieni 1, 78/80, avenue Gallieni, 93174 Bagnolet Cedex.

\*SNA: marque déposée IBM. - \*... Autres protocoles d'autres constructeurs. - \*WSN: Wang Systems Networking.

13

**Tvice** 

crois

ı qui

a-t-il

aent

foute

e ou

a été

ngton berté

enser [da solu-

is co

l'est

\$ SULT

esti-ur la

ze de

ment

= WHE

de la

aise

**EDCS** 

pour-

et de

lier à be et

ique, doré,

: au DS. B

rces 4FP.

direction générale.

En riposte, la CFDT a demandé

Distance the

# SAINT-GOBAIN

Pour le compte de la République Française

Offre Publique de Vente en France de 20 160 000 actions

Banque Nationale de Paris

Lazard Frères et Cie

Placement
International
de 5 040 000 actions

Crédit Commercial de France Kleinwort Benson Limited Credit Lyonnais Société Générale Banque Indosuez Caisse des Dépôts et Consignations Crédit ladustriel et Commercial de Paris Banque Paribas Caisse Nationale de Crédit Agricole Caisse Centrale des Banques Populaires Morgan et Cle SA Banque Worms Banque Fédérarive du Crédit Mutuel Compagnie Financière Crédit du Nord Banque Rothschild et Associés Banque de Neuflize, Schlumberger, Mallet Banque Demachy et Associés Banque Stern Banque Générale du Phenix Banque pour l'Industrie Française **Pallas** Banque Industrielle et Mobilière Privée Union de Garantie et de Placements Européenne de Banque Ofivalmo Sofinamm Investimo Compagnie Interprofessionnelle de Placements Financiers Axa Banque Financière Cardif Société Centrale d'Etude et de Réalisation de Placements - SCERP

Conseillers de la République : Crédit Commercial de France et Kleinwort Benson Limited

Lazard Frères et Cie Banque Nationale de Paris

Deutsche Bank Capital Markets Limited (République Fédérale d'Alemane) Crédit Commercial Kleinwort Benson Credit Suisse First Boston Limited
(Roymen Uni) de France Suisse Union Bank of Switzerland (Securities) Limited Swiss Bank Corporation International Limited Julius Baer International Limited Banca della Svizzera Italiana Bank Heusser & Cie AG Bank in Liechtenstein AG Bank J. Vontobel & Co. Ltd. Banque Financière de la Cité Banque Privée Edmond de Rothschild SA Banque Scandinave en Suisse Compagnie de Banque et d'Investissements - CBI Darier & Cie Leu Securities Limited HandelsBank N.W. (Overseas) Limited Hentsch & Co. Lombard Odier International Underwriters S.A. Pictet Intl. Ltd. Sarasin International Securities Limited Société Bancaire Julius Baer SA Swiss Volksbank Unigestion S.A. **Swiss Cantonalbanks** République Fédérale d'Allemagne Dresdner Bank
Aktiongestilschaft Bayerische Vereinsbank Commerzbank Akuennesellschaft Westdeutsche Landesbank Girozentrale Baden-Württembergische Bank AG

Baden-Württembergische Bank AG
Bayerische Landesbank Girozentrale

BGirozentrale

Bayerische Hypotheken- und Wechsel-Bank

Aktiengesellschaft

Berliner Handels- und Frankfurter Bank

DG BANK Deutsche Genessenschaftshant

Merck, Finck & Co.

Sal. Oppenheim Jr. & Cie.

Trinkaus & Burkhardt KGaA

Royaume Uni

Royaume Uni

Cazenove & Co. Lazard Brothers & Co., Limi

Lazard Brothers & Co., Limited Morgan Grenfell & Co. Limited

Autres Pays

Daiwa Europe Limited -Enskilda Securities Standardia Enddo Landel Algemene Bank Nederland N.V. Banque Indosuez Goldman Sachs International Corp. Merrill Lyach Generale Bank Wood Gundy Inc. Capital Markets Banque Bruxelles Lambert S.A. Banque Paribas Capital Markets Limited Creditanstalt-Bankverein **EBC Amro Bank Limited** Banca Commérciale Italiana Kredietbank International Group Salomon Brothers International Limited Credito Italiano Morgan Guaranty Ltd.

Shearson Lehman Brothers International

Conseillers de la Compagnie ; Banque Nationale de Paris et Lazard Frères et Cie

Ces actions ayant été intégralement souscrites, cet avis n'apparaît qu'à titre d'information seulement.

المكذا من الأصل

gerosp

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS -



Le 31 décembre 1986, la valeur liquidative de la SICAF «Valeurs de France », société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de

A la même date, l'action de Valeurs de France cotait 346 F (342,50 F le 15 décembre 1986).

- L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT : - Obligations: 16,43 %
  - Titres intermédiaires (1): 24,67 % Actions: 33,20 % - Disponibilités (2): 25,70 %

(1) Titres participatifs, certificats d'investissements, bons de sous-cription d'actions et d'obligations... (2) Produit de la récente angmentation de capital actuellement placé en SICAV CT et en attente d'investissements.

# CAISSE DE REFINANCEMENT HYPOTHÉCAIRE

«L'OBLIGATION HYPOTHÉCAIRE SIMPLE ET GARANTIE» Depuis le 30 décembre 1986, les emprunts de la Caisse de refinancement hypothécaire 10,90 % sont regroupés et négociés en Bourse sur une ligne qui devient, après les emprunts d'Etat, la ligne la plus importante de la cote dépassant 8 milliards de francs.

Les emprants CRH 7 % 1986 seront regroupés le 30 juin 1987, après détachement de leur coupon, et formeront ainsi une ligne unique ayant un encours supériour à 5 milliards de francs.

\* Décembre 1985-Mars 1986 1" et 2 série.

# PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements:

45-55-91-82, peste 4330

# OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE **VEUVE CLICQUOT - LOUIS VUITTON**

L'offre publique d'échange proposée par Louis Vuitton aux actionnaires de la Société Veuve Clicquot a rencontré un très large succès, puisque les actions apportées à l'offre (76 %) combinées avec celles déjà détenues par Louis Vuitton (19 %), représentent 95 % du capital de Veuve Clicquot.

L'intégration de Veuve Clicquot au Groupe Louis Vuitton va donc pouvoir s'effectuer dans les meilleures conditions, et laisse augurer d'un développement harmonieux de l'ensemble, qui bénéficiera des effets de synergie et de dynamique du Groupe, dans le respect de l'identité et de l'image prestigieuse

de chacune des sociétés le composant. En échange de leurs titres, les actionnaires de Veuve Clicquot ont demandé à recevoir pour les trois quarts, des obligations convertibles et, pour un quart, des actions de Louis Vuitton dans les conditions proposées par l'offre d'échange. En conséquence, Louis Vuitton présentera à une Assemblée Générale Extraordinaire qui sera tenue en février prochain, une proposition d'émission de 470123 obligations (convertibles en cinq actions chacune) et de 958116 actions nouvelles. Nous rappelons que le capital de Louis Vuitton comporte à

l'heure actuelle 6215 163 actions.



162 p. 94F

cerf

# LOUIS VUITTON

Toutes ces Obligations sont vendues. Le présent avis est publié à titre d'information uniquement.



ECU 75.000.000 Obligations 7%% 1986-1992

Crédit Lyonnais

Chase Investment Bank Limited

Mitsubishi Finance International Limited

Banque Bruxelles Lambert S.A. Banca Commerciale Italiana BankAmerica Capital Markets Group Banque Nationale de Paris Banque Internationale à Luxembourg S.A. Banque Indosuez Den norske Creditbank (Luxembourg) S.A. Commerzbank Aktiengesellschaft Credit Suisse First Boston Limited Istituto Bancario San Paolo di Torino Kleinwort Benson Limited IBJ International Limited Merrill Lynch Capital Markets Lloyds Merchant Bank Limited Morgan Stanley International Nippon European Bank S.A.-LTCB Group Shearson Lehman Brothers International Société Générale Swiss Bank Corporation International Limited Tokai International Limited Westdeutsche Landesbank Girozentrale

Décembre 1986

# Marchés financiers

### **BLAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE**

# Principaux postes sujets à variation

### (en mélions de frança) Au 31 dốc.

1) OR et CRÉANCES SUR

| L'ETRANGER  | 472 448 |
|---|---------|
| dont:<br>Or   | 218 316 |
| Disponibilités à vue à l'étranger   | 108 326 |
| ECU   | 75 272  |
| Avances et Fonds de sta-<br>bilisation des changes<br>2) CRÉAMCES SUR LE TRÉ- | 20 532  |
| SOR   | 32 967  |

- Concours au Trésor public CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFI-
- NANCEMENT ...... 182 371 Effets escomptés ..... 72 439 49 OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECE-VOR DU FECOM ..... 73 581

# 1) BILLETS EN CIRCULA-

5) DIVERS .....

- TION ..... 218 378 2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS ..... 3) COMPTE COURANT DU TRESOR PUBLIC ...... 60 724 4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMI-
- QUES ET FINANCIERS ... 88 849 Comptes courants des la constitution de réserves 5) ECU A LIVRER AU FECOM 6) RÉSERVE DE RÉÉVALUA-TION DES AVOIRS
- PUBLICS EN OR ...... 253 067 7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE ....

# Dollar: 6,34 F

**CHANGES** 

La baisse du dollar s'est poursuivie sur les marchés des changes au profit du yen et, surtout, du deutschemark, toujours recherché au landemain de l'aménagement du SME, coté plus de 3,32 F à Paris, où les taux d'intérêt sont restés élevés.

FRANCFORT Dollar (en DM) .. 1,9230 1,5950 TOKYO 9 mm. 12 mmv. Dollar (ca yeas) . 158,16 157,50

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés) Paris (12 janv.). . . . . . . 9 %

New-York (9 janv.)..... 57/8

# CONTRACTION DES COMMANDES A LA CONSTRUCTION MÉCANIQUE ENRFA

En termes réels, les entrées de commandes enregistrées par le sectenr ouest-allemand de la construction mécanique out continué de diminuer en novembre. Elles ont baissé de 7 % en ce qui concerne les ordres à l'export, celles émanant d'Allemagne même, affichant pour leur part une contraction de 8 %.

Globalement, précise la Fédération patronale VDMA, les nouvelles commandes de janvier-novembre s'inscrivent en baisse de 8 % en termes réels per rapport aux onze premiers mois de 1985, avec une chute de 13 % pour les ordres à l'exportation et une stagnation en ce qui concerne la demande intérieure.

Pour les responsables du secteur de l'étranger, la sensible détérioration des commandes s'explique d'évidence par la revalorisation du deutschemark et par la dépréciation du billet vert, qui a entamé sérieusement la compétitivité des firmes ouest-allemandes dans toute la zone

Il reste qu'au début de 1986, les experts avaient misé sur une conjoncture intérieure nettement plus favorable. Le ralentissement observé à ce niveau depuis le début de l'été ne laisse pas que de préoccuper les chefs d'entreprise, sans toutefois les pousser à un pessi-

misme exagéré. Cette attitude modérée s'expli-que aisément si l'on considère que, dans plusieurs compartiments, la situation reste particulièrement favorable. C'est le cas notamment pour les fabricants de machines d'imprimerie, d'équipements destinés au textile et aux plastiques ainsi que pour les firmes de machines-outils, de bureautique et d'informatique. Dans ces segments, il n'est pas rare, en effet, que le plan de charge implique des délais de livraison dépassant les douze mois. - (AgefL)

# INDICES BOURSIERS

**PARIS** (INSEE, base 100 : 31 dec. 1986)

Valents françaises . . 102,3 Valeurs étrangères . 102.6 C' des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1981) Indice général . . . 467,9 467,2

NEW-YORK (Indice Dow Jones)

8 janv. 9 janv. Industrielles .... 2002,25 2005,90 LONDRES (Indice - Financial Times -)

Mines d'or . . . . 319,6 324,9 Fonds d'Etat .... 85,21 85,31 TOKYO

Nikker ...... 18 778,74 18 810,36 Indice général ... 1582,48 1582,48

| Notionnel            | 10 % | . — Cotatio | ATIF<br>on en pource<br>contrats: 11 | antage du 9<br>756 | 9 janvier        |  |  |  |
|----------------------|------|-------------|--------------------------------------|--------------------|------------------|--|--|--|
| corms                |      |             | ÉCHÉAN                               | CES                |                  |  |  |  |
| COURS                | -    | Janv. 87    | Mars 87                              | Juin 87            | Sept. 87         |  |  |  |
| Dernier<br>Précédent | -    | Ξ           | 106,85<br>106,45                     | 106,70<br>106,30   | 106,65<br>106,25 |  |  |  |

# AUTOUR DE LA CORBEILLE

PARIBAS VA LANCER UN du total Baptisé « Paribas French FONDS D'INVESTISSEMENT Investment Trust», ce fonds sera investi en bonne partie en valeurs cotées à Paris et sur les Bourses régiod'investissement en valeurs françaises pour permettre aux investisseurs britanniques de « profiter des occasions d'investissement découlant du pronement français ». Ce fonds, doté d'un ling, émettra 15 millions de parts ordiseront offertes aux particuliers à hau-

cotées à Paris et sur les Bourses régio-

DARTY: CHIFFRE D'AFFAIRES EN PROGRESSION. - Le chiffre d'affaires hors taxe consolidé des trois premiers trimestres de l'exercice 1986-1987 (1º mars an 30 novembre) s'est élevé à 3 920 862 000 francs, en progression de 18,6 % par rapport à la même tionnels devant se voir proposer 75 % période de l'exercice précédent.

# L'EUROPE DES VILLES RÉVÉES

Une collection de guides intimes sur les villes les plus romantiques d'Europe. L'imagination d'un écrivain (Michel Butor, Julien Green...) et la précision d'un guide détaillé. 2 coffrets de 8 guides à réserver dès maintenant chez votre libraire (prix de lancement du coffret 250 F).

AMSTERDAM - ATHÈNES - BERLIN - BUDAPEST - COPENHAGUE DUBLIN - EDIMBOURG - FLORENCE - GENÈVE - LISBONNE LONDRES - ROME - SÉVILLE - STOCKHOLM - VENISE - VIENNE

> EN LIBRAIRIE OU CHEZ L'ÉDITEUR 4, rue d'Enghien - 75010 PARIS

# ÉTRANGER

A CONTRACTOR OF

3 Les développements de l'« krangate ».

→ La visite de M. Raimond

- au Brésil et en Argentine. 4. Le conflit du Golfe. 5 République Sud-africaine
- nauvelles restrictions sur

# POLITIQUE

8 Le congrès du MRG. 9 Réformes administratives : les projets du gou-

DÉBATS

vernement

Lecons du tumuite.

# SOCIÉTÉ

11 Un produit contraceptif permet de tuer le virus du SIDA.

**SPORTS** 

14 Jeu à XIII : les violences dans le championnat de France.

### CULTURE

15 Sémiramis, de Respighi à Palerme. - Cinéma : Emmanuelle 5.

COMMUNICATION

16 Comment la DGT a cassé le plan căble

## **ÉCONOMIE**

41 Le réaménagement monétaire européen. 42-43 L'évolution

secteur public.

conflits sociaux dans

45-47 Les marchés

# SERVICES

Radio-télévision . . . . . . . 18 Annonces classées . . 20 à 35 Météorologie .........18 Mots croisés .......... 18 Loto, Loto sportif ...... 19

### MINITEL

Graves :

gagnez votra Dakar :

● Voile : le salon au quoti-

Bourse. Immobilier. Télémarket. Météo. 36.15 Tapez LEMONDE

# Nouveau différend entre Paris et Canberra

# Le consul d'Australie à Nouméa déclaré « persona non grata »

Le consul général d'Australie en Nouvelle-Calédonie, M. John Dauth, a été déclaré « persona non grata » par le gouvernement français. Le ministère des affaires étrangères a informé l'ambassadeur d'Australie à Paris de cette décision le vendredi soir 10 janvier, en précisant que M. Danth avait eu - un comportement contraire aux usages diplomatiques ». L'intéressé a été prié de quitter le territoire dans un délai d'un mois.

Le ministre australien des affaires étraugères, M. Bill Hayden, a regretté, dimanche, cette mesure, qu'il a jugée

« unilatérale et injustifiée ». Il a ajouté : « Le gouvernement australien rejette tout argument selon lequel M. Dauth et ses collaborateurs auraient agi de façon autre que professionnelle et hors du cadre des fonctions consulaires telles que définies par la convention de Vienne. L'Australie a toujours préféré chercher à mettre un terme aux désaccords récents par un dialogue paisible, et il est désormais difficile d'imaginer comment ce dernier geste de la

France peut avoir un effet constructif ». M. Hayden a néanmoins écarté tout « processus de représailles » : « Il nous est

très facile d'embarrasser la France dans la région et les instances internationales. mais nons n'en ferons rien », a affirmé k

Ce nouveau différend a également été évoqué par le premier ministre de Nouvelle-Zélande, M. David Lange, qui a notamment déclaré: « La France semble

adopter une attitude extrêmement brutale, presque autoritaire, et par là contraire à la norme prévalant dans le Sud-Pacifique, sur tout ce qui peut représenter une dissidence ou une déviation par rapport à la position de son gouvernement. >

# Une cible toute désignée

NOUMEA de notre correspondant

Bouc émissaire ou diplomate un peu trop zélé? Dans l'escalade qui oppose ces dernières semaines les diplomaties française et australiennes, M. Dauth, trente-neuf ans. considéré par Canberra comme l'un de ses meilleurs diplomates, apparaissait d'avance comme une cible toute désignée. Il le savait lui-même fort bien. Depuis les propos tenus à la mi-décembre par le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, qui avait dénoncé son - attitude absolument intolérable qui relève de l'ingérence », il ne se faisait guère d'illusions sur la longévité de sa mission calédonienne, commencée en

mai dernier. Officiellement, on observe le mutisme le plus complet sur les raisons qui ont pu motiver une telle décision. Le haut commissaire de la République française à Nouméa, comme le Quai d'Orsay à Paris, se retranche derrière la convention de Genève qui régit le statut du personnel diplomatique et ne s'estime pas tenu d'expliquer en quoi les activités du consul relèvent d'un « comportement contraire aux usages diplomatiques . Cette circoalocution dissimule mal, cependant, le vrai motif de la mauvaise humeur française : le représentant de Canberra en Nouvelle-Calédonie aurait noué des relations privilégiées avec le FLNKS, indisposant au plus haut point le gouvernement à un moment où le mouvement indépendantiste est en crise ouverte avec M. Pons.

M. Dauth rejette évidemment le procès qui lui est fait officieusement, en expliquant qu'il entretenait « des contacts en milieu indépendantiste comme en milieu loyaliste . De tempérament fonceur, cet homme de relations publiques au

# **BOURSE DE PARIS**

# Matinée du 12 janvier

La hausse continue :

+ 1,47 %

La Bourse de Paris a confirmé ses bonnes dispositions le 12 janvier en séance du matin, gagnant 1,47 %. Parmi les plus fortes hausses, on notait Jean Lefebvre (+ 7%), la Redoute (+ 3,5 %), Peugeot (+3.5%), Bancaire 2,7%) et Valéo (+ 2,7 %). En repli figuraient Synthelabo (- 1,4 %), SGE (-0.6 %) et Simco (-0.4 %).

| Valeu              | Valeurs françaises |                  |                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                    | Cours<br>précéd.   | Premier<br>sours | Detráer<br>Coera |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Acces              | 494                | :504             | 500              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Agence Haves       | 2130               | 2160             | 2155             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Air Liquide (L.)   | 689                | 696 -            | 695              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bancaire (Cie)     | 1149               | 1155             | 1180             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                    | 2450<br>1255       | 2490             | 2510             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bosygues<br>B.S.N. | 4525               | 1275             | 1275             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                    | 3540               | 4550<br>3640     | 4545             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Chargeurs S.A.     | 1670               |                  | 3650             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Clob Méditanasée   | 701                | 1870<br>707      | 1685<br>718      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Credit National    | 1486               | 1510             | 1525             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Eant (Géa.)        | 1303               | 1335             | 1336             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ELF-Acesteine      | 327                | 329 50           | 330              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Eseitor            | 3740               | 3780             | 3800             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Latarge-Coppée     | 1375               | 1401             | 1412 -           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Michelin           | 2700               | 2730             | 2765             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Mid  Col           | 1620               | 1620             | 1620 :           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Most Hennessy      | 2321               | 2356             | 2380             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fibruiz, Mixtos    | 1078               | 1076             | 1090             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ordel (L.)         | 3812               | 3812             | 3850             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pechalbrary        | 1333               | 1333 ·           | 1345             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Perpod Flicard     | 1026               | 1040             | 1041             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Peupect S.A.       | 1210               | 1240             | 1252             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sanoti             | 789                | 780              | 779              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Source Petrier     | 805                | 815              | 814              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Télérnécanique     | 3235               | 3240             | 3270             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Thomson C.S.F      | 1549               | 1555             | 1565             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total C.F.P        | 430                | 436              | 440              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| T.R.T              | 2310               | 2310             | 2315             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Valéo              | 518                | 523              | 532              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                    | -                  |                  |                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

tutoiement facile, ancien chef de mission au Pakistan et au Nigéria, qui fut aussi en poste à Londres, où il exerça en particulier les activités de secrétaire de presse du prince de Galles, aurait-il mal apprécié la marge de manœuvre que lui assignait le contexte calédonien ?

Ses liens avec des dirigeants indépendantistes? Il les qualifie de · visites de courtoisie normales · : il s'était déplacé à Hienghène pour rendre visite à M. Jean-Marie Tjibaou, président du FLNKS, mais, le rendez-vous étant manqué, il avait reçu le chef indépendantiste un peu plus tard à sa résidence à Nouméa. Les deux autres dirigeants de l'état-

major indépendantiste, MM. Léopold Joredié et Ye Iwené Yeiwené ont également eu droit à cette invitation privée, en compagnie de l'ambassadeur australien à Paris. qui était de passage à Nouméa.

Aux yeux des autorités françaises. M. Dauth a probablement aggravé son cas en accordant des subventions, sur des fonds du consulat affectés au développement - ainsi que l'Australie le fait dans le Pacifique sud - au centre culturel de Hienghène, la commune de M. Tjibaou, ainsi qu'à un réseau de ramassage scolaire à Maré, une commune de tendance LKS (Libération kanake et socialiste, indépendantiste modéré). Mais ces financements

n'avaient rien d'occulte : le haut commissariat en était informé en bonne et due forme.

Alors? De source officielle, on laisse entendre que d'autres éléments - beaucoup plus sérieux mais non précisés - mettant en cause certains des collaborateurs de M. Dauth, permettent d'accréditer sans aucun doute la thèse de l'« ingérence ».

Il apparaît, enfin, que l'Australie est surtout coupable, aux yeux du gouvernement, d'avoir aidé le FLNKS à obtenir, à l'ONU, l'inscription de la Nouvelle-Calédonie sur la liste des territoires à décoloni-

FRÉDÉRIC BOBIN.

# \_Sur le vif-

# Radicaux de quoi...

Mon Dieu, mon Dieu, où on va là? A quelle époque on vit, dites-moi? Comment on paut encore s'intéresser au froid, aux grèves, au franc, avec ce qui se passe au MRG ? Vous savez pas ce que c'ast, le MRG 7 vous avez la cervelle gelée ou quoi ? C'est le parti, pardon, je me trompe, c'est le Mouvement des radicaux de gauche. Il y a des radicaux de droite, mais c'est pas ceux-là. Ceux-là, c'est les clowns déguisés en cardinaux qui s'envoyaient des insultes, des noms d'oiseaux, au palais des papes à Avignon, il y a deux, trois mois.

ils ont remis ça pendant le week-end. A Montpellier. Seulement, ce coup-là, c'est pas de la rigolade. C'est grave, très grave. ils sont au bord de la scission. Forcément, ils sont trois à vouloir faire président. Et il y a qu'un fauteuil. Occupé depuis deux ans par un certain Doubin. Les autres le lui avaient laissé. Bien obligés. Ils pouvaient plus faire président parce qu'ils faisaient ministre. C'est des potes à mon Mimi. Maintenant qu'ils font plus ministre, il sont été remplacés par des copains à mon Jacquot, ils voulaient refaire président.

Enfin, pas exactement. Ils voulaient faire président sans faire président en mettant un président, que c'est pas tout à fait vrai, à la place du président. L'ennui c'est que le président en place, lui, veut pas arrêter de faire président.

Vous me suivez, là ? Si il y en a un qui n'a pas compris, il lève le doigt et je recommence ! Bon, alors, enchaînons : après la proclamation des résultats, les deux candidats battus... Ah oui. excusez-moi, j'oubliais de vous dire : le président qui veut pas arrêter va continuer, il a été réélu, et les deux outsiders ont piqué une grosse colère. Hou ! Qu'ils étaient fâchés ! Ils ont trépigné, fulminé : magouilles et compagnie ! Truqué, le vote ! Puisque c'est comme ça, on s'en va. En claquant la porte. Pour faire quoi ? Devinez ? Président, à tour de rôle, d'un nouveau

Non, je vous jure, j'invente pas. Il va être très important : 40 % des mille cinquante deux personnes qui ont pris part au scrutin. Ca fait combien, j'ai pas ma calculette. Faudra compter avec sur l'échiquier politique. Plus on est de fous...

CLAUDE SARRAUTE.

# Les grèves dans les services publics

# Les perturbations restent fortes à la RATP

Les grèves continuaient ce lundi 12 janvier dans le secteur public. Mais la situation était très différente selon les secteurs.

 A LA SNCF, le retour à la normale se poursuivait. Sur les grandes lignes (rapides et express), le trafic était normal sur les réseaux Paris-Est, Paris Saint-Lazare et Paris-Lyon (v compris les TGV), sauf sur Marseille et Montpellier et au-delà, desservis à 50 % seulement. A Montparpasse, le trafic était assuré à 70%, à Paris-Nord, il était normal vers Calais, à 50% sur le reste du réseau. A Paris-Austerlitz, il devait être de 50% jusqu'à Bordeaux et Brive, de 30 % au-delà vers Toulouse et Tarbes d'un côté, Bayonne de l'autre. Sur la banliene parisienne, la circulation était normale sur les gares Saint-Lazare, Montparnasse et Paris-Lyon, de 80 % gare de l'Est et de 75 % sur Paris-

Nord et sur la ligne C du RER. En effet, moins d'une trentaine de dépôts restaient en grève ce lundi, et concentrés surtout sur trois « noyaux durs » : le littoral méditerranéen (Marseille, Montpellier, Nice), le Sud-Ouest (Toulouse, Tarbes, Bayonne, et, d'autre part, Angoulême et Saintes), enfin, la région lilloise. Mais dans cette dernière zone la «coordination régionale» a appelé dimanche 11 janvier au soir les cheminots à «suspendre» la grève ce lundi 12 dans l'après-midi et 25 % des conducteurs avaient déjà individuellement repris le travail selon la SNCF. Dans l'Ouest, après la décision des conducteurs de Sottevillelès-Rouen, longtemps un bastion de la grève, de reprendre le travail, ne restaient plus guère en grève que les dépôts d'Argentan, du Mans et de

 A EDF-GDF, la consuitation des militants CFDT s'est déroulée toute la matinée du 12 janvier. Le résultat n'en est pas encore connu. De son côté, la fédération FO a conditionné sa propre signature à un engagement identique de la part de la

La direction d'EDF-GDF considérera comme acquis l'accord intervenu le 9 janvier au soir si quatre organisations syndicales le ratifient - la CFTC et la CGC l'ayant déjà

paraphé. Seule la CGT reste donc actuellement en grève et organise également des assemblées générales ce 12 janvier. La fédération CGT de l'énergie appelle à la poursuite de l'action pour

# Chronologie de décembre

- La publication de la chronologie du mois de décembre 1986 est exceptionnellement reportée. Elle peraîtra dans le Monde daté dimanche 18-lundi 19 ianvier.

Le numéro du « Monde » daté 11-12 janvier 1987 a été tiré à 458 658 exemplaires

vingt-quatre heures mais précise que le mouvement ne se traduira pas par des baisses de production. D'autres formes de lutte sont recherchées, comme déjà la semaine dernière autour de Paris, à Pau ou à Reims où le tarif de nuit a été appliqué à été appliqué toute la journée. La CT? préconise également de bloquer la facturation ou de ne pas couper le

courant à la suite d'impayés.

• A la RATP, la situation reste bloquée. Aucune négociation n'est prévue entre les syndicats et la direction. La CFTC, FO, les Autonomes hormis les conducteurs — et les Indépendants diront, mardi 13 janvier, s'ils signent l'accord salarial prévoyant une hausse de 2,98 % des rémunérations en 1987. Le trafic était toujours très affecté, le 12 janvier par les arrêts de travail : on dénombrait environ deux bus sur trois en moyenne; dans le RER, un seul train circulait par intermittence sur la partie centrale de la ligne A (Saint-Germain-en-Laye/Marne-la-Vallée et deux sur la ligne B (gare du Nord-Saint-Rémy-lès-Chevreuse). Enfin, dans le métro, une rame sur deux en moyenne assurait le service, la ligne II (Les Lilas-Châtelet) étant paralysée et la ligne 7 (Villejuif-Aubervilliers) fonctionnent avec un train sur dix.

Le temps s'est brusquement

refroidi depuis le 10 janvier. Le

thermomètre a encore descendu le

11 et de nouveau dans la nuit du 11

au 12 janvier. Le 12, très tôt dans la

matinée, les températures oscillaient

de - 17°C à - 19°C à Luxeuil, Mul-

house et Colmar, de - 13°C à

- 15°C à Strasbourg, Paris-Le Bour-

get, Paris-Orly, Lille, Nancy, Lyon

et atteignaient - 12,1°C à Paris-

Même dans le Midi, le thermomè-

ure a indiqué — l I°C à Montélimar.

- 10°C à Marsoille et à Nîmes. En

outre, ce froid inhabituel est rendu

insupportable au sens propre du

terme par un vent extraordinaire-

ment violent : le 11 janvier le vent

soufflait en moyenne à 150 kilomè-

185 km. Arbres cassés et pylônes

renversés ont obligé à interdire la

Le froid très intense règne depuis

plus d'une semaine sur l'URSS

d'Asie et d'Europe et sur presque

toute l'Europe : -40°C à - 50°C en

Sibéric. - 25°C (au maximum!)

Moscou, - 30°C à - 33°C la nuit, et

- 25°C à - 22°C en Pologne,

- 25°C à - 20°C dans le nord de

Cette situation inhabituelle par sa

durée et son intensité s'explique par

la présence d'un puissant et grand

anticyclone sur la Scandinavie et le

nord de l'URSS. Ces hautes pres-

sions engendrent des vents glacés

souffiant du nord et de l'est. Et une

l'Allemagne, etc.

circulation sur les routes côtières.

tres à l'heure avec des rafales

Montsouris.

# Remaniements dans les services d'information de FR3

De nouveaux remaniements viennent d'interveuir dans les services d'information de FR 3. Gilles Vaubourg, rédacteur en chef de FR 3-Ilede-France depuis deux ans, quitte ses fonctions et est remplacé par Philippe Dessaint, actuellement chef du bureau régional d'information (BRI) de Reims. Fernand Tavares, jusqu'à présent chef du service politique de « Soir 3 », lui succédera à Reims, tandis qu'André Heil, aujourd'hui à FR 3lle-de-France, prend, par intérim, la tête du service politique de « Soir 3 ».

Ces changements sont consécutifs, selon la direction de FR 3, « à un examen approfondi des conditions de fonctionnement et de répartition des tâches entre l'information nationale et les services de l'information Paris-Ile-de-France ». Gérard Saint-Paul, adjoint au directeur de l'information de FR3 et Jean-Claude Turimann, directeur de Paris-Ile-de-France, devant « organiser la coordination et la complémentarité des différentes éditions d'information ».

« J'ai choisi de parler, sans le moindre esprit de polémique, pour deux raisons. D'abord parce que mon éviction ne repose sur aucun critère objectif et professionnel.

Ensuite et surtout parce que les grandes lignes de la restructuration de FR 3 ne me semblent correspondre ni à l'intérêt de l'entreprise ni à celui du public.

telle situation ne peut changer en

quelques jours, en particulier sur

l'URSS, l'Europe et le Nord-Est de

la France. Et d'autant moins que

l'anticyclone va se renforcer par des

hautes pressions venant d'Islande

Sur le Sud de la France, en revan-

che, une dépression, qui était sur

l'Espagne le 11 janvier, atteindra

le 12 au matin l'extrême sud, le 13

toute la moitié sud de la France en

de la France sera sous la neige très

rapidement. Les températures vont

un peu remonter le 13 janvier sur la

moitié sud (non compris les Alpes et

le Massif Central), mais vont rester

très basses sur la moitié nord où se

maintiendront des vents à compo-

sante est. Le 14 janvier, il y aura un

réchauffement très relatif de 3°C à

sortant du sol neigeux va ramener

La France connaît en ce moment

son troisième hiver froid consécutif.

caractérisé par des températures

nières. Il ne faut pas pour cela crier

au changement de climat. Trois

affecter des moyennes calculées sur

YVONNE REBEYROL

les froids intenses.

vers le 14 janvier.

 Que vous reproche-t-on? - Comment le savoir? Le senl motif invoqué tient au fait que Christian Bernadac a cu l'impression, lors de notre premier et unique entretien, que je n'hadhérais pas à son projet. Un grief pour le moins déroutant. D'abord, parce que cet entretien était sans objet, mon interlocuteur confirmant des la première phrase les rumeurs indiquant le nom de mon successeur. Ensuite, parce que M. René Han avait déjà pressenti son remplaçant il y a plusieurs L'Europe prise dans les glaces mois, sans toutefois obtenir la signa-

ture de la présidente d'alors. » Mais il est évidant que la resnonsabilité de l'information dans une ville aussi sensible politiquement que Paris implique une mission particulièrement délicate et très exposée. Alors, je ne comprends pas, ou plutôt je comprends trop bien.

— Que voulez-vous dire ? - Vouloir instaurer, comme l'a confirmé Christian Bernadac, une conférence unique pour les rédactions de Paris-Ile-de-France, apportant de la neige: L'ensemble | Soir 3 » et le « 19 h-20 h », avec un seul et même responsable pour chapeauter l'ensemble, va à l'encontre de la mission régionale de la station Ile-de-France. C'est une initiative qui relève d'une statégic de recentralisation, voire de mise an pas. En aucun cas d'une voionté de fabriquer une télévision de proximité plus proche des habitants.

4°C. Mais, dès le 15, le rayonnement Alors qu'il faudrait renforcer les moyens du journal-vitrine d'Ilede-France, augmenter le nombre de cameramen (actuellement cinq équipes de tournage jour pour un Mais, en 1986, le froid était arrivé bassin de 10 millions d'habitants). en février, janvier étant au contraire multiplier peut-être les points de diffusion dans les huit départements de supérieures aux moyennes saisonla région ou encore tenter de vraies expériences de télévision locale. l'obsession de la recentralisation est années en effet ne suffisent pas pour une aberration, qui rappelle une manvaise époque. Elle permet à de longues périodes, seules unités de compte valables pour étudier le clil'évidence de laisser le champ libre à toutes les expériences de télévision privée sur Paris et sa région. Démar-

L'annouce de ces nominations et mutations venant après les changements dans les régions a semé la consternation à l'intérieur de la chaîne, et surtout dans les rédactions de FR 3, où Gilles Vaubourg, ancien présentateur et rédacteur en chef-adjoint de « Soir 3 » (auprès de Christian Dauriac, évincé dès le mois de mai dernier), béné- 🚜 ficie d'une grande estime professionnelle et persomelle. Se déclarant « scandalisés » par cette éviction, les syndicats SNJ, CFDT et CGT de FR3 estiment, de leur côté, qu'il s'agit d'« me nouvelle manifestation du mépris de la direction de la chaîne à l'égard des journalistes honnêtes et indépendants. Après la suppression de ses meilleures émissions (« Taxi », « Décibels », « Urbain »), FR 3 se prive de l'un de ses meilleurs cadres. En voulant à tout prix devenir la voix de la France, FR3 va bientôt se retrouver sans corde vocale ». Gilles Vanbourg s'explique ici sur ce qui apparaît comme une crise de FR 3.

che volontaire ou improvisation périlleuse? Il est permis de poser la question. En tout cas, remercier un responsable que l'on dit « bon professionnel, victime d'aucun ostracisme politique » sans même prendre en compte son expérience du terrain et ses propositions traduit assez bien la volonté d'écarter un homme pas tout à fait dans le ton.

 André Heil, l'un de vos adjoints, dont on apprend la promotion à la tête du service politique de Soir 3 » le serait-il davantage ?

- Sa nomination, il est vrai, me surprend totalement. Ce confrère. qui vient à peine de quitter la station FR 3 de Clermont-Ferrand, où il n'exerçait aucune responsabilité et qui avait été promu il y a quelques mois par la nouvelle direction, est certes un journaliste énergique et ambitieux. Ii ne cache pas ses sympathies pour l'actuelle majorité, ce que je respecte tout à fait. Mais le choix d'un confrère sans expérience et sa promotion-éclair prouvent de façon trop limpide les critères en cours à FR 3 : profil bas et épicerie

- Et la nomination des nouveaux chefs des BRI?

- Il faut éviter la caricature, et je ne doute pas, par exemple, du sérieux et de l'indépendance de mon successeur. Mais le mouvement de fond qui, depuis quelques mois et bien avant les autres chaînes affectent FR 3 a clairement touché des hommes dont on devinait la sensibilité à gauche ou un esprit d'indépendance trop affirme. La liste,

espérons-le, est close - Vos propos sont graves. Ne prenez-vous pas de risques en parlant aussi librement?

- Je crois mon propos mûrement pesé, honnête et modéré. Je crois sain dans une démocratie de porter un libre jugement sur le sonctionnement d'une entreprise qui est par nature la télévision du public. Alors, pourquoi serais-je inquiet ?

Propos recueillis par ANNICK COJEAN.

· KENVAR . . . . . .

्राष्ट्राप्तमान्त्रा स्टब्स्य स्थापनार्त्त

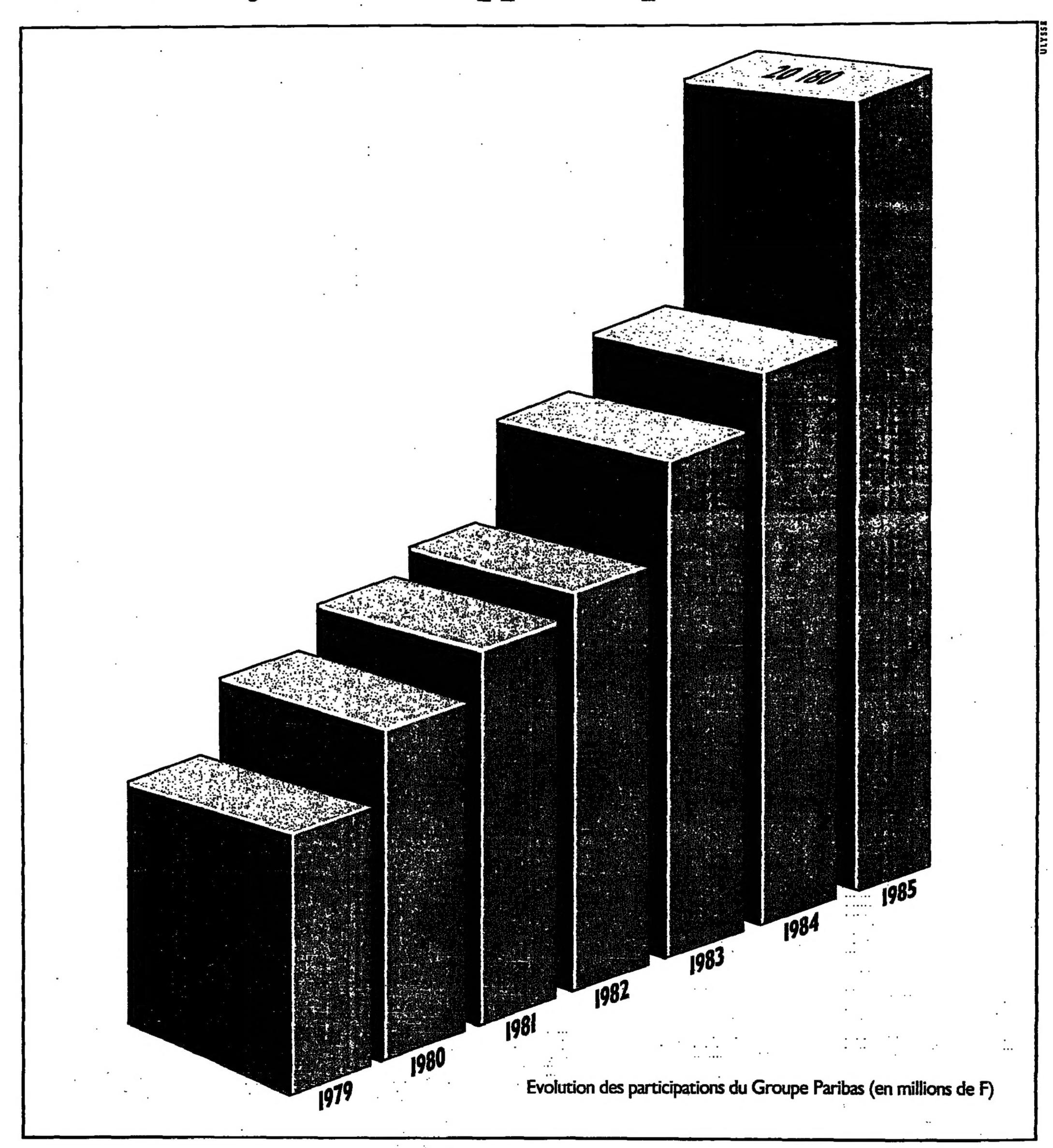


••• Le Monde • Mardi 13 janvier 1987 47

# Marchés financiers

| · | BOURSE DE PARIS  9 JANVIER Coura relevante de la 170 3 2  |   |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |  |  |   |   |  |  |  |   |
|---|---|---|---|---|--|--|---|---|--|--|--|--|--|---|---|---|--|---|--|---|--|--|---|---|--|--|--|---|
|   | Compani   |   |   |   |  | mier %   |   |   |  |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   |  | 9  | JA  | IN  | VII  | CR   | Cours<br>à 17  | relevés<br>h 33   |
|   | 1535  |   | ļ.  | -   | -  | +-   | -   |   |  |  |  |  | T  | T   |   | ens   |  |   |  | 1   |  |  | Compensation  | VALEU   | précéd.  | COURS  | Demier<br>cours  | +-  |
|   | 2570<br>2570<br>2570<br>2570<br>2570<br>2102<br>1310<br>1290<br>500<br>2100<br>2500<br>1490<br>1500<br>1490<br>1500<br>1500<br>1500<br>1500<br>1500<br>1500<br>1500<br>15 | C.N.E. 3% B.N.P. T.P. C.C.F. T.P. Créd. Lyon. T. Flactricté T.P. Receit T.P. Accer Agence Hares Ag. Hares C. 1 Air Lepide Alexand | 7. 1134<br>2500<br>2021<br>P. 2115<br>1296<br>1280<br>482<br>2100<br>2001<br>690<br>2395<br>1855<br>431<br>330<br>2198<br>518<br>1550<br>1270<br>542<br>1030<br>1140<br>512<br>808<br>570<br>746<br>1725<br>1228<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1228<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1228<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1288<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1288<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1288<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1288<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1288<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>1288<br>3526<br>2450<br>1275<br>4540<br>2064<br>788<br>1345<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156<br>2156 | 1122<br>2618<br>2011<br>2105<br>1253<br>1270<br>484<br>2130<br>2070<br>590<br>2400<br>1874<br>427<br>334<br>90<br>2150<br>1035<br>1146<br>529<br>1035<br>1146<br>529<br>1255<br>4549<br>1255<br>4549<br>1255<br>4549<br>1260<br>2470<br>2450<br>2470<br>2450<br>2470<br>2450<br>2470<br>2470<br>2470<br>2470<br>2470<br>2470<br>2470<br>247 | 1325<br>540<br>1035<br>1149<br>529<br>824<br>570<br>752<br>1675<br>2500<br>2450<br>1255<br>4525<br>1232<br>3840<br>2470<br>2075<br>787<br>1378<br>2140<br>418<br>1318<br>1670<br>65 90<br>787  | - 134<br>+ 024<br>+ 025  | 2500 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  | ves-Lilie  consegeries Bel el. Lafayeria  escogne éophysique eriand TNI-Estrapose tyenne-Ges. * achetta * énin (La)  est. Médeux technil est. Médeux technil est. Médeux technil est. Bellon tlarge-Coppée phon | 2400 2480 2480 265 515 2530 11 2891 25 70 301 2902 22 3720 3720 3720 3720 3720 3720 3720   | 236<br>189<br>189<br>189<br>189<br>189<br>189<br>189<br>189  | -+ ··+ + + + + + +   | 76 Composition of the control of the | Martell Matta Mattal Ma | Course priced.  1640 2386 2754 2730 1619 462 603 57 2335 951 92 1074 203 540 590 1109 1465 164 540 3800 866 1344 1448 1031 153 60 1811 846 2870 1811 846 2870 1631 1631 1636 164 164 164 164 164 164 164 164 164 16 | Premier COURS 1639 2370 2700 2690 1625 458 606 57 202 2322 951 92 10 1080 204 80 550 575 1099 1470 163 560 3812 869 1338 1435 1038 156 1220 36 1800 855 2810 1546 620 546 2340 280 1070 | Demier<br>cours<br>1540<br>2370<br>2888<br>2700<br>1620<br>458<br>605<br>56 05<br>2321<br>951<br>93<br>1076<br>203 80<br>550<br>577<br>1097<br>1470 | **   | 630 93 620 765 84 85 85 85 85 85 85 85 85 85 85 85 85 85    | VALEURS  chacider * C.O.A. C.R.E.G. eb * efineg F.I.M. igness Est. B. igness Est. igness E | 96064. 6 81 80 81 80 595 760 482 1810 18 950 634 950 630 1350 1350 1350 1350 1350 1350 1350 13  | 103   103   1271   780   101   425   101   425   104   425   104   | + 0 13<br>- 2 84<br>- 0 24<br>+ 1 88<br>- 1 77<br>+ 1 38<br>- 0 80 | 445<br>38<br>305<br>200<br>476<br>389<br>74<br>78<br>580<br>525<br>430<br>525<br>430<br>810<br>340<br>163<br>87<br>780<br>760<br>200<br>580<br>192<br>1550<br>485<br>127<br>530<br>590<br>610<br>82<br>810<br>810<br>810<br>810<br>810<br>810<br>810<br>810<br>810<br>810 | Deinfortain C<br>De Past-Nes<br>Eastreau Kar<br>East Rand<br>Eastreau<br>Ericason<br>Ericason<br>Ericason<br>Ericason<br>Ericason<br>Gencor<br>Gán. Electr.<br>Gán. Electr.<br>Gán. Electr.<br>Gán. Electr.<br>Gán. Electr.<br>Gallástropol<br>Harmony<br>Hitachi<br>Hosciat Air<br>Isp. Chemic<br>Isp. Chemic<br>Isp. Limited<br>Isp. Chemic<br>Isp. Limited<br>Isp. Limited<br>Isp. Limited<br>Isp. Limited<br>Isp. Limited<br>Isp. Morca Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Minnesota Ir<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Morck<br>Mor | Ad . 106 selected at . 106 sel | 109 50<br>581<br>466<br>43 85<br>301<br>203 10<br>468<br>388 50<br>80<br>84<br>580<br>540<br>439<br>67<br>42 50<br>76 40<br>41 05<br>879<br>110<br>77 80<br>780<br>367 90<br>102 50<br>78 80<br>837<br>778<br>280 50<br>602<br>129 50<br>602<br>129 50<br>603<br>1490<br>603<br>1490<br>604<br>129 50<br>605<br>129 50<br>129 5 | 108 50<br>582<br>451<br>43 50<br>300 50<br>203 10<br>458<br>388 50<br>78 80<br>534<br>440<br>65 80<br>42 50<br>78 0<br>77 80<br>795<br>387<br>108 90<br>776<br>387<br>162 60<br>78 70<br>840<br>776<br>250 50<br>490<br>501<br>129 50<br>520<br>540<br>525<br>65 70<br>87<br>225 | +   |
|   | 1380<br>210   | College<br>College<br>Compt. Enting   | 1295  | 1330<br>200 1   |  | + 183<br>+ 050<br>+ 2<br>- 058   | 1080 L<br>1080 L<br>800 L   | voindus<br>Vultion S.A. A<br>uchairy  | 797 7  | 139 93<br>159 75<br>159 100<br>151 104<br>185 74   | 59 +<br>41 -<br>68 -   | 0 37<br>0 85<br>6 14<br>780  | Seint-Gobein .<br>St-Louis B   | 3480  | 269<br>3480<br>351<br>895   | 269<br>3480<br>351<br>885   | - 1 12<br>+ 1 14   | 1050 B<br>120 B<br>240 C                                    | ASF (Akt) isyer isficisions beficisions is Péar, imp.  | 1080 10<br>127 1<br>247 2   | 80 880<br>120 1020<br>125 20 124<br>254 254<br>39 60 239 60  | - 382<br>- 377<br>- 236<br>+ 283<br>+ 004                          | 1540  | Toshiba Cor<br>Uniterer<br>Linit, Techn.<br>Vesi Reess  | p 24 90<br>1568  | 1541 1<br>313  | 24 65<br>1541<br>313<br>576  | - 140<br>- 169<br>+ 113   |
|   | 1220<br>670   | Compt. Mod.<br>Créd. Foncier<br>Crédit F. Iona.<br>Crédit Net<br>Crouzet 🛊  |   | 580   | 711<br>1176<br>576<br>1485<br>01 338   | - 055<br>- 084<br>- 154<br>+ 136   | 210 M   | rom. Eaux 🖈<br>sis. Phésix<br>signstia (Ly)<br>saurhin<br>ler. Wendel   | 185 1<br>835 1   | 30   143<br> 81   18<br> 30   53<br> 75   7  | 50 -<br>76 90 -  | 2 70 1300<br>0 76 780<br>0 13 510<br>780   | Sanca  | 1910<br>1450<br>779<br>485<br>833   | 1448<br>771<br>485<br>950   | 1860<br>1448<br>769<br>488<br>850   | - 261<br>- 082<br>- 128<br>+ 081<br>+ 204  | 49 D  | le Peur, smp<br>le Beers<br>leutsche Bänk<br>lome Afines<br>lrescher Bank  | 52<br>2673 26   | 53 26 53 25<br>10 2680   | + 240  | 330<br>256  | Volen Name<br>Volen Desp<br>Xerox Corp.<br>Zamble Corp.   | 322  | 313 80<br>272  | 313 80<br>270<br>408 90  | - 254<br>+ 022<br>+ 175   |
|   |   |   |   |   |  |  |   | mpt   |  |  |  |  |  |   |   |   |  |   |  |   | ond  |  |   |   |  |  | 1,0  |   |
|   | VAL   | EURS  | du nom  |   | 2n /   | ALEURS   | Coun  | COURS   | <u> </u>   | LEURS  | Cours<br>préc.   | cours  | - VALEO  |   | Cours<br>préc.  | Dernier<br>gours  |  | EURS  | Cours<br>préc.   | Demier<br>cours   | VALEU  | , p  | ours<br>réc.  | Deraier<br>cours  | VALEUF   |  | préc.  | Demier<br>cours   |
|   | 5hp. 8,8<br>9,80 % 7<br>10,80 %<br>13,25 %<br>13,80 %<br>16,75 %<br>16,20 %<br>16,50 %<br>14,60 %<br>12,20 %<br>11,40 %<br>12,20 %<br>11,26 %<br>10,26 %                  | 80/90<br>80/87<br>81/89<br>81/87<br>82/90<br>82<br>64. 83<br>64. 83<br>65. 84<br>65. 84   | 124 20<br>102<br>104 50<br>105 10<br>105 45<br>106 45<br>104 80<br>118 50<br>118 70<br>118 70<br>114 20<br>114 25<br>109 50   | 5 583<br>4 887<br>3 787<br>8 023<br>3 252<br>13 511<br>5 588<br>16 057<br>\$ 425<br>12 820<br>0 734<br>3 142<br>9 734<br>8 545  | Channe<br>Codradi<br>Compli<br>Compli<br>Concor<br>CALP.<br>Codel G<br>Codel G<br>Code | d (Ly)  cottoble  Lyon-Alem  de (Le)  C.F.B.J  in Ind.  yearsis C.J.  yearsis C.J. | 998 1695 532 487 3700 579 1140 20 8 870 990 662 700 191 489 1950 1148                                 | 890<br>980<br>1670<br>553<br>501<br>3820<br>678<br>1180<br>21 80<br>835<br>1029<br>660<br>740<br><br>475<br>410<br>1950<br>1106<br>1160   | Mors Neval Wi Navig. (N OPS Pari Optorg Origin-D d Palais No Paris Fran Paris Fran Paris Gri Paris Wo Piper-Hai P.L.M.                               | constant description of the constant description description of the constant description of the constant description of the constant description of the constant description description of the constant description of the constant description description of the constant description description description description description description description description d | 237 20<br>99<br>205 70<br>487<br>196<br>3094<br>820<br>900<br>864<br>300<br>291<br>1725<br>700<br>206 50<br>1144 | 103<br>  | A.E.G.  Akan Akan  Algemeine Ben  American Bren  Am. Petrofins  Arthed  Asteriasne Min  Boo Pop Espen  Bengse Ottom  B. Régi, Islams  Br. Lamber  Consecréech  Consecréech  Carranezhech  Dart, and Kraft  | de  | 1050<br>480<br>190<br>1495<br>310<br>282<br>278<br>150<br>386<br><br>1200<br>38000<br>589<br>88 90<br>39  | 460<br>180<br>1520<br>292<br><br>165<br>385<br><br>38000<br>585<br>87<br>39 10<br>990<br>326  | Asystei  BAFP  BLC.M.  BLP.  Bolloné Tec  Bertoni  Cables de l  Calberson  Carcil  Cap Gernin  C.D.M.E.  C. Equip. B  C.E.G.I.D.  C.E.PCot  C.G.I. Infor   | chacloges<br>Lyon<br>Sogei<br>Sect.                         | 485<br>840<br>600<br>1170<br>1114<br>590<br>1235<br>765<br>2900<br>2120<br>905<br>279 50<br>1970<br>1 250<br>842<br>116  | 1320<br>925<br>485<br>839<br>515<br>1150<br>1116<br>595<br>1235<br>780<br>3107<br>2184<br>905<br>268 50<br>2000<br>1260<br>848              | Filipectis Guistoli Guy Degrenne LC.C. Bit Informatique Le gd firm du m Loce-Investisse  | 10 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5                           | 10<br>40<br>50<br>50<br>50<br>63<br>34<br>01<br>04<br>00<br>81 80<br>20<br>51<br>40<br>67 80<br>61  | 1062<br>545<br>3400<br>254 40<br>863<br>550<br>900<br>609<br>880<br>282<br>326<br>334<br>351<br>545<br>427<br>169 90  | Paterpelle-R.D. Petit Bateeu Petroligitz Razel Sa-Gobein Emb St-Honoré Meti S.C.G.P.M. Secta-Mistre S.E.P. S.E.P.II.   | ellings<br>geon  | 429<br>500<br>400<br>248<br>485<br>1245<br>1386<br>243<br>345<br>1270<br>1410<br>1576<br>267<br>768<br>344   | 310<br>748<br>432<br>504<br>3400<br>247 50<br>485<br>1230<br>1310<br>250<br>370 d<br>1240<br>1450<br>1680<br>272<br>813<br>331<br>1212<br>350                         |
|   | 08,2 TAD  | 5 2000<br>1% 1997<br>1% 1996  | 106 65<br>107 20<br>106 15<br>168   | 9 758<br>9 263  | Didot-8<br>Eaux Be<br>Eaux Vi  | locais<br>ess. Victoy<br>etal  | 630<br>1705<br>2080   | 585<br>1556<br>2075   | Provident  Publicis  Raff. Sou   | 15A  | 1500<br>2360<br>170  | 1607<br>2360   | De Beers (port.<br>Dow Chessical<br>Gán. Belgique .<br>Geveert   |   | 47 80<br>416<br>546<br>940  | 413<br>534<br>905   | SI   | CA  | V (sála  | ction)  |  |  |   |   |  |  | 9/   | /1  |
|   | CHE Report<br>CHE Paris<br>CHE Sont   | s pater. 82   | 101 15<br>102<br>102  | 0 203<br>0 203<br>0 203   | Electro-   | ests Centre .<br>Barque<br>srgez<br>Lablenc  | 429<br>421<br>860   | 640<br>445<br>437 80<br>890   | Ricque-Z<br>Rochefor   | at (c. inv.)<br>traine S.A<br>Compa  | 176 80<br>183  | 187  | Glazo<br>Goodyeer<br>Grace and Co .  |   | 108 90<br>275<br>330  | 111 60<br>289 50<br>334   | VAL  | EURS  | Emission<br>Frais incl.  | Rachat<br>net   | VALEUR   | es Em  | ission<br>6 incl.   | Rachet<br>net   | VALEU  | RS F   | mission<br>missingl  | Rechet<br>• met   |
|   | CHE pare. 1<br>PTT 11,23<br>CHF 10,33<br>CNE 11,5<br>CNT 9% 8<br>CR01 10,9  | 22<br>0% 85<br>0% 85<br>0% 64c. 85 .  | 101 20<br>108<br>108 70<br>97 20<br>108 30<br>Cours<br>préc.  | 0 203<br>1 270<br>8 267<br>6 169<br>0 296<br>Demie<br>court   | Enalif-B<br>Entropia<br>Epargna<br>Exercis<br>Exercis<br>Francis<br>Francis<br>Francis<br>Francis<br>Francis<br>Francis<br>Francis   | icatagne ica Paris  e (2)  Accumul  e (Cie)  possesses   | 278<br>544<br>2880<br>85<br>2800<br>3995<br>473 8<br>972<br>620<br>4520<br>582<br>1130                | 278<br>564<br>2995<br>84 50<br>2780<br>3985<br>235  | Rostno (<br>Rosgier a<br>Sacar<br>SAFAA<br>Safio Alc<br>SAFT<br>Saga<br>Sa-Gobai<br>Salica du<br>Sasta-Fé<br>Satara<br>Saulvas<br>Saulvas<br>Saulvas | Fir.)  Fi | 384<br>80<br>403 20<br>960<br>870<br>1320<br>418 20<br>339<br>510<br>169<br>65 50                                | 380<br>83 20<br>419 30<br>960<br>870<br>1322<br>418 50<br>338<br>500<br>169<br>132<br>65 50  | Gaif Canada Co Honeywell Inc. L. C. Industries Johannesburg Kabota Latoria Marcentmon Midland Back i Mineral-Resecu  | %   | 72 70<br>385<br>164<br>630<br>15<br>280<br>57 20<br>53<br>2500<br>96 10<br>33<br>212<br>427<br>501  | 75<br>371<br>168 50<br><br>16<br>280<br>555<br>59 30<br>54<br>2460<br>100<br>31 10<br>213<br>439<br>510   | Actions First Actions self Additional A.G.F. Actor A.G.F. SOOL A.G.F. Interf A.G.F. OBL Agimo Alteria ALT.O Armeni-Gen Actorica-Vel  | ons (es-CIP)<br>O<br>fonds<br>IG                            | 472 22<br>513 32<br>558 54<br>1173 09<br>576 24<br>1154 82<br>456 32<br>1138 38<br>672 03<br>222 23<br>203 75<br>5290 78   | 767 18<br>455 15<br>591 15<br>634 74<br>1144 48<br>562 19<br>1143 39<br>445 19<br>1132 72<br>655 64<br>214 20<br>196 39<br>721 56<br>349 78 | Fracti-Association Fracticapi Fracticare Fracticare Fracticare Fracticare Fracticare Fracti-Premies Fracti-Premies Fracti-Premies Fracti-Premies Gestion Associati Gestion Mobilities Gest. Rendement Gest. Sel. France Hausspann Asso   | 30°  | 299 74<br>253 80<br>822 80<br>138 27 7<br>566 66<br>120 03 1<br>1067 92<br>173 85 5<br>148 55<br>723 34<br>504 08   | 295 31<br>250 05<br>802 73<br>9936 42<br>958 18<br>1842 39<br>1086 83 •<br>8525 04<br>145 28<br>680 54<br>481 22  | Parresso-Valor Patriculas Places Investiga. Places Investiga. Places Investiga. Places International Community Properties Investigation Province Investigation  |  | 612 65<br>1126 94<br>1627 61<br>268 08<br>748 65<br>1009 78<br>10999 15<br>54665 95<br>10934 89<br>12263 72<br>574 29<br>110 05<br>166 46  | 15248 39<br>587 56<br>1124 82<br>1595 76<br>288 76<br>714 89<br>1009 78<br>70599 15<br>54855 96<br>49834 89<br>22253 72<br>548 26<br>107 34 •                         |
|   | Agache (S<br>A.G.F. (SK<br>Archri Rox<br>Applic. Hy<br>Actual<br>Astroy<br>Astroy<br>Astroy<br>Buro C. Ma<br>Barryon Hy<br>Bighan-Se<br>B.G.L<br>Bleary-Oc<br>B.H.P. Cl   | dred<br>bicali<br>maco<br>ypoth. Esr<br>y (C.1.)  | 1590<br>848<br>252<br>683<br>199 50<br>282<br>1840<br>442<br>442<br>421   | 678<br>1592<br>845<br>252<br>663<br>207 50<br>290<br>1530<br>424 30<br>439<br>450<br>480<br>470<br>375  | France France France France France France France GAN . General Gez et l Gévelot Gr. Fin. Gde Mo Groupe G. Tran Hotobio Issunind  | LARD.  Peel Renerd .  Estat  Constr.  AL Paris  Victoire  sep. incl.  sep. S.A.  | 361<br>7680<br>430<br>1051<br>2400<br>395<br>350<br>3790<br>624<br>1193<br>588                        | 368<br>7810<br>447<br>1040<br>440<br>2402<br>410<br>503<br>350<br>3820<br>840<br>1146<br>600<br>340   | SCAC Sanale A S.E.P. (M Serv. Sep Scal Siconel Sinvin Siph (Pta Stal Gáral Sofia Gáral Soficomi S.O.F.J.P  | in Wh.  Thirties   | 650<br>506<br>237 50<br>98<br>261 20<br>415<br>290<br>329<br>1199<br>1805<br>349 30                              | 98<br>270<br>430<br>290<br>335<br>1199<br>1785   | Richt Cy Ltd. Rolinco Richeco Richeco Richeco Seipern Shell fr. (port.) S.K.F. Aktiehol Strel Cy of Car Tenneco Thora EM Thyesen c. 1 O Toray indust. is Visite Montage Wagone-Lits West Rand  |   | 36<br>249 80<br>284<br>416<br>21 90<br>81<br>285<br>94<br>261<br>49 50<br>410<br>762<br>850<br>19 50  | 37<br>249 90<br>284 50<br>418<br>23 40<br>307<br>90<br>232<br>49 80<br><br>780<br>780   | Ampfaute Arbitrages of Asponautes Associo Becase-lave Bred Associo Bred Interna Capital Ples CIP froir AG Columbia Convertient Cortesa   | etions<br>etions<br>etional<br>F Actional                   | 546 26<br>5202 40<br>395 70<br>1227 85<br>1334 89<br>480 53<br>2638 44<br>91 79<br>1645 12<br>846 86<br>395 51<br>12251 25<br>535 49   | 530 34<br>5192 01<br>372 71 0<br>1227 85<br>1295 82<br>458 74<br>2630 55<br>89 99 0<br>1845 12  | Internal Co.   | 10 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1                             | 370 28<br>379 79<br>250 38<br>299 34<br>541 45<br>140 97<br>126 30<br>763 23<br>162 04<br>1776 50<br>1776 54<br>143 86  | 1908 23<br>1012 41<br>1299 34<br>1485 74<br>1204 83<br>587 90<br>728 62<br>2588 08<br>1322 68<br>458 84<br>539 80<br>4315 03 •  | Revense Trimens Revense Vert Stroff Plat Strikensei Associ Strikensei Bio-ni Strikensei Pudlic Strikensei Pudlic Strikensei Rende Strikensei Verte   | merz.  | 1179 20<br>1017 13<br>13679 0C<br>766 32<br>629 38<br>453 82<br>1304 64<br>12049 40<br>744 72<br>12163 98<br>1013 78<br>396 32<br>10086 67   | 5828 11<br>1178 02 •<br>971 01 •<br>13511 47<br>731 57<br>605 37<br>433 24<br>11268 60<br>11989 46<br>710 95<br>12057 52<br>11002 76<br>378 36<br>1008 67<br>12240 36 |
|   | Binidicus Bon-libro Call Cambody CAMAE Campanis Carbone-l Call Fing Camban B Camban B Camban Camban Chambon Chambon   | Seco  | 3840<br>778<br>830<br>509<br>322<br>630<br>729<br>480<br>3010<br>214<br>85 50<br>755<br>1006<br>142   | 3850<br>800<br>850<br>610<br>310<br>850<br>736<br>482<br>3070<br>214<br>89<br>748<br>1006<br>142  | immobilim   | enque  Nerveille  Sté Cont.)  Col  Frères  spannion  ancière  (Sté)  | 508<br>926<br>9150<br>674<br>3350<br>229 4<br>656<br>131<br>1100<br>360<br>489<br>430 5<br>1960<br>44 | 570<br>134<br>1085<br>360<br>475  | Sovebeil Speichim S.P.L Sout (Fin Start) Testus-A Test Bill U.A.P. U.T.A. Vicat Vioiptu  | .ca) CP  | 820<br>57 30<br>702<br>1220<br>695<br>2170<br>329<br>510<br>550<br>2527<br>2189<br>715<br>1706                   | 535<br>702<br>1199<br>567<br>2220<br>342 20<br>550<br>555<br>2500<br>2190<br>744<br>1890   | Amrep Calciphon C.E.M. Cochery Coperex Dubcis lose (Ca Hydro-Energia Hoogovens Metra Horl. (Sc Nicoles Révition Rorenzo N.V.   | sto.) .   |   | 8 10 6<br>1200<br><br>387<br>800<br><br>935<br>188 20<br>146 10<br>0 10 6   | Croise. Here<br>Croise. Mere<br>Croise. Imm<br>Croise. Press<br>Déméter<br>Descot-fram<br>Drosot-fram<br>Drosot-Sécu<br>Drosot-Sécu<br>Drosot-Sécu<br>Ecucie<br>Eficaco Sécu   | nce   | 278 16<br>2483 77<br>649 15<br>358 95<br>13 164 93<br>652 68<br>1067 82<br>252 30<br>142 38<br>1160 69<br>11134 91<br>9436 37<br>253 50<br>4028 92   | 265 18 2421 14 619 71 342 67 13164 93+ 632 63 1019 40 240 86 135 83 1163 24 11134 91 8206 24+ 245 25 2630 83 4018 87 24949 55+              | Japacie Jerne ápargoe Laffins-Afhárique Laffins-Espassion Laffins-Espassion Laffins-Espassion Laffins-Espassion Laffins-Planace Laffins-Oblig Laffins-Planace Laffins-Planace Laffins-Tolyo Lion-Associations Lion-Institutions Lion-Institutions Lion-Institutions Lion-Institutions Lion-Institutions  | 600<br>600<br>600<br>111<br>244<br>725                             | 129 50<br>148 63<br>250 20<br>170 32<br>146 99<br>141 48<br>16 69<br>189 31<br>180 43<br>24<br>71 52  | 161 53 +<br>229 91 +<br>250 90<br>0092 12<br>791 50<br>333 01<br>244 40<br>296 25<br>140 32<br>3141 48<br>206 86<br>1135 38<br>1895 88<br>4618 36   | Sizev 5000<br>Sheken<br>Sheker<br>Sheker<br>S.LEst<br>S.L.S.<br>Sokiment<br>Soganoc<br>Soganoc<br>Soganoc  | 5  | 966 02<br>1235 32<br>532 73<br>378 51<br>1815 12<br>1043 91  | 745 68<br>1369 44<br>686 69<br>766 07<br>363 42<br>547 44<br>409 77<br>214 90<br>391 27<br>1210 28<br>854 04<br>1199 34<br>511 01<br>364 83<br>936 57                 |
|   | Can So  | tz  | 274<br>455<br>1060  | 288<br>455  | Maritin  | nt S.A   | 159 5<br>356  | 0   158<br>355  | Brane. da  | Maroc  | 596<br>120   | 598  | Union Brassacie  |   | 380<br>140  | 1::::   | Epergrae-Cap<br>Epergrae-Cro<br>Epergrae-Indo<br>Epergrae-Indo   |   | 7920 15<br>1458 03<br>792 92<br>520 60   | 7742 72<br>1419 01<br>747 42<br>603 99  | Livest portefeuille<br>Méditerranée<br>Monecia<br>Monecia<br>Monecia   | 57. 57   | 69<br>180 55<br>155 34   1  | 161 34<br>439 68<br>5765 34<br>2234 55 0  | lachno-Gen   |  | 471 29<br>1153 66<br>5297 88<br>399 55   | 1230 81<br>449 92<br>1120 06<br>6163 11<br>385 11   |
|   |   | oits  | et b  | Demier  | 1  | ICHÉ OFF   | T   | cours   | COURS  | COURS  | DES BILLE  | TS   | MONNAIES   | cc  | URS   | COURS   | Epargne-Lon<br>Epargne-Con<br>Epargne-Uni<br>Epargne-Val   |   | . 1759 38<br>. 199 32<br>. 1234 08   | 50449 25<br>1712 29<br>193 59<br>1178 12 +<br>413 42  | Moneleffers  Melsi-Obligations  Metholic Unic Sil.  Natio-Assoc  | 2538   | 83 11   253<br>24 02  <br>158 19  <br>151 40   (  | 1883 11<br>404 79<br>151 02<br>6348 70  | Jri-Associations<br>Unifercial<br>Unifercial<br>Uni-Garantia   |  | 106 28<br>476 92<br>1327 89<br>1417 53   | 105 28 0<br>457 20 0<br>1267 68 0<br>1389 71 0  |
|   | Ar Liquidi<br>Casso<br>Calid, Fora<br>Pernad Ri   | ner France .  | prés.<br>68 10<br>232<br>255<br>8 40  |   | Etata-U<br>ECU<br>Allezner<br>Belgious<br>Paya Ba<br>Denemi<br>Noving<br>Grande<br>Grande<br>(Italia (1  | Inin (S 1)<br>gray (100 DM)<br>or (100 F)<br>ark (100 ind)<br>o (100 k)<br>Bretagns (E<br>100 deaches<br>(100 fr.)   | 1   | 9447<br>4 650<br>4 696<br>335 620   | 9/1<br>6 338<br>6 885<br>333 030<br>15 995<br>295 100<br>87 940<br>86 850<br>9 432<br>4 640<br>4 702<br>397 200                                      | 6 15<br>323<br>15 30<br>265<br>84 50<br>9 10<br>3 80<br>4 50<br>384 50   | 341<br>0 161<br>303<br>0 91<br>0 90<br>0 98<br>0 46  | OO Or fin<br>Or fin<br>Pièce i<br>Pièce i<br>Pièce i<br>Source<br>OO Pièce i<br>OO Pièce i   | ET DEVISES  Len linget)  Len linget)  Len linget  Len  | 833<br>839<br>5<br>6<br>6<br>5  | 00<br>38<br>10<br>41<br>76<br>21<br>35  | 82800<br>83500<br>539<br>539<br>491<br>612<br>3135<br>1652 50   | Eparching Eurocic Eurochyn Francisco Pi Francisco Pi Francisco Pi Francisco Valori Francisc | ing<br>ment<br>ment<br>metica<br>metica<br>metica<br>metica | 1217 90<br>9806 38<br>9906 38<br>9956 16<br>1086 13<br>26853 61<br>62606 03<br>1123 62<br>13095 83<br>108010 34<br>1145 90<br>273 88<br>10323 44<br>5446 58  | 1215 47 • 9563 43 538 99 • 1050 42 • 26587 63 • 82420 77 1106 92 12239 05 103112 50 1117 95 261 46 10221 23 • 5199 60 •                     | Natio Epergos Natio Inter Natio Inter Natio Patronina Natio Pa | 10<br>11<br>5<br>13<br>664<br>10<br>10<br>12<br>12<br>10           | 29<br>10 %<br>45 88<br>30 37<br>\$5 14<br>67 19<br>88 53<br>82 61<br>89 94<br>14 02   | 1001 48<br>1081 22<br>531 27<br>1294 78<br>5655 14<br>1084 64<br>3588 53  | Jan-Japan<br>Jai-Pilgiora<br>Jainese<br>Jainese (Migrain<br>Antonyan<br>Antonyan<br>Antonya  | 56<br>77   | 2956 94<br>2274 36<br>173 78<br>1677 94<br>615 42<br>9441 50<br>1462 05<br>7938 38   |   |
|   | i day   | La gestion<br>otre portel<br>Tapez LEM  | en din  | ict<br>vacanel  | Suide (<br>Astron<br>Espagn<br>Portuge   | (100 los)<br>(100 los)<br>(100 sch)<br>(100 per.)<br>(100 erc.)<br>(5 cen 1)<br>(100 year)   |   | 84 730<br>47 290<br>4 857<br>4 392<br>4 678<br>4 051  | 94 570<br>47 320<br>4 839<br>4 375<br>4 660<br>4 041   | 91 50<br>46 10<br>4 65<br>3 90<br>4 50<br>3 91   | 0 97<br>0 484<br>0 51<br>0 48  | SO Pince of Or Less OO Or Hes  | le 50 parce  | 4   | 10<br>01<br>01 50<br>03<br>02 25<br>5 41  | 3235<br>506<br>401 80<br>402<br>401 85<br>5 41  | France-General France-Het France-Obliga France-Obliga Francis Régio  | ntig<br>Risa.<br>patiens                                    | 313 98<br>530 61<br>124 27<br>482 17<br>470 12   | 313 35 0<br>505 55<br>123 04 0<br>457 59<br>398 17  | Option Options et Rander Options et Rander Orient-Gestion Paramérique Paramérique  | 509  | 88 07 1<br>34 03<br>30 14 60<br>71 97   | 1039 48<br>605 28<br>7177 48<br>183 60<br>508 89<br>802 73 4  | •<br>•   | : coupo<br>: offert<br>: droit d<br>: demar<br>: prix pr<br>: march  | léteché<br>ndé<br>nécédent   |   |

Madame, Monsieur, Ce que nous appelons une opportunité, votre conseil financier l'appellera peut-être une chance.



Prochainement, vous pourrez devenir actionnaire du Groupe Paribas.

GROUPE PARIBAS I

Une note d'information (visa C.O.B. n° 86-449 du 19.12.86) est tenue gratuitement à la disposition du public auprès des établissements chargés de la veinte des actions.

Téléphonez au (1) 46.24.11.11 ou écrivez à Paribas-Actionnariat, 3 rue d'Antin - 75002 Paris.

